



Raahen seudun hyvinvointikuntayhtymä

TILINPÄÄTÖS 2017



Yhteistyötoimikunta 19.3.2018
Omistajaohjausryhmä 19.3.2018
Yhtymähallitus 21.3.2018
Tarkastuslautakunta
Pyhäjoen kunnanvaltuusto
Raahen kaupunginvaltuusto
Siikajoen kunnanvaltuusto





1.	Toimintakertomus	3
1.1	Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa.....	3
	Kuntayhtymän johtajan yhteenveto	3
	Kuntayhtymän hallinto	4
	Organisaatio ja hallinto v. 2017	5
	Kuntayhtymän toiminnan ja talouden kehitys	8
	Kehittämistoiminta kuntayhtymässä	11
	Henkilöstö	17
1.2	Sisäinen valvonta ja riskien hallinta	21
1.3	Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus.....	24
1.4	Tilikauden tuloksen käsittely	29
2.	Hyvinvointikertomus	30
3.	Hyvinvointikuntayhtymän strategia, tavoitteet ja palvelujen järjestäminen	41
3.1	Strategia ja tavoitteet	41
3.2	Palvelurakenteen kehittämissuunnitelman 2014-2017 arviointi	43
3.3	Tuloslaskelmaosan toteutuminen	48
3.4	Investointien toteutuminen	52
3.5	Rahoitusosan toteutuminen	54
3.6	Yhteenveto määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisesta	55
3.7	Yhteenveto tulos- ja rahoituslaskelman tunnuslukujen toteutumisesta	55
3.8	Palvelusopimusten toteutuminen v. 2017	56
4.	Tilinpäätöslaskelmat	95
4.1	Tuloslaskelma.....	95
4.2	Rahoituslaskelma	96
4.3	Tase	97
5.	Tilinpäätöksen liitetiedot	99
5.1	Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot.....	99
5.2	Tuloslaskelman liitetiedot.....	100
5.3.	Taseen liitetiedot.....	102
6.	Vakuuksia, vastuusitoumuksia ja taseen ulkopuolisia järjestelyjä koskevat liitetiedot	105
6.2.	Taseeseen sisältymättömät vastuusitoumukset ja vastuut	105
7.	Henkilöstöä ja tilintarkastajan ja intressitahotapahtumia koskevat liitetiedot	106
7.1.	Henkilöstön lukumäärä.....	106
7.2.	Luottamushenkilöiden palkkioista perityt ja puolueelle tai puolueyhdistykselle tilitetty luottamushenkilömaksut.....	106
7.3.	Tilintarkastajien palkkiot.....	106
7.4.	Kuntayhtymän ja sen intressitahoihin kuuluvien välinen liiketoiminta	107
	Luettelo käytetyistä kirjanpitokirjoista v. 2017 ja tositenumerosarjat	108
	Tilinpäätöksen allekirjoitukset ja tilintarkastajan merkintä.....	110



1. Toimintakertomus

1.1 Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa

Kuntayhtymän johtajan yhteenveto

Raahen seudun hyvinvointikuntayhtymän toimintavuosi 2017 oli jälleen sekä toiminnallisesti että taloudellisesti menestyksellinen vuosi. Asiakastytyväisyys on korkealla tasolla ja kustannuskehitys maltillista. Palveluihin pääsee jonottamatta. Myös lääkärin vastaanoton jonot on kyetty purkamaan. Muissakin palveluissa kyetään vastaamaan palvelutarpeeseen. Voimavarojen käyttö on tehostunut ja ne on saatu suunnattua entistä paremmin asiakastarpeiden mukaan.

Palveluja on uudistettu. Takaisinsoittopalvelun, vastaanottoaikojen tekstiviestimuistutuksen ja sähköisen ilmoittautumisjärjestelmän käyttöönoton valmistelu ovat esimerkkejä siitä, että sähköisiä palveluja kehitetään määrätietoisesti. Sähköinen omahoitoalusta NettiRassi on laajasti asiakkaiden aktiivisessa käytössä. Asiakastarpeisiin vastaamista on parannettu myös lapsiperheiden palveluohjauksella, jossa yhden yhteydenoton kautta pääsee tarvitsemiinsa palveluihin nopeasti ja joustavasti. Myös arjen apua on lisätty sekä omana toimintana että Lapsirikas-hankkeen kautta. Uutena palvelumuotona aloitti Raahen keskustassa hyvinvointipiste NeuvoRassi, jossa tarjotaan joustavasti hyvinvointineuvontaa, ohjausta ja apua kaikenikäisille asiakkaille.

Oman erikoissairaanhoidon osalta kulunut vuosi on ollut muutoksiin valmistautumista. Terveystieteiden myötä edellytykset oman leikkaustoiminnan jatkamiseen loppuivat ja tämän vuoksi valmisteltiin yhteistyössä sairaanhoitopiirin kanssa Raahessa tapahtuvan leikkaustoiminnan siirtäminen osaksi sairaanhoitopiirin toimintaa vuoden 2018 alusta. Leikkaustoiminta Raahessa jatkuu, mutta se edellyttää jatkossakin hyvää yhteistyötä sairaanhoitopiirin kanssa ja vaikuttamista valtakunnallisesti lainsäädännöllisten edellytysten varmistamiseksi. Oman erikoissairaanhoidon jäsenkuntien ulkopuolelle tapahtunut myynti oli yhteensä 4,1 miljoonaa euroa ja kasvua edellisestä vuoteen oli 9,6 %. Jäsenkuntalaskutus oman erikoissairaanhoidon osalta aleni 13,8 %. Sairaanhoitopiirin palvelujen ostokustannukset kasvoivat 2,2 %.

Ikäihmisten palveluissa laitoshoidosta on siirrytty lähes kokonaan palveluasumiseen ja kotihoitoon. Muutos parantaa kykyä vastata asiakkaiden tarpeisiin entistä yksilöllisemmin ja myös taloudellisemmin. Lyhytaikaisen tehostetun palveluasumisen sisältöä on kehitetty. Palvelusetelinkäyttö on laajentunut ja uusia suunnitelmia sen laajentamiseksi on valmisteilla.

Hyvinvointikuntayhtymän kokonaismenot olivat 125,2 miljoonaa euroa ja ne laskivat edellisestä vuodesta 0,9 %. Jäsenkuntien maksuosuudet olivat yhteensä 106,2 miljoonaa euroa ja ne alittivat kuntien hyväksymän talousarvion 2,8 miljoonaa euroa. Sosiaali- ja terveydenhuollon menot ovat Raahen seudulla kehittyneet viime vuosina hyvin maltillisesti. Bruttomenojen kasvu vuosina 2012–2017 on ollut keskimäärin 0,9 % ja jäsenkuntien maksuosuuksien (nettomenot) kasvu keskimäärin 0,6 % vuodessa.

Raahen seudun hyvinvointikuntayhtymä on omassa toiminnassaan kyennyt tekemään niitä asioita, joita sote- ja maakuntauudistuksessa tavoitellaan. Asiakastarpeista lähtevä, joustava ja avoimieläminen toiminta on asiakkaiden kannalta vaikuttavaa ja myös kustannustehokasta. Tarkoituksenmukaisella työnjaolla sairaanhoitopiirin kanssa on kyetty pitämään myös erikoissairaanhoidon kustannuskehitys maltillisena.

Osaava ja toiminnan kehittämisestä kiinnostunut henkilöstö on menestyksen avain ja toimiva päätöksentekijä luo vahvan pohjan pitkäjänteiselle kehittämiselle. Lämmin kiitos henkilöstölle hyvästä työstä asiakkaiden hyväksi ja luottamushenkilöille toimintaa tukevasta päätöksenteosta.

Hannu Kallunki
kuntayhtymän johtaja



Kuntayhtymän hallinto

Hyvinvointikuntayhtymä on Raahen kaupungin sekä Pyhäjoen ja Siikajoen kuntien omistama kuntayhtymä, joka vastaa jäsenkuntiensa sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä.

Toimipisteet v. 2017

Raahen seudun hyvinvointi kuntayhtymä

Raahen seudun hyvinvointi kuntayhtymä

Raahen:

- sairaala ja terveyskeskus
- Hyvinvointipiste Neuvorassi
- neuvola
- mielen terveyskeskus
- psykiatrinen yksikkö Kotirappu
- perheneuvola
- A-klinikka
- työvoimapalvelukeskus
- sosiaalipalvelukeskus
- perhetyö
- kotihoitokeskus
- kotihoitotalo Feeniks
- palvelutalo Kreivinaika
- palvelukeskus Maininki
- toimintakeskus Kuutti
- Antinkankaan palvelukoti
- Vilpun asuntola

Raahen, Pattijoki:

- palvelukeskus Kotiranta

Raahen, Arkkukari:

- palvelukeskus Salonkartano

Vihanti:

- terveysasema kunnanvirastolla
- palvelukeskus Ukonmäki
- hammashoitola

Pyhäjoki:

- terveysasema
- palvelukeskus Jokikartano
- kehitysvammaisten asumisyksikkö Niittykoti

Siikajoki, Siikajoen kylä:

- terveysasema
- asumispalveluyksikkö Puistola

Siikajoki, Ruukki:

- terveysasema ja palvelukeskus Mäkelänrinne
- kehitysvammaisten asumisyksikkö Kaarnakoti

Siikajoki, Paavola:

- kotihoitotalo Paavolatalo
- työkeskus Paja-Pehkola

Jäsenkuntien osuudet peruspääomasta 2017:

Kuntien osuudet pääomasta	%	€
Pyhäjoki	9,01	390 116,84
Raahen	73,34	3 175 336,22
Siikajoki	17,65	764 190,76
Yhteensä	100,00	4 329 643,82

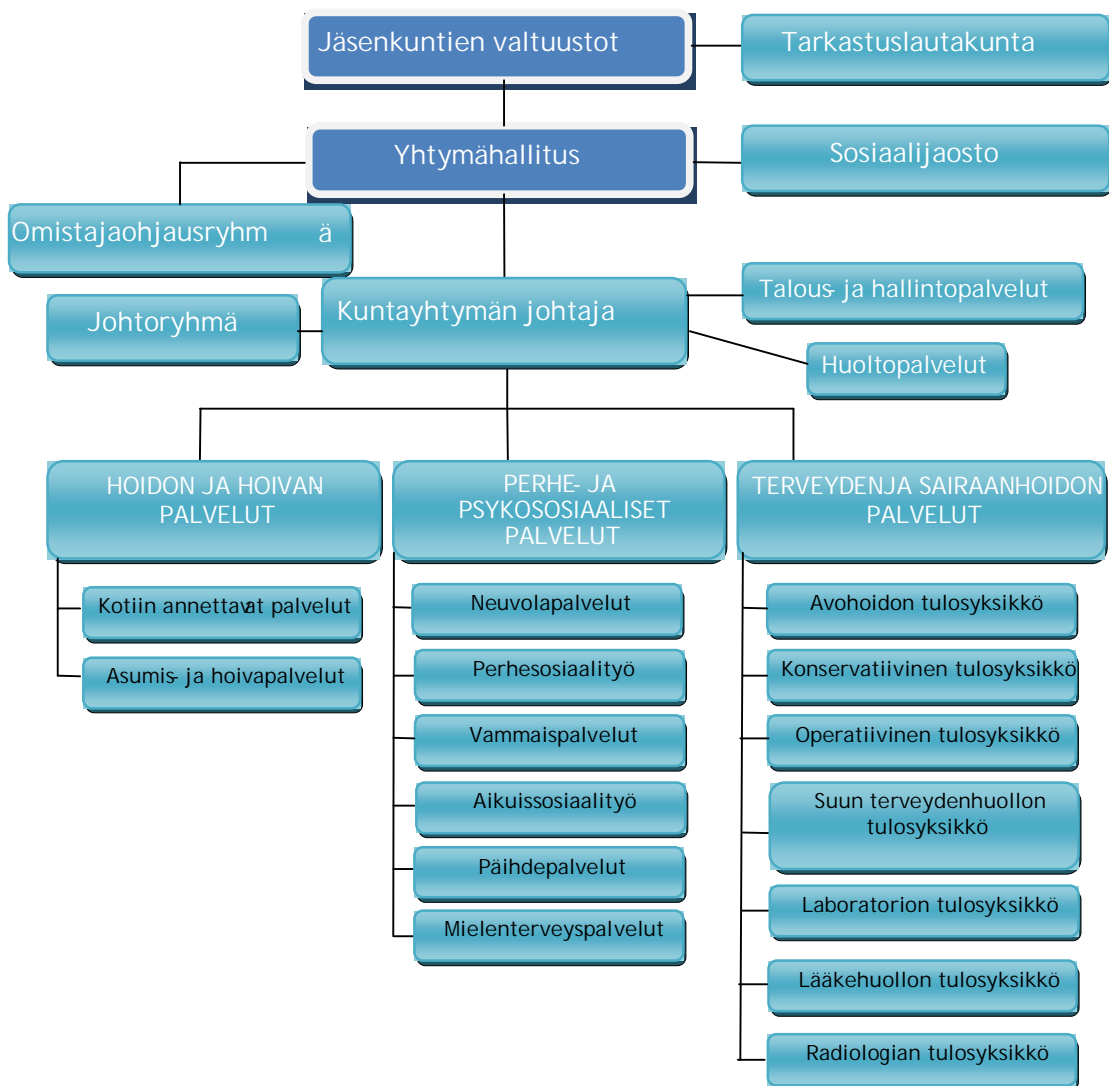


Organisaatio ja hallinto v. 2017

Hyvinvointikuntayhtymän ylintä päätösvaltaa käyttävät jäsenkuntien valtuustot ja kuntayhtymässä päätöksiä tekevänä luottamuselimenä toimii yhtymähallitus. Yhtymäkokous kutsutaan koolle siinä tapauksessa, että jäsenkuntien valtuustot eivät ole yhtymähallituksen päättämässä määräajassa saaneet jossakin niille kuluvasa asiassa syntymään yhtäpitäviä päätöksiä.

Valmistelu- ja yhteydenpitoelimenä kuntien ja kuntayhtymän välillä toimii omistajaohjausryhmä, johon kuuluvat kunnanjohtajat ja apulaiskaupunginjohtaja, yhtymähallituksen puheenjohtaja ja kuntayhtymän johtaja.

Organisaatio vuoden 2017 alusta alla olevan kuvion mukainen:





Yhtymähallituksen kokoonpano 1.1.- 31.5.2017

Kunta	Jäsen	Varajäsen
Pyhäjoki	Pahkala Matti	Grekula Toni
	Widnäs Helena	Flink Eija
Raahe	Aulakoski Antero	Vanhala Hannu
	Lumiaho Kauko	Kärsämä Juha
	Kippola Päivi	Hirvonen Maija-Leena
	Lehmusketo Viljo	Siuvatti Asser
	Pekkala Sari	Oikarinen Leila
	Pelkonen Reijo	Tokola Eeva
	Virta Anna-Liisa	Niemelä Sari
Siikajoki	Mustonen Keijo	Kantola Esko
	Ranta Kaisa	Salmenkangas Riitta-Liisa

Yhtymähallituksen puheenjohtaja Antero Aulakoski, I varapuheenjohtaja Helena Widnäs, II varapuheenjohtaja Kauko Lumiaho.

Yhtymähallituksen kokoonpano 1.6.2017 alkaen

Kunta	Jäsen	Varajäsen
Pyhäjoki	Flink Eija	Widnäs Helena
	Pahkala Matti	Kittilä Risto
Raahe	Aulakoski Antero	Vedenoja Simo
	Ahokas-Tuohinto Pirkko	Pekkala Sari
	Honkala Virpi	Mustakallio Anneli
	Huhtamäki Mika	Flink Vesa
	Lumiaho Kauko	Karppinen Aimo
	Sarajärvi Anja	Laulumaa Oili
	Savela Timo	Törmi Paavo
Siikajoki	Mustonen Keijo	Koskela Vesa
	Ranta Kaisa	Tervakangas Hanna

Yhtymähallituksen puheenjohtaja Antero Aulakoski, I varapuheenjohtaja Eija Flink, II varapuheenjohtaja Kauko Lumiaho.

Yhtymähallitus kokoontui 7 kertaa vuonna 2017, § 1-104.

Sosiaalijaosto käsittelee yksilökohtaista huoltoa ja palveluja koskevia asioita.

Sosiaalijaosto 1.1.- 31.5.2017

Jäsen	Varajäsen
Pahkala Matti, pj.	Widnäs Helena
Lehmusketo Viljo, varapj.	Flink Eija
Pekkala Sari	Kippola Päivi
Tokola Eeva	Lumiaho Kauko
Ranta Kaisa	Mustonen Keijo

Sosiaalijaosto 1.6.2017 alkaen

Mustonen Keijo, pj.	Ranta Kaisa
Ahokas-Tuohinto Pirkko, varapj.	Lumiaho Kauko
Honkala Virpi	Savela Timo
Huhtamäki Mika	Flink Eija
Sarajärvi Anja	Pahkala Matti

Sosiaalijaosto kokoontui 6 kertaa, § 1-44



Tarkastuslautakunta 1.1.- 31.5.2017

Jäsen
Kittilä Risto, pj.
Ollanketo Tarja
Pietarila Päivi

Varajäsen
Impola Anja
Siuvatti Markku
Lampela Raili

Tarkastuslautakunta 1.6.2017 alkaen

Lintunen Pirkko, pj.
Yrjänä Iikka, varapj.
Lehmusketo Viljo

Impola Anja
Kinnunen Mikko
Siuvatti Asser

HT, JHT tilintarkastaja Risto Hyvönen, BDOOy.

Johtoryhmä 2017

Kuntayhtymän johtaja
Talous- ja hallintopalvelujen tulosyksikön johtaja
Perhe- ja psykososiaalisten palvelujen tulosalueen johtaja
Hoidon ja hoivan palvelujen tulosalueen johtaja
Terveyden ja sairaanhoidon palvelujen tulosalueen johtaja
Hoitotyön johtaja
Suunnittelija

Hannu Kallunki, puheenjohtaja
Mikko Weissenfelt
Antti Tornberg
Mervi Koski
Matti Mäntymaa
Minna Alatalo
Karita Pesonen, sihteeri

Tulosalueiden johtajat

Perhe- ja psykososiaaliset palvelut
Hoidon ja hoivan palvelut
Terveyden ja sairaanhoidon palvelut

Antti Tornberg, sijainen Maija Laitila
Mervi Koski, sijainen Erja Laulumaa
Matti Mäntymaa, sijainen Minna Alatalo



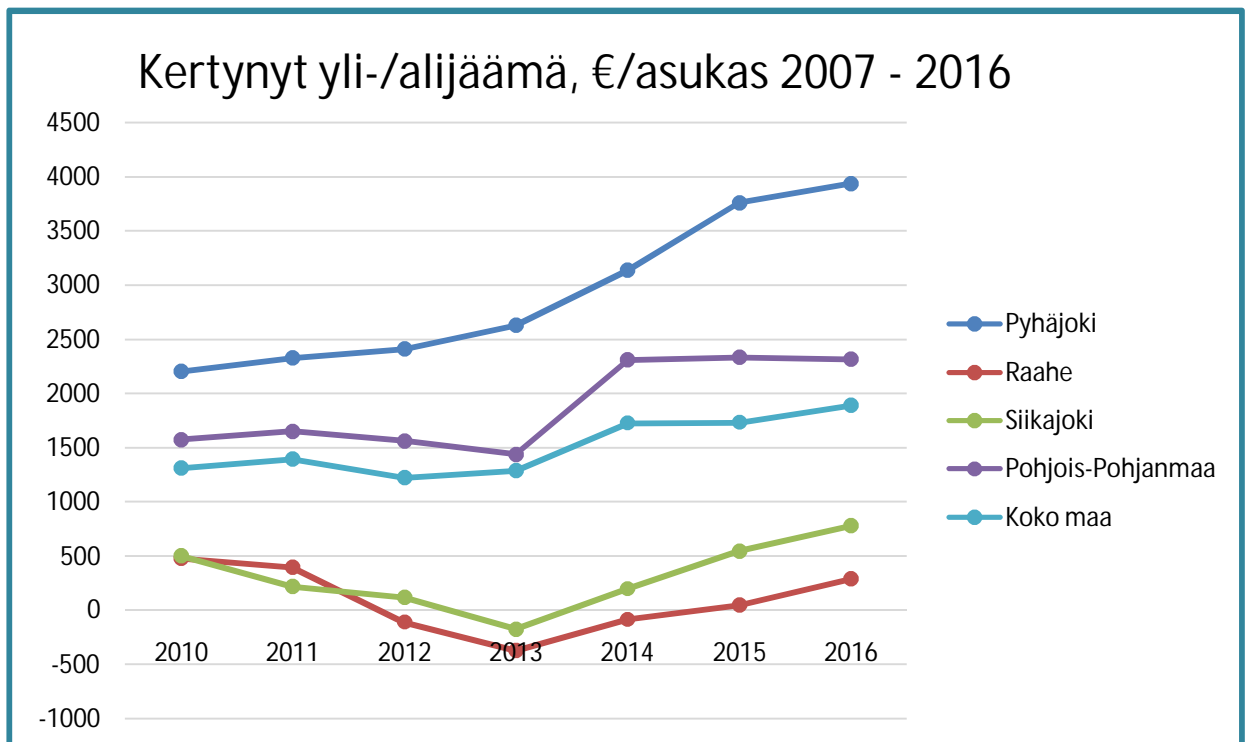
Kuntayhtymän toiminnan ja talouden kehitys

Alueen kehitys

Raahen seutukunnan väestön väheneminen hidastui vuonna 2017 Tilastokeskuksen Ennakkoväkilukutilaston mukaan. Jäsenkunnittain ennakkoväkiluku oli Pyhäjoella 3189 asukasta (+1 vuoteen 2016 verrattuna), Raahessa 25 002 (-8), Siikajoella 5345(-21) ja seutukunnassa yhteensä 33 536 (-28).

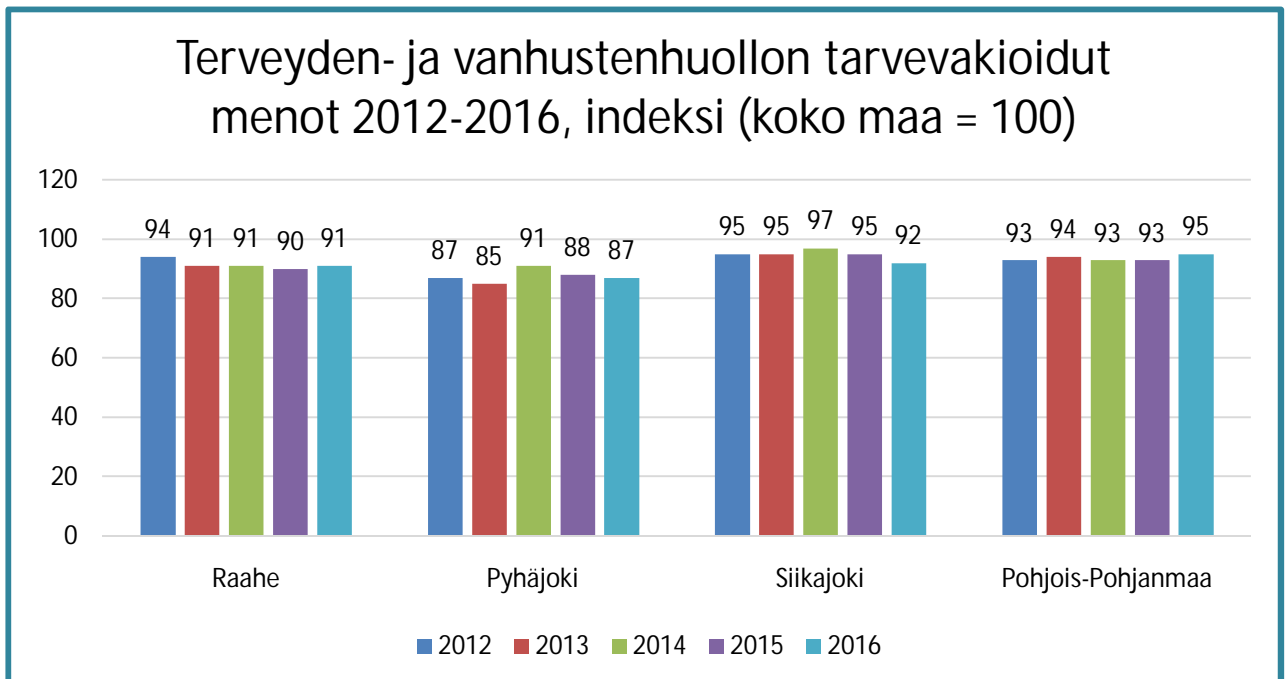
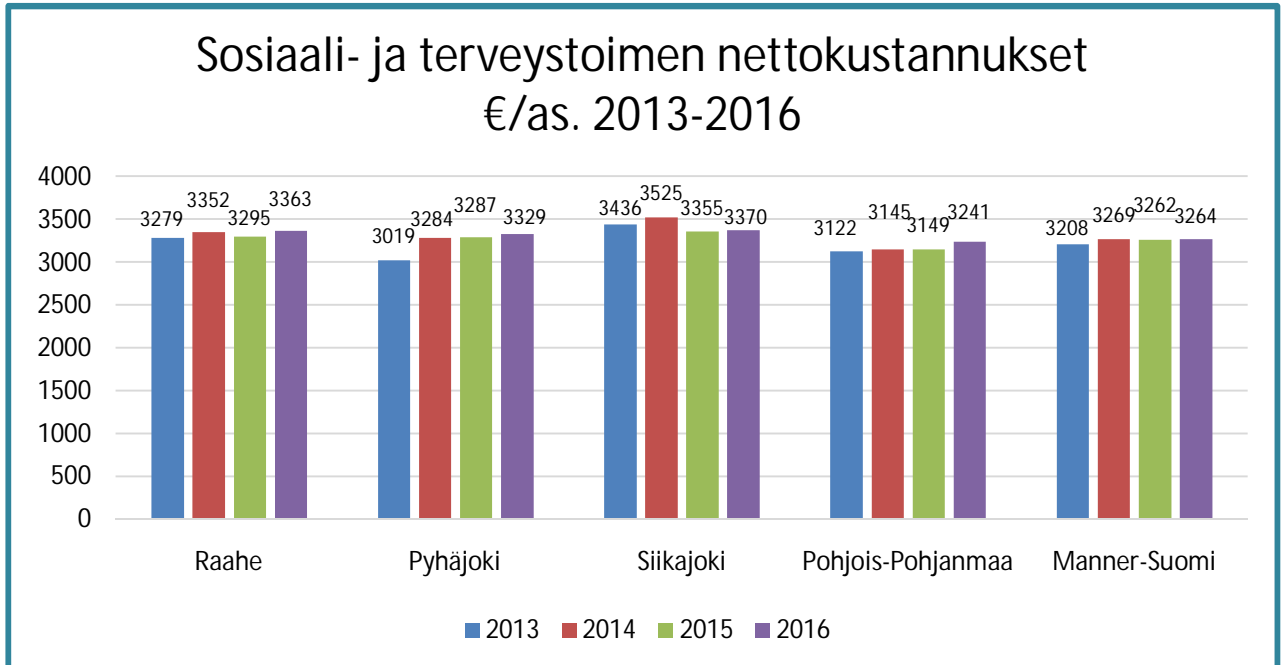
Työllisyystilanne parani vuonna 2017 seutukunnassa. Seutukunnassa työttömyysaste laski yhteensä 1,9 prosenttiyksikköä vuoden 2016 lopusta. Vuoden 2017 lopussa työttömyysaste oli seutukunnassa 11,6 %, Raahessa 12,2 %, Siikajoella 9,4 % ja Pyhäjoella 9,8 %.

Jäsenkuntien veroprosentit olivat vuonna 2017 seuraavat: Pyhäjoki 20,25, Raahen 21 ja Siikajoki 22. Vuoden 2016 lopussa lainakanta asukasta kohden oli Pyhäjoella 2 931 €, Raahessa 5 768 € ja Siikajoella 3 399 €. Jäsenkunnissa on kertynyt yli-/alijäämää alla olevan kaavion mukaisesti.





Jäsenkuntien sosiaali- ja terveydenhuollon menojen kehitystä kuvaavat seuraavat kaaviot asukaskoh-
taisista nettokustannuksista ja tarvevakioiduista menoista.





Kuntayhtymän talouden kehitys

Vuonna 2017 kuntayhtymän toimintatuotot olivat 126 819 189€ (128 418 949€v.2016) ja toimintakulut 125 181 528 €(126 309 683€ v. 2016). Vuosikate oli 1 644 927 €(2 106 672 € v. 2016) ja tilikausi oliylijäämäinen100 410€ (54 818 € v.2016).

Jäsenkuntien maksuosuudet alenivat edellisestä vuodesta 0,98 % ja olivat 106 191 506 €(107 236 990 € v.2016).

Jäsenkuntien maksuosuuksin kehitys tuoteryhmittäin vuosina 2012 - 2017näky alla olevasta taulukosta. Jäsenkuntien maksuosuudet yhteensä ovat kasvaneet keskimäärin 0,6% vuodessa ja bruttomenot 0,9 % vuodessa.

Asukasluku 31.12.2017 33 536 KAIKKI KUNNAT										
Vertailutaso	Tp 2012	Tp 2013	Tp 2014	Tp 2015	Tp 2016	Tp 2017	Muu- tos-% tp 2014/ 2015	Muu- tos-% tp 2015/ 2016	Muu- tos-% tp 2016/ 2017	Keskim. Muutos-% /vuosi tp 2012 - 2017
Aikuissosiaalityö	2 079 538	2 073 121	2 103 116	2 070 693	2 312 154	1 196 417	-1,5 %	11,7 %	-48,3 %	-8,5 %
Aikuisten psykososiaaliset palvelut	5 445 133	5 425 692	5 544 970	5 388 270	5 607 798	5 527 752	-2,8 %	4,1 %	-1,4 %	0,3 %
Erikoissairaanhoidon oma toiminta	14 305 924	14 297 187	12 900 507	10 154 968	9 132 119	7 873 459	-21,3 %	-10,1 %	-13,8 %	-9,0 %
Erikoissairaanhoidon ostopalvelut	26 261 615	28 669 697	30 367 533	29 728 195	31 044 333	31 728 470	-2,1 %	4,4 %	2,2 %	4,2 %
Hoidon- ja hoivapalvelut	27 160 749	26 132 564	26 905 795	29 876 948	29 233 993	29 004 463	11,0 %	-2,2 %	-0,8 %	1,4 %
Kuntoutuspalvelut	1 542 096	1 436 934	1 472 018	1 539 039	1 615 188	1 675 772	4,6 %	4,9 %	3,8 %	1,7 %
Perhepalvelut	5 263 693	5 663 404	6 183 140	5 955 642	6 401 286	6 728 896	-3,7 %	7,5 %	5,1 %	5,6 %
Suun terveydenhuolto	3 199 227	3 252 724	3 128 674	3 378 211	3 201 751	3 214 909	8,0 %	-5,2 %	0,4 %	0,1 %
Vammaispalvelut	7 991 302	7 909 718	8 262 244	8 452 104	8 846 390	9 238 780	2,3 %	4,7 %	4,4 %	3,1 %
Vastaanotto- palvelut	9 803 007	9 454 661	9 383 816	9 684 432	9 810 149	9 987 221	3,2 %	1,3 %	1,8 %	0,4 %
Projektit	48 797	87 101	91 479	95 945	31 829	15 366	4,9 %	-66,8 %	-51,7 %	-13,7 %
Yhteensä	103 101 081	104 402 804	106 343 290	106 324 447	107 236 990	106 191 506	0,0 %	0,9 %	-1,0 %	0,6 %

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Hyvinvointikuntayhtymän palvelut ja palvelurakenne vastaa hyvin väestön palvelutarpeita. Koko palvelurakenteen kehittäminen edelleen omahoitoa ja kotona pärjäämistä tukevaksi luo edellytyksiä vastata palvelukysynnän muutoksiin ilman merkittäviä lisäresursseja väestön ikääntymisestä huolimatta. Väestön terveyden ja hyvinvoinnin laaja-alainen edistäminen kaikkien seudulla toimivien tahojen toimesta keventää painetta sosiaali- ja terveydenhuollon palveluihin. Sähköisten palvelujen käyttö laajenee ja se on tärkeä keino parantaa palveluja ilman varsinaisia lisäresursseja. Jäsenkuntien maksuosuuksien kasvu on maltillista eikä tähän ole tulevina vuosina odotettavissa suuria muutoksia. Hyvinvointikuntayhtymällä ei ole merkittäviä investointisuunnitelmia eikä sen vuoksi lainoitustarvetta. Hyvinvointikuntayhtymän henkilöstön eläköityminen on hallittua ja osaaminen kyetään varmistamaan myös tulevaisuudessa.

Maakunnallisen sosiaali- ja terveydenhuollon toteuttamisessa on tärkeää varmistaa väestön palvelutarpeita vastaavien palvelujen säilyminen alueella. Hyvinvointikuntayhtymän viranhaltijat osallistuvat sekä maakunnalliseen että sosiaali- ja terveydenhuollon valmistelutyöhön. Kuntayhtymän oman toiminnan tehokkuuden ja vaikuttavuuden parantaminen luo valmiuksia kohdata valinnanvapauden myötä lisääntyvä kilpailu.



Kehittämistoiminta kuntayhtymässä

Kehittämishankkeet

Kuntayhtymä oli vuonna 2017 mukana seuraavissa hankkeissa:

LAPE (Lapsi- ja perhepalvelujen muutosohjelma) on yksi hallituksen kärkihankkeista, joka toteutetaan valtakunnallisesti vuosina 2016-2018. Pohjois-Pohjanmaalla muutoksen toimeenpanosta vastaa Toimiva arki lapsille ja perheille Pohjois-Pohjanmaalla -hanke. Keskeisinä tavoitteina ovat: 1) Perheet saavat tarvitsemansa palvelut ensisijaisesti lapsen kasvu- ja kehitysympäristössä, lähellä perheen arkea. 2) Perheet määrittelevät itse palvelutarpeensa ja osallistuvat palveluiden suunnitteluun. 3) Erityisosaamisella tuetaan tarpeen mukaan toimivan arjen sujuvuutta ja koko perheen pärjäävyyttä. 4) Erityisen ja vaativan tason palveluiden saatavuus kohdennetaan perheiden tarpeiden mukaan. Vuonna 2017 Lape-muutosohjelman painopisteenä oli erityisesti varhaiskasvatuksen ja koulujen kehittäminen lasten ja perheiden hyvinvoinnin tukena. Seutukunnan varhaiskasvatuksen yksiköt ja koulut ovat mukana Pohjois-Pohjanmaan LAPEn Hyvinvoiva kasvuyhteisö - kehittämisprosessissa, jossa monitoimijaisesti kehitetään varhaiskasvatusta ja kouluja lasten, nuorten ja perheiden hyvinvoinnin tukena. Vuonna 2017 järjestettiin muutoskoulutusta, seminaari sekä varhaiskasvatuksen ja koulujen työpaja kehittämisprosessiin liittyen. Myös varhaiskasvatuksen toimijoiden työhyvinvointipäivä järjestettiin Pyhäjoella sekä muutosagentti ja aluekoordinaattori pitivät asiantuntijapuheenvuorot opettajien VESO-päivässä Raahessa. Muutosagentti Tuomo Lukkari ja aluekoordinaattori Elina Kattilakoski kävivät esittelemässä LAPE-muutosohjelmaa valtuustoille ja jokaisesta kunnanvaltuustosta saatiin LAPE-yhteyshenkilö. Lapset puheeksi - toimintamallia juurrutetaan osaksi kuntayhtymän toimintaa osana LAPE-muutosohjelmaa. Vuonna 2017 työstettiin kuntien yhteistyönä materiaalia, joka helpottaa Lapset puheeksi - toimintamallin käyttöä esimerkiksi kouluille sekä järjestettiin alueellinen Lapset puheeksi - kouluttajien tapaaminen. Sosiaalityön ja lastensuojelun ammattilaiset ovat osallistuneet aktiivisesti maakunnallisen Osaamis- ja tukikeskuksen kehittämiseen sekä lastensuojelun kehittämistyöpajoihin.

I&O-kärkihankkeessa (2016-2018) kehitetään iäkkäiden sekä omais- ja perhehoitajien palveluja nykyistä yhdenvertaisemmiksi ja paremmin koordinoituiksi. Jokaiseen maakuntaan muodostetaan kärkihankkeen aikana iäkkäiden yhteen sovitettu alueellinen palvelukokonaisuus, jossa kotihoito on aina ensisijaista. Lisäksi kärkihankkeessa juurrutetaan ja luodaan konkreettisia omaishoitoa vahvistavia toimintamalleja, jotka turvaavat iäkkäiden, mielenterveys- ja päihdekuntoutujien ja vammaisten lasten laadukkaan hoidon ja huolenpidon kotona omaisen tuella. Tavoitteena on myös lisätä kaikenikäisten tuettua omaishoitoa ja iäkkäiden perhehoitoa. Raahen alue vastaa Pohjois-Pohjanmaan kärkihankkeessa hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen kokonaisuudesta. Hankkeessa on v. 2017 aikana kehitetty maakunnan alueella kuntouttavaa hoitotyötä ja ollaan luomassa yhteisiä toimintamalleja kotikuntoutukseen, palveluntarpeen arviointiin sekä hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseen. Lisäksi hankkeessa on suunniteltu perhehoidon kehittämistä ja perhehoitajien rekrytointia sekä omaishoidon tuen hoitopalkkioiden myöntämisen kriteereitä ja omaishoitotyötä tukevia toimintamalleja.

Lapsirikas-hanke kehittää lapsiperheiden tarpeisiin sopivaa, helposti vastaanotettavaa, konkreettista arjen tukea. Apua tarjoavat koulutetut vapaaehtoiset, opiskelijat ja tukityöllistetyt. Toimintaa tukee Raha-automaattiyhdistys ja sitä hallinnoi lastensuojeluyhdistys Auta Lasta ry. Hanke pilotoidaan Oulun kaupungin ja Raahen seudun hyvinvointikuntayhtymän alueella vuosina 2016-2018. Raahen seudulla toiminta käynnistyi syksyllä 2016. Hanketoiminnan aikana yhteydenottoja on tullut n. 130 perheestä, joissa on yhteensä 800 lasta. Vapaaehtoisia on Raahen seutukunnan alueella toiminut 30, opiskelijoita 8 ja työkokeilijoita 2. Kuntayhtymä on tukenut hanketta oppisopimusopiskelijan työsuhteen mahdollistamiseksi. Hankkeessa tehdään tiivistä yhteistyötä kuntayhtymän lapsiperhepalveluiden ja muiden alueen toimijoiden kanssa.

Raudaskylän kristillisen opiston hallinnoima ALVA - alueellisen vapaaehtoistoiminnan palvelurakenteen kehittäminen Oulun Eteläisen ja Raahen alueella - hanke on saanut rahoitusta Raha-automaattiyhdistykseltä ajalle 1.3.2016- 28.2.2019. Tavoitteena on vapaaehtoistoiminnan näkyväksi tekeminen osana julkisia sosiaali- ja terveystalouksia, että vapaaehtoistoimijat ovat luontevasti mukana palveluvalikossa. Tavoitteena on koordinoita alueellista vapaaehtoistoimijakenttää niin, että yhteistoiminta julkisten palvelujen ja eri järjestöjen kesken kasvaa. Kuntayhtymä on hankkeessa mukana yhteistyökumppanina. Vuoden 2017 aikana kehitettiin kuntayhtymän vapaaehtoistoimintaa sekä järjestettiin yhdessä alueen järjestötoimijoiden kanssa vapaaehtoistoiminnan esittelytilaisuuksia sekä järjestöjen harrastemessut.



Valtakunnallisen Voimaa vanhuuteen - iäkkäiden terveysliikuntaohjelman päämääränä on edistää kotona asuvien, toimintakyvyltään heikentyneiden ikäihmisten (75+) itsenäistä selviytymistä ja elämäntilaa terveysliikunnan avulla. Tavoitteeseen edetään kehittämällä ja lisäämällä iäkkäille tarkoitettua liikuntaneuvontaa, lihasvoima- ja tasapainosisältöistä ohjattua liikuntaa sekä arkiliikunnan mahdollisuuksia ja ulkoilua. Toiminta järjestetään ottamalla käyttöön Voimaa vanhuuteen -ohjelmassa kehitettyjä hyviä toimintatapoja järjestöjen ja julkisen sektorin yhteistyönä. Raahen seudun hyvinvointikuntayhtymä ja alueen kunnat on hyväksytty hankkeeseen mukaan vuonna 2016. Vuoden 2017 aikana järjestettiin VOITAS-kouluttajakoulutuksia alueella toimiville ammattilaisille, joiden tehtävänä on jatkossa kouluttaa vapaaehtoisia ryhmänvetäjiä. Siikajoella järjestettiin vuoden 2017 aikana ohjaaja-kurssi vapaaehtoistyöstä kiinnostuneille. Siikajoella on ryhmäohjaus aloitettu vapaaehtoistyönä.

Lihavuus laskuun -ohjelman mallintaminen -hankkeessa mallinnetaan Seinäjoen kaupungin monialainen Lihavuus laskuun -ohjelma muihin kuntiin levitettävään muotoon. Tavoitteena on kuvata toimintaprosessit, yhteistyö ja seurantaindikaattorit eri toimialoilla osaksi kunnan hyvinvointiseuranta ja -raportointia sekä arvioida sosiaalisia ja kustannusvaikutuksia kuntien päätöksenteon tueksi. Seinäjoen kaupunki on saanut hankkeeseen Terveystieteiden edistämisen määrärahaa vuosille 2017-2018 ja Raahen seudun hyvinvointikuntayhtymä ja alueen kunnat ovat sitoutuneet pilottialueeksi soveltamaan mallia. Vuonna 2017 Raahen seudulla laadittiin toimintasuunnitelma, sovittiin seurantaindikaattorit, toimialakohtaiset tavoitteet ja osallistuttiin Seinäjoen järjestämään koulutukseen. Hankkeen nimeksi sovittiin alueellamme Terveellinen lapsuus.

VESOTE - Vaikuttavaa elintapaohjausta sosiaali- ja terveydenhuoltoon poikkialueellisesti - hankkeessa vahvistetaan ja kehitetään vaikuttavaa ja tavoitteellista elintapaohjausta. Hanke on yksi STM:n rahoittamista Edistetään terveyttä ja hyvinvointia sekä vähennetään eriarvoisuutta - kärkihankkeista (2017-2018). Raahen seudun hyvinvointikuntayhtymä on mukana Pohjois-Pohjanmaan sairaanhoitopiirin osahankkeessa, jonka keskeinen tavoite on lisätä ja vakiinnuttaa ryhmämuotoinen elintapaohjaus osaksi perusterveydenhuollon toimintaa ja lisätä yhteistyötä liikuntatoimen ja 3. sektorin kanssa. Hanke painottuu liikuntaan, ravitsemukseen, painonhallintaan ja uneen. Vuonna 2017 kuntayhtymästä on osallistuttu hankkeen järjestämiin elintapaohjauksen täydennyskoulutuksiin ja kehitetty liikunnan palveluketjua yhteistyössä hankkeen kanssa.

Muu kehittämistoiminta

Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen

Seutukunnassa tehtävää hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen työtä ohjaa ja seuraa seutukunnallinen hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen johtoryhmä, jossa on edustus alueen kunnista eri hallinnonaloilta, hyvinvointikuntayhtymästä, kuntien luottamushenkilöistä, yrityksistä, oppilaitoksista ja kolmannelta sektorilta. Jäsenkunnat ja muut toimijat nimesivät edustajansa johtoryhmään valtuustokaudeksi 2017-2021 ja yhtymähallitus vahvisti kokoonpanon. Johtoryhmän puheenjohtajana toimii kuntayhtymän johtaja Hannu Kallunki. Ryhmä kokoontui vuoden 2017 aikana neljä kertaa.

Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen johtoryhmä käynnisti valtuustokauden 2017-2021 laajan hyvinvointikertomuksen valmistelun ja sitä jatketaan vuoden 2018 aikana. Vuodelle 2017 hyvinvoinnin edistämisen painopisteiksi oli sovittu valtuustokauden 2013-2017 hyvinvointikertomuksen mukaisesti 1) lasten, nuorten ja perheiden varhainen tukeminen, 2) nuorisotyöttömyyden ja pitkäaikaistyöttömyyden torjunta, 3) ikääntyvän väestön määrän kasvun huomioiminen kaikissa yhteiskunnan toiminnoissa, 4) kuntalaisten oman vastuunoton ja yleisen kansalaisaktiivisuuden lisääminen, 5) terveellisten elintapojen edistäminen sekä 6) kuntalaisten yleisen turvallisuuden edistäminen. Hyvinvointikertomuksen painopisteiden mukaisesti vuodelle 2017määriteltyjen hyvinvoinnin edistämisen tavoitteiden toteutumisesta on arvioitu luvussa 2.

Kuntayhtymässä terveyttä edistävän toiminnan suunnittelusta ja järjestämisestä vastaa terveyden edistämisen työryhmä, jonka puheenjohtajana toimii hoitotyön johtaja Minna Alatalo. Työryhmä kokoontui vuoden aikana neljä kertaa. Kuntayhtymässä hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen noudatti seutukunnan hyvinvointikertomuksessa sovittuja painopistealueita.



Vuonna 2017 keskeisiä tavoitteita kuntayhtymässä hyvinvoinnin ja terveyden edistämisessä olivat Toimiva lapsi ja perhe - toimintamallin juurruttaminen, työttömien ja ikääntyvän väestön hyvinvoinnin edistäminen, sähköisen palvelukanavan NettiRassin käytön kehittäminen, savuttomuuden tukeminen, alkoholin käytön vähentäminen, ylipainon ja tyyppin 2 diabeteksen ehkäisy, suun terveyden edistäminen sekä terveystiikunnan lisääminen.

Toimiva lapsi ja perhe -toimintamallin (TLP) tavoitteena on tukea varhaisessa vaiheessa lapsi ja nuoria heidän normaalissa kasvu- ja kehitysympäristössään - kotona, koulussa ja varhaiskasvatuksessa. Toimintamalliin liittyvät keskeisesti yhteiset välineet: Lapset puheeksi -keskustelut sekä neuvonpito-keskustelu. Toimintamalli on käytössä laajasti kuntayhtymän palveluissa ja sen juurruttamista jatkettiin vuonna 2017 yhteistyössä LAPE-hankkeen kanssa.

Opiskelu- ja työterveyshuollon ulkopuolelle jääville nuorille ja aikuisille järjestettiin terveystarkastuksia, joiden tavoitteena oli terveyden edistäminen ja ylläpitäminen, sairauksien tunnistaminen ja niiden ehkäiseminen sekä ohjaaminen hoitoon että lääkinnälliseen, ammatilliseen tai sosiaaliseen kuntoutukseen. Tarkastuksiin osallistui 198 henkilöä vuonna 2017. Aikuisosiaalityössä kehitettiin kuntouttavaa työtoimintaa, jonka avulla pyritään vahvistamaan työttömän elämän- ja arjenhallintaa sekä työ- ja toimintakykyä ja ehkäisemään syrjäytymistä. Aikuisosiaalityössä toimii työhönvalmentaja ja kuntouttavan työtoiminnan koordinaattori, joiden tehtäviin kuuluu asiakaspolkujen rakentaminen kohti työelämää. Kuntayhtymän yksiköissä oli asiakkaita kuntouttavassa työtoiminnassa eri yksiköissä.

Hoito- ja hoivapalvelujen tulosalueella jatkettiin ikäsuunnitelman mukaisia toimenpiteitä. Vuonna 2017 otettiin käyttöön tehostetun palveluasumisen palveluseteli vaihtoehtoiseksi palvelumuodoksi ympärivuorokautista hoitoa ja hoivaa tarvitseville asiakkaille. Aikuisneuvolassa 65 -vuotiaille suunnatuissa terveystarkastuksissa kävi 83 % ikäryhmästä. Erityisryhmien terveystarkastuksissa kävi 127 asiakasta. Vuoden aikana järjestettiin hyvinvointia ja terveyttä edistäviä teemaluentoja, joihin kuntalaisten oli mahdollisuus osallistua. Fysioterapeutti teki Hyvinvointia edistävät kotikäynnit niiden 75-vuotiaiden luo, jotka eivät ole kotipalveluiden tai ikääntyneiden palveluiden piirissä.

Syksyllä 2017 käynnistyi hyvinvointikuntayhtymän uutena toimintana Hyvinvointipiste NeuvoRassi keskeiselle paikalle Raahessa. Pisteessä tarjotaan ohjausta, neuvontaa ja tietoa kaiken ikäisten asukkaiden hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseksi. Hyvinvointipisteen toiminta on pääosin maksutonta ja se toimii ilman ajanvarausta. NeuvoRassissa järjestetään asiantuntijaluentoja ja teemaviikkoja erilaisista aiheista yhteistyössä eri toimijoiden kanssa. Toimintaa kehitetään jatkuvasti.

Sähköiseen NettiRassi-palveluun rekisteröityneitä oli vuoden 2017 lopussa 13 505 henkilöä. Kasvu vuoteen 2016 oli 2605 henkilöä. Suurin käyttäjäryhmä oli 60-69-vuotiaat (2900 henkilöä, 22 % kirjautuneista). Ammattilaisille lähetettyjen viestien määrä väheni vuonna 2017 vuoteen 2016 verrattuna, koska osa reseptien uudistamispyynnöistä tuli Kanta-palvelujen kautta ja toimeentulotukihakemukset siirtyivät KELALLE. Käytetyin palvelu oli laboratoriotulosten katselu. NettiRassiin kirjautumisessa otettiin käyttöön Suomi.fi-tunnistautumis-palvelu alkuvuonna. Suomi.fi-valtuudet otettiin käyttöön ensimmäisten joukossa marraskuussa ja käyttöönoton myötä NettiRassissa voi asioida alle 10-vuotiaan huollettavan ja valtuutuksen antaneen puolesta. Lisäksi NettiRassiin tehtiin muutoksia, jotka aiheutuivat perustoimeentulotuen siirtymisestä KELALLE vuoden 2017 alussa.

Savuton kuntayhtymä -toimintamallia vietiin eteenpäin järjestämällä esimiehille Savuttomuuden johtaminen-koulutusprosessi. Sairaala-alueen tupakointipaikat merkittiin ja ohjeistus tupakointipaikoista uudistettiin. Vuosittainen ENSH Savuton sairaala-auditointi tehtiin marraskuussa 2017. Vastausten pistemäärä oli 124, joka oikeutti hopeatasolle (v. 2016 pistemäärä oli 109). PAKKA (Paikallinen alkoholipolitiikka) -toimintamallin käyttöönottoa jatkettiin.

Vuonna 2017 kuntayhtymässä järjestettiin neljä painonhallintaryhmää. Vuonna 2014 aloitettua tiedon keräämistä painonhallintaryhmien vaikuttavuudesta jatkettiin yhteistyössä PPSHP:n perusterveydenhuollon yksikön kanssa. Diabeteksen riskitestilomake annettiin täytettäväksi irtosolutarkastuksiin kutsuille naisille ja aikuisneuvolatarkastuksiin osallistuneille. Korkea sairastumisriski (15 pistettä tai enemmän) oli 15 %:lla irtosolutarkastuksiin osallistuneista ja 33 %:lla aikuisneuvolatarkastukseen osallistuneista riskitestilomakkeen täyttäneistä. Korkean riskipistemäärän saaneet ohjattiin diabeteshoitajan vastaanotolle, sokerirasituskokeeseen ja tarjottiin ryhmäohjausta. Vuoden aikana järjestettiin yksi diabeteksen ehkäisyryhmä ja yksi ryhmä uusille tyyppin 2 diabeetikoille.



Suun terveydenhuollossa toteutettiin Valtioneuvoston antaman asetuksen pohjalta määräaikaistarkastus/terveysneuvontakäynti kaikille 8kk, 2- ja 5-vuotiaille. Korkean kariesriskin lapsille tehtiin lisäksi välitarkastuksia ja ennaltaehkäisevän hoidon toimenpiteitä asetuksen mukaisten tarkastusten välillä. Odottaville vanhemmille tarjottiin maksuton terveysneuvontakäynti suuhygienistin vastaanotolle sekä mahdollisuus hoidontarpeen arviointiin. 1-, 3-, 5- ja 8-luokkalaiset tarkastettiin ja heille annettiin tarkastuksen yhteydessä yksilökohtainen terveysneuvonta. Yksilöllisen hoidontarpeen mukaan määriteltiin jokaiselle ennaltaehkäisevän hoidon tarve ja kutsuttiin tarvittaessa välitarkastuksiin ja ennaltaehkäisevän hoidon käynneille. Suuhygienistit ja hammashoitajat pitivät terveystilaisuuksia eri kohderyhmille. Viides- ja kahdeksaluokkalaisille pidettiin erityisesti tupakointiin ja nuuskan käyttöön painottuvia tilaisuuksia. Terveystilaisuuksia pidettiin yhteensä 140 ja niihin osallistui 2 854 henkilöä. Ennaltaehkäisevään työhön valitun suuhygienistin työpanos suunnattiin lasten ja nuorten lisäksi erityisesti vanhustyöhön. Vanhusten tehostetun palveluasumisen yksiköissä ja erilaisissa ikäihmisten yhteisöissä järjestettiin suun terveyteen liittyviä tilaisuuksia. Palvelukodeissa käytiin tarkastamassa vanhusten suita, annettiin kotihoito-ohjeita ja ohjattiin tarvittaessa asiakkaita hammashoitolaan. Suuhygienisti teki yhdessä kotipalvelutiimien kanssa käyntejä kotona asuvien vanhusten luona.

Seutukunnallisen terveystilaisuuksien käytäntöön viemistä jatkettiin Voimaa vanhuuteen ja Lihavuus laskuun (Terveellinen lapsuus)-hankkeissa. VESOTE-hankkeen kanssa yhteistyössä suunniteltiin liikkumisreseptin käyttöönottoa kuntayhtymässä ja kehitettiin liikuntapalveluketjua seutukunnan alueella.

Vuonna 2017 naisten irtosoluseulontoihin osallistui 70,0 % kutsutuista (v. 2016 osallistui 70,4 %) ja mammografiaseulontoihin 84,7 % kutsutuista (v. 2016 osallistui 85,7%).

Alueen väestön terveystilaisuuksia (tupakointi, alkoholinkäyttö, painoindeksi, vyötärönympäry) seurattiin potilastietojärjestelmä Efficaan vuosittain kirjattavien mittaritietojen avulla. Mittaritietoja oli kirjattu hieman yli 1000 henkilöltä ja tulosten mukaan ylipainoisten osuus näyttäisi lisääntyneen edellisiin vuosiin verrattuna tässä otoksessa.

Kuntayhtymä on osallistunut Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointiohjelman 2007- 2017 toteuttamiseen ja maakunnalliseen Muutos Nyt - yhteistyöhön sekä Suomen terveyttä edistävät sairaalat ja organisaatiot -verkoston toimintaan. Kuntayhtymään nimetyt järjestövastuuhenkilöt ovat tehneet yhteistyötä kolmannen sektorin toimijoiden ja hankkeiden kanssa ja kuntayhtymän asiantuntijat osallistuivat järjestöjen tilaisuuksiin pyydettyinä luennoitsijoina.

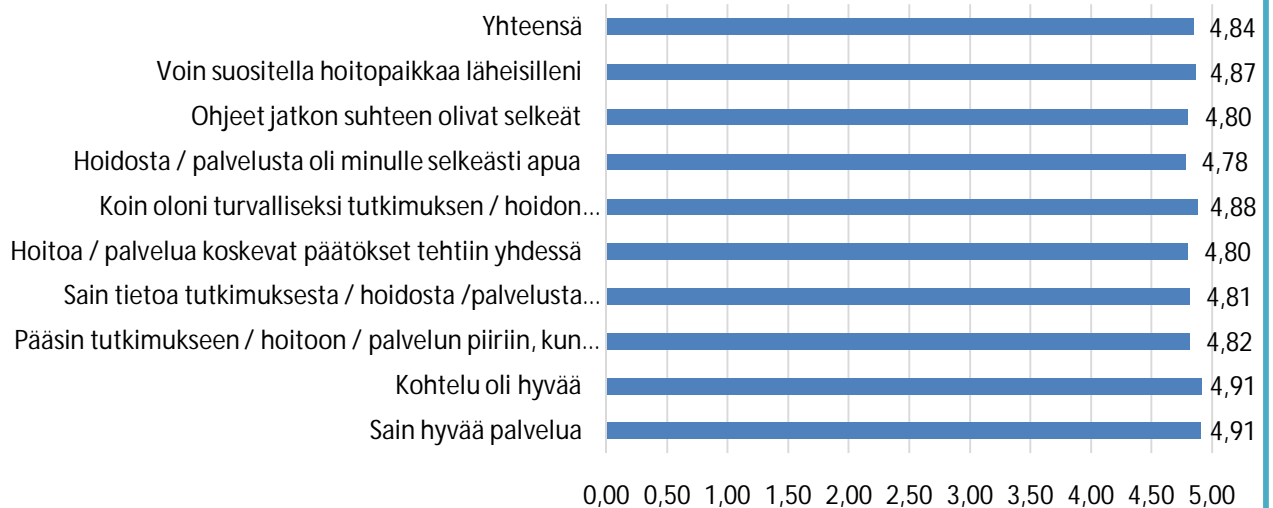
Laadunhallinta ja potilasturvallisuus

Laatu- ja potilasturvallisuussuunnitelma tukee Raahen seudun hyvinvointikuntayhtymän alueella potilasturvallisuutta edistävän lainsäädännön ja kansallisen potilasturvallisuusstrategian toimeenpanoa. Kuntayhtymän laatutyötä ohjasi, koordinoi, seurasi ja arvioi laatu- ja potilasturvallisuustyöryhmä. Työryhmän puheenjohtajana toimii laatu- ja potilasturvallisuustyöryhmän alatyöryhminä toimivat laiteturvallisuustyöryhmä, hygieniatyöryhmä, lääketyöryhmä ja vakavien vaaratapahtumien tutkintatyöryhmä.

Vuoden 2017 lopussa tehtiin asiakastytyväisyyskysely, jonka mukaan asiakkaat kokivat kuntayhtymän tarjoamat palvelut hyvinä. Kyselyn tulokset on esitetty alla olevassa kuviossa.



Asiakastyytyväisyyskyselyn tulokset 2017



Vuoden 2017 asiakastyytyväisyyskyselyssä annettujen vastausten (2170 kpl) keskiarvo asteikolla 1 (olen täysin eri mieltä) - 5 (olen täysin samaa mieltä) oli 4,84.

Asiakkaat/potilaat voivat jatkuvasti antaa palautetta saamastaan palvelusta/hoidosta sähköisesti, kirjallisesti ja suullisesti. Laatupäällikkö koordinoi kaikkia palautteita sovitun prosessin mukaisesti. Kaikkiin yhteystiedoilla varustettuihin palautteisiin vastattiin siitä yksiköstä, jota palaute koski. Laatupäällikkö arkistoi kaikki palautteet sekä niiden käsittelyprosessin. Vuoden 2017 aikana sähköisiä ja kirjallisia asiakaspalautteita tuli 187 kpl ja muistutuksia 60 kpl.

Asiakasraadin yhtenä muotona järjestettiin Raahessa tapaaminen aktiivisille palautteen antajille. Ryhmän vetäjinä toimivat potilas- ja sosiaaliasiamies ja laatupäällikkö.

Vuonna 2017 valmistauduttiin ITE -laadunhallintamenetelmään liittyvään itsearviointiin, joka tehdään keväällä 2018. Syksyn aikana käytiin läpi edellisen ITE-arvioinnin kehittämiskohteet ja niiden perusteella tehdyt toimenpiteet. Tärkeimpinä kehittämiskohteina koko kuntayhtymän tasolla nähtiin kohdat 2-6 eli arvot, toimintasuunnitelma, asiakastarpeet, prosessit ja palvelumäärittelyt.

Potilas-/asiakasturvallisuutta vaarantavia tapahtumia kirjattiin vuonna 2017 HaiPro-raportointijärjestelmään kaikkiaan 2642 ilmoitusta. Eniten ilmoituksia tehtiin lääke- ja nestehoitoon, verensiirtoon, varjo- tai merkkiaineeseen (36 %), kaatumisiin (36 %) sekä tiedonkulkuun (7,5 %) liittyen. Kirjatuista tapahtumista 79 % tapahtui potilaalle ja läheltäpititilanteita oli 21 %. Vaaratapahtumia on käsitelty työyksiköissä ja käsittelijöiden palaverissa. Yksiköissä on pidetty HaiPro/potilasturvallisuusosastotunteja, joissa on käyty läpi potilasvahinkoilmoituksen tekemistä ja käsittelyä. Vaaratapahtumailmoitusten loppuun käsittelyyn kiinnitettiin huomiota ja annettiin siihen ohjeita. 2017 painopistealueena ovat olleet vakavien vaaratapahtumien sisäinen tutkinta ja lääketurvallisuus. Potilaiden tekemiä HaiPro ilmoituksia on tullut vain yksi kappale vuonna 2017.

Vakavien vaaratapahtumien käsittelijätöryhmä kokoontui 7 kertaa ja tutkintoja tehtiin 6 kpl. Käsittelijätöryhmä valmisteli vakavien vaaratapahtumien käsittelyohjeen. Tutkintojen perusteella annettiin tapahtumayksikköön suositukset ja aikataulu niiden toteuttamisen seurannasta. Laatupäällikkö raportoi kuntayhtymän johtoryhmälle tutkinnoista.



Hygieniatyöryhmä kokoontui vuoden 2017 aikana 8 kertaa ja hygieniayhdyshenkilöt 3 kertaa hygienihoitajan johdolla. Hygieniatyöryhmä teki viikolla 8 kyselyn osastoilla (psykiatria, osastot 1,3,5 ja 6) oleville potilaille, miten heidän mielestään henkilökunta toteutti käsihygieniata osastoilla. Kyselyyn vastasi 73 potilasta ja heidän ikänsä oli 19-90-vuotta. Tuloksen mukaan pääosin henkilökunta käytti käsihuuhdetta, mutta yksittäisiä tapauksia oli, joissa huuhdetta ei käytetty. Hoitajat toteuttivat hie- man paremmin käsihygieniata kuin lääkärit, erot olivat kuitenkin pienet. Hygieniatyöryhmä osallistui influenssarokotusten organisointiin. Potilashoitoon liittyviä infektioiden torjunta -ohjeita päivitettiin. Hygieniatyöryhmä tutustui ja valmistautui uuden tartuntatautilain voimaan tuloon. Kokouksissa seurattiin säännöllisesti Erva-alueen mikrobilöydösraportteja, jotta voitaisiin valmistautua mahdollisiin epidemiatilanteisiin. SAI-ohjelmaan kirjaamia tehtiin leikkaushaavainfektioiden osalta. Alueelliseen infektioiden torjuntakoulutukseen osallistui syksyllä 15 henkilöä. Tartuntatautipäiville osallistui avo- hoidon ylilääkäri. Hygienihoitaja koulutti hygieniayhdyshenkilöitä käsihygienian havainnointimallin käyttöön ottamiseksi vuoden 2018 aikana. Osastot 1,3,5 ja 6 osallistuivat Terveyskeskusten infektioiden torjuntavalmiuskartoitukseen syksyn aikana. Kartoituksessa paneuduttiin hoitoon liittyvien infektioiden esiintymiseen, kanyyliin ja virtsatiekatetriin kuntoon, antibioottien käyttöön sekä käsihy- gieniaan. Osastojen henkilökunta sai päivän päätteeksi oman yksikkönsä palautteen ja koulutusta ha- vainnoiduista asioista. Tartuntataudeista vastaava lääkäri ja hygienihoitaja osallistuivat vesivälitteis- ten infektioiden työryhmän kokouksiin.

Lääketyöryhmä kokoontui 6 kertaa vuoden 2017 aikana. Työryhmä otti kantaa lääkehoitoon, sen orga- nisointiin ja lääkehoitokoulutukseen liittyviin käytäntöihin sekä vastasi kysymyksiin. ERVA lääkehoidon koordinaattori Sami Sneck OYS:sta vieraili työryhmässä helmikuussa, hän kertoi OYS:n koulutuksista, osaamisen varmistamisesta ja lääkehoitokäytännöistä. Lääketyöryhmä järjesti marraskuussa lääkitys- turvallisuuskoulutuksen, kouluttajana ERVA lääkehoidon koordinaattori. Työpajassa pohdittiin hyviä käytänteitä, joita tullaan laittamaan Intranettiin. Lääketyöryhmä pyrkii jatkossa järjestämään vas- taavan koulutuksen vuosittain. Intranetissä julkaistaan vuosittain/tarpeen mukaan lääketöryhmän tiedotteita: koulutuksissa, kokouksissa, HaiPro-ilmoituksissa ym. esiin tulleita hyviä käytänteitä ja va- roituksia merkittävistä vaaran paikoista.

Potilas- ja sosiaaliasiamiehen toiminta

Raahen seudun hyvinvointikuntayhtymän potilas- ja sosiaaliasiamiehenä on vuoden 2016 helmikuusta toiminut TtM Sisko Muikku. Potilas- ja sosiaaliasiamies on ollut tavattavissa maanantaista perjantaisin lukuun ottamatta vuosilomien aikaa.

Raahen seudulla potilas- ja sosiaaliasiamiehen otti vuonna 2017 yhteyttä yhteensä 321 henkilöä, näistä 83 henkilön asia koski aiemmin käsiteltyä asiaa. Uusia asiakkaita ja asioita oli siis 237. Määrää ei voi suoraan verrata viime vuosien määriin, koska nyt on tilastoitu uusien asiakkaiden yhteydenotot aiempaa tarkemmin. Aiempina vuosina tilastoinnissa ei ole eroteltu sitä onko kyseessä oleva asiakas ollut aiemmin yhteydessä potilas- ja sosiaaliasiamiehen. Kokonaisyhteydenottojen määrä on kuiten- kin hieman suurempi kuin edellisenä vuonna. Kirjallisia muistutuksia tehtiin 60, edellisenä vuonna lu- ku oli 42.

Muita organisaatioita koskevia yhteydenottoja oli vuonna 2017 32 kappaletta. Jokainen muita organi- saatioita koskevasta yhteydenotosta liittyi potilasvahinkoasiaan. Suurin osa koski Oulun yliopistollisen sairaalan antamaa leikkaushoitoa.

Yhteydenottojen vuosittainen nousu osoittaa sen, että potilaat ja henkilökunta tuntevat ja osaavat käyttää potilas- ja sosiaaliasiamiehen palveluja yhä paremmin. Tämä on tärkeää laadukkaita palvelui- ta kehitettäessä.

Eniten asiakkaita koskettivat asiat muiden vuosien tapaan terveyden- ja sairaanhoidon tulosalueelta. Yleinen yhteydenoton syy oli palvelun ja hoidon toteutukseen liittyvä asia sekä potilasvahinkoasia. Usein asiakas tulee potilasasiainmiehen luokse tiedustelemaan, olisiko kyseessä potilasvahinko. Poti- lasasiainmies ei tee kuitenkaan minkäänlaista päätöstä potilasvahingon vireille laittamisesta eikä hän voi eikä kykene kertomaan potilaalle onko kyseessä potilasvahinko vai ei. Potilasvakuutuskeskus tekee päätökset ja asiakas halutessaan itse laittaa asian vireille.



Henkilöstö

Vuonna 2017 kuntayhtymä maksoi palkkoja 44 156 665 € (44 134 116 € v. 2016) ja henkilöstösivukuluja 10 512 174 € (11 361 013 € v. 2016) ja henkilöstökulut olivat yhteensä 53 705 014 € (54 578 353 € v. 2016). Henkilöstökuluja pienensivät saadut henkilöstökorvaukset 963 825 € (916 776 € v. 2016).

Henkilöstön määrä

Raahen seudun hyvinvointikuntayhtymässä oli 31.12.2017 1 307 työntekijää, joista naisia oli 1200 ja miehiä 107. Edellisen vuoden lopun henkilöstömäärä oli 1278, joista 1177 oli naista ja 101 miestä. Luvut sisältävät toistaiseksi voimassaolevassa työ-/virkasuhteessa olevat ja määräaikaiset työntekijät vuoden viimeisen päivän tilanteen mukaan.

Vanhuuseläkkeelle vuonna 2017 jäi 34 henkilöä (49 v. 2016), yksilölliselle varhaiseläkkeelle 1 henkilö ja työkyvyttömyyseläkkeelle 1 henkilö (3 v. 2015).

Henkilöstö ammatiluokittain

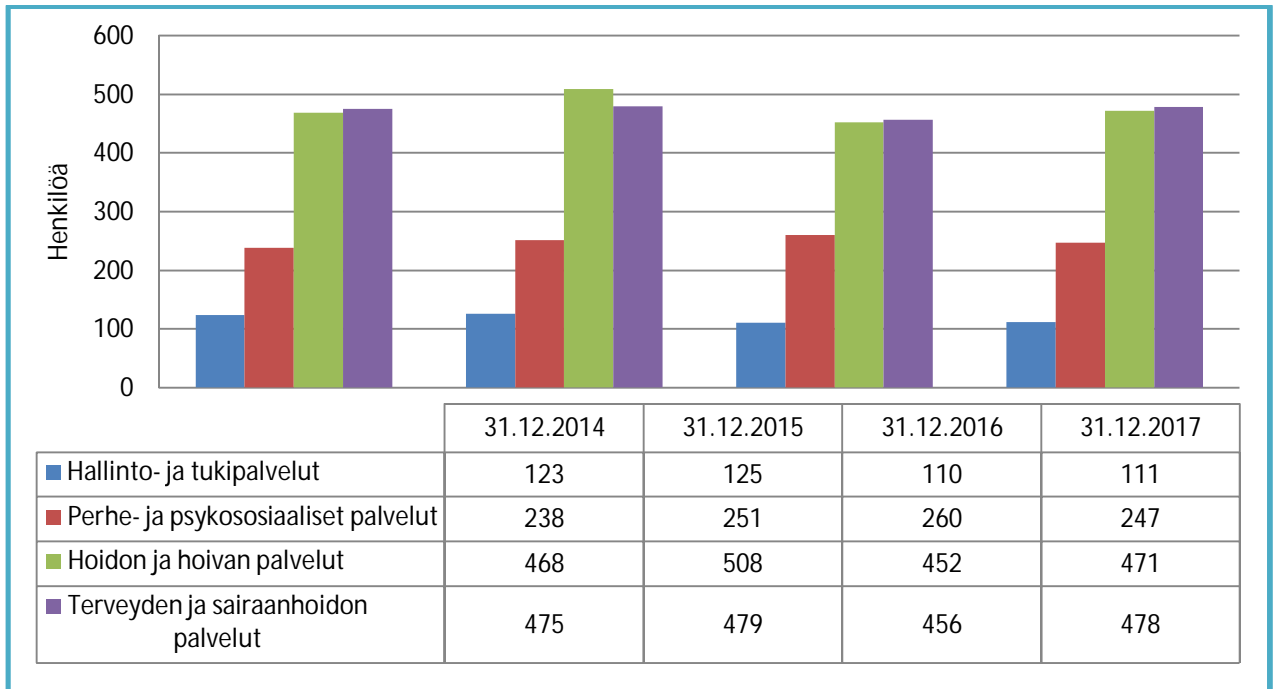
Raahen seudun hyvinvointikuntayhtymän henkilöstö ammatiluokittain 31.12.2016 ja 31.12.2017

	2016			2017		
	Mies	Nainen	Yht.	Mies	Nainen	Yht.
Lääkärit	38	48	86	37	48	85
Hoito- ja tutkimushenkilöstö	45	932	977	52	965	1017
Sosiaalitoimen henkilöstö		88	88		79	79
Hallinto- ja toimistohenkilöstö	3	36	39	4	34	38
Tekninen henkilöstö	15	6	21	14	6	20
Siivoushenkilöstö		67	67		68	68
Yhteensä	101	1177	1278	107	1200	1307



Henkilöstö tulosalueittain

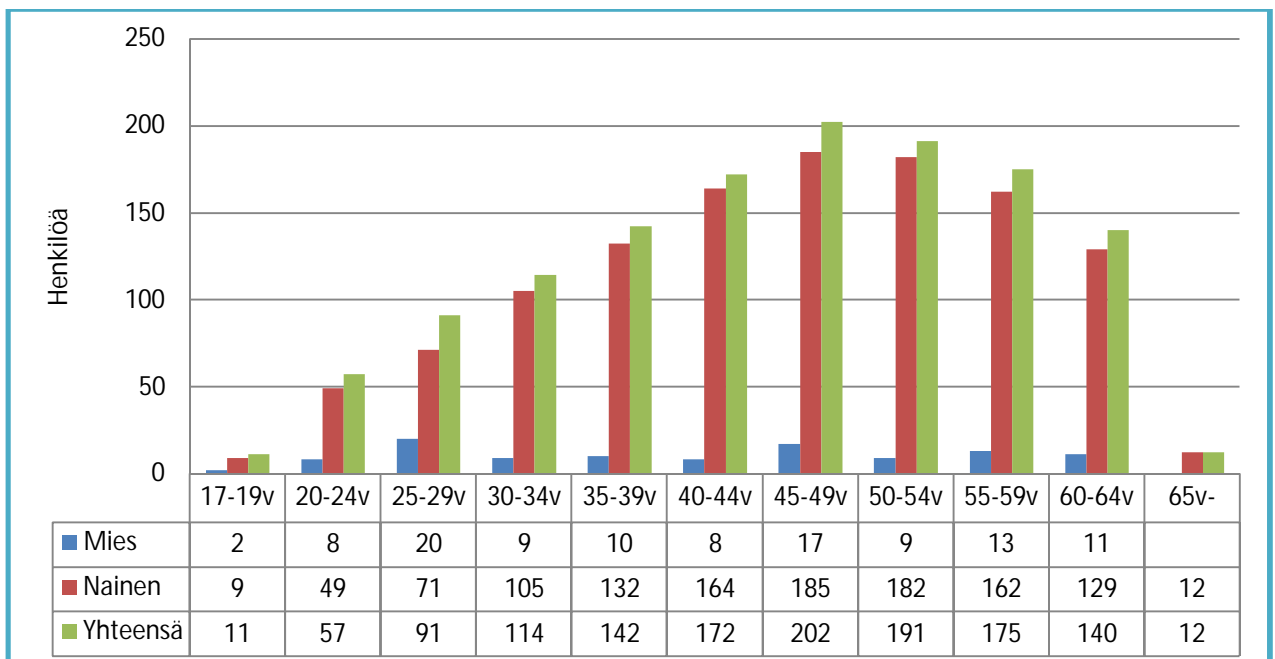
Henkilöstön määrä tulosalueittain 31.12. vuosina 2014 - 2017



*) Hallinto- ja tukipalvelut pitää sisällään seuraavat tulosyksiköt: talous- ja hallintopalvelut ja huoltopalvelut

Henkilöstön ikärakenne

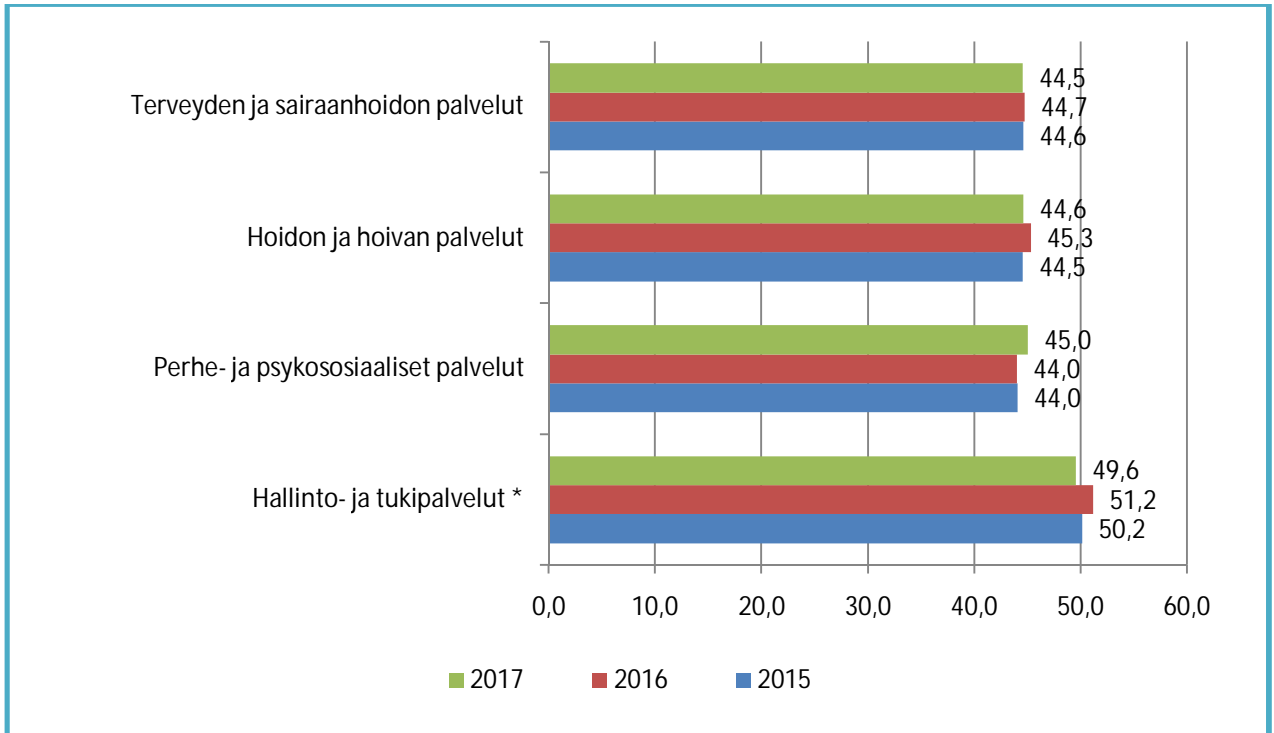
Henkilöstön määrä ja ikärakenne 31.12.2017



Vuonna 2017 yli 45-vuotiaita oli 708 henkilöä eli 55,1 % koko henkilöstöstä. Vastaava prosentti vuonna 2016 oli 55,4.



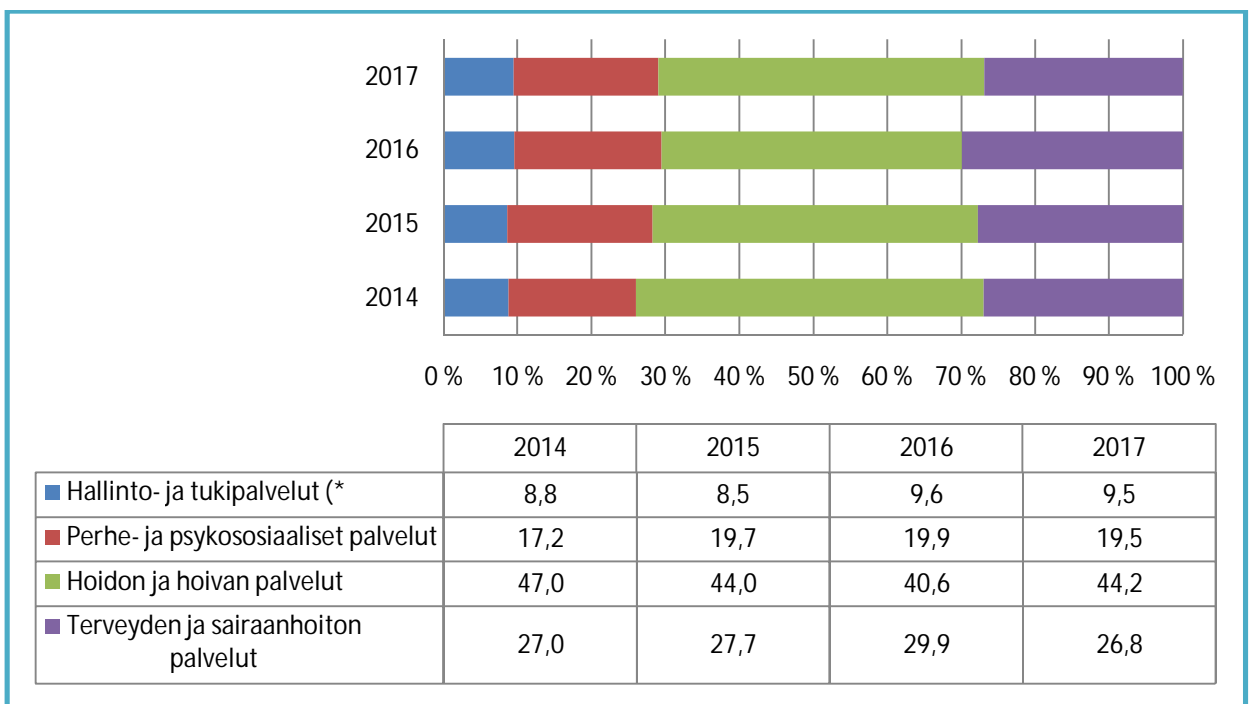
Henkilöstön keski-ikä tulosalueittain 31.12.2015, 31.12.2016 ja 31.12.2017



Raahen seudun hyvinvointikuntayhtymän henkilöstön keski-ikä oli 31.12.2017 tarkasteltuna 45,1 vuotta. Keski-ikä on hieman laskenut edellisestä vuodesta. Vuonna 2016 keski-ikä oli 45,3 vuotta ja vuonna 2015 45 vuotta.

Työkyvyttömyyspäivät

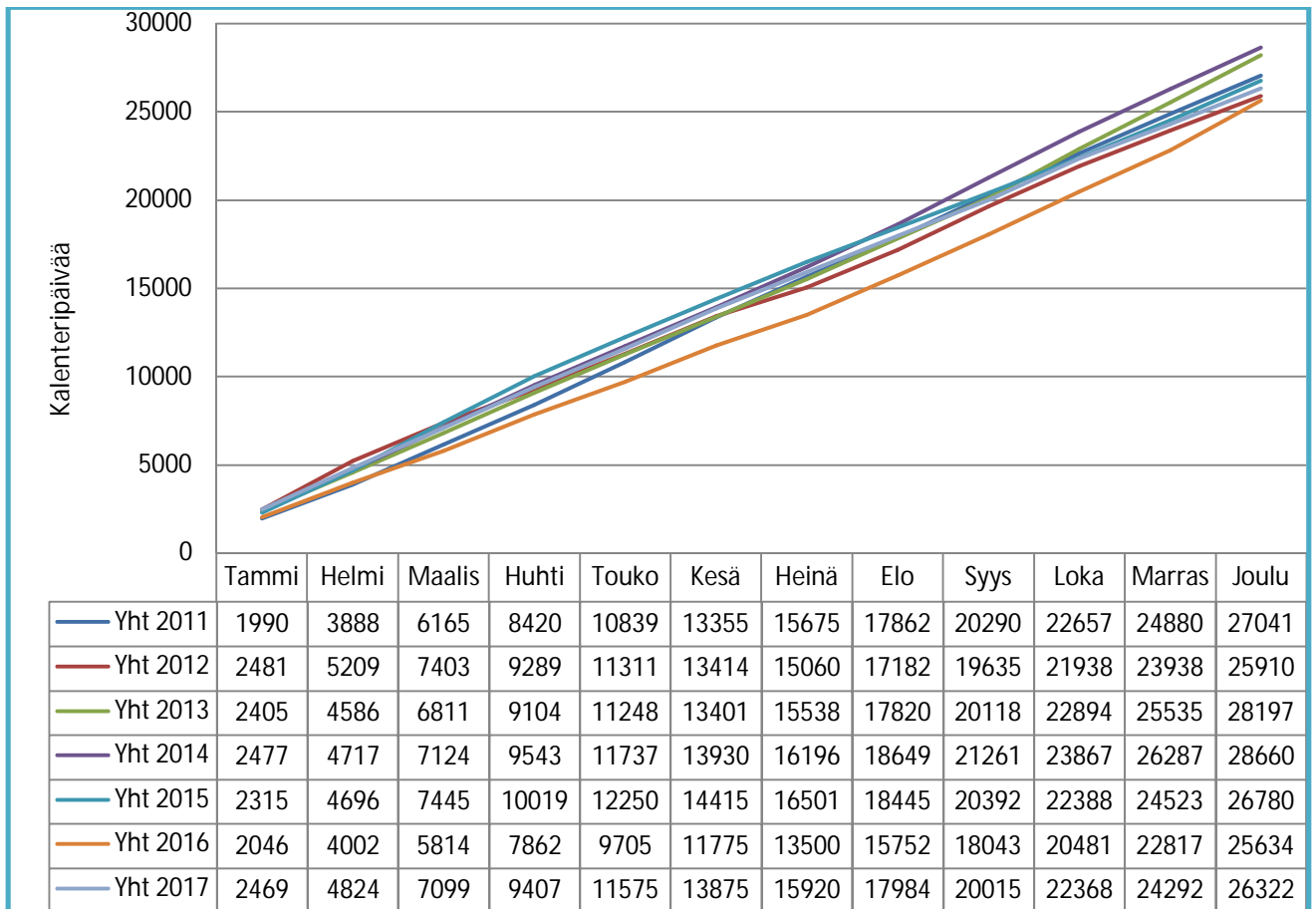
Työkyvyttömyyspoissaolojen prosentuaalinen jakauma tulosalueittain vuosina 2014 - 2017



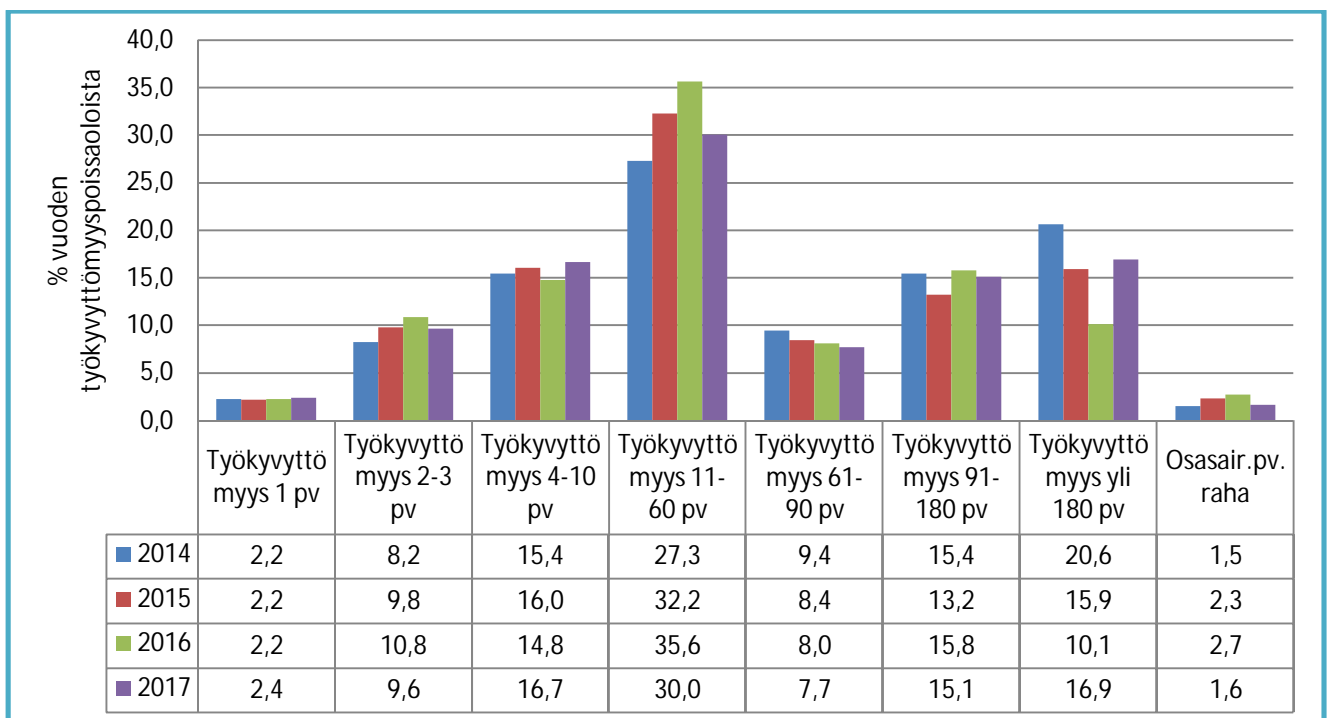
*) HaTuPa sisältää hallinto- ja talouspalvelut -tulosyksikön sekä huoltopalvelut -tulosyksikön.



Kuntayhtymän työkyvyttömyyspäivien kehitys vuosina 2011-2017



Työkyvyttömyyspoissaolotapausten kestojaakauma (%)





1.2 Sisäinen valvonta ja riskien hallinta

Arvio merkittävimmistä riskeistä

Väestön ikääntyminen lisää palvelutarpeita ja tuo kustannuspaineita. Tähän on varauduttu kehittämällä palvelurakenteita avohoitoilähtöisiksi, vahvistamalla asiakaskeskeisyyttä ja lisäämällä sähköisiä palveluja. Asiakkaiden palvelutarpeen arviointi ja sen hyvä tuntemus, kotiin annettavien palveluiden lisääminen, laitოსvaltaisuuden vähentäminen, väestön omaehtoinen hyvinvoinnin lisääminen, palvelutoiminnan kustannustietoisuus sekä henkilöstön osaamisesta huolehtiminen ovat keinoja, joilla vastataan palvelutarpeiden kasvuun ja hallitaan kustannuskehitystä.

Toimitilojen, laitteiden ja ohjelmistojen toimivuus on keskeinen edellytys varsinaiselle asiakkaita palvelevalle toiminnalle. Hyvinvointikuntayhtymän omien toimitilojen kunnosta huolehditaan vuosittaisilla peruskorjauksilla ja kunnossapitotoimenpitein. Kunnilta vuokrattujen palvelukeskustilojen soveltuvuus tulevaisuuden tarpeisiin vaatii selvittelyä. Laitteistot ja koneet ovat ajanmukaisia ja toimivia. Tietojärjestelmien osalta on olemassa tarvittavat varmistukset ja riskisuunnitelmat.

Selonteko sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä

Jäsenkuntien valtuustot ovat hyväksyneet yhtymähallituksen esityksestä kuntayhtymän sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteet Kuntalain 13 §:n mukaisesti. Yhtymähallitus vastaa sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnasta, ohjeistaa sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan sekä raportoi siitä. Kuntayhtymän johtajalla on sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisvastuu. Tulosaluejohtajat vastaavat tulosalueiden sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnasta ja raportoivat siitä yhtymähallitukselle. Kuntayhtymän hallintosäännössä on määritelty johtamisjärjestelmä ja sen mukaiset vastuut.

Keskeinen työväline sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisessä on sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeen lisäksi käyttösuunnitelma ja toimintaohje, jonka yhtymähallitus hyväksyy vuosittain. Se sisältää päätösoikeuksia ja ohjeistuksia sekä menettelytapoja mm. seuraavista asiakokonaisuuksista: henkilöstöhallinto, omaisuus- ja vastuuvakuutukset, hankinnat, vuokra- ja leasingosimukset, palveluiden ostot ja myynnit, tositteiden ja laskujen hyväksyminen, ostolaskujen käsittely ja kierto, sisäinen laskutus sekä kirjaaminen ja tiliointi.

Viranhaltijapäätökset tehdään kaikilla tasoilla Dynasty-ohjelmalla, jolla hoidetaan myös sopimushallinta.

Tavoitteet määritellään koko kuntayhtymälle talousarviossa ja tulosalueille sekä tulosityksiköille talousarvion käyttösuunnitelmassa ja toimintaohjeessa, joihin sisältyy myös tulosalueiden ja -yksiköiden sisäisen valvonnan suunnitelma.

Tavoitteiden toteutumista sekä säännösten, määräysten ja päätösten noudattamista arvioidaan vuositasolla kuntayhtymän toimintakertomuksessa ja tulosalueiden toimintakertomuksissa. Osavuositarkastukset on laadittu kolmannesvuosittain ja ne viedään jäsenkuntien valtuustoihin tiedoksi. Talouden ja toiminnan sekä tavoitteiden toteutumista arvioidaan yhtymähallituksen kokouksissa. Yhtymähallituksen esityslistat ja pöytäkirjat julkaistaan kuntayhtymän nettisivuilla.

Kuntayhtymässä on talouden seurannassa kaikilla esimiehillä käytössä web-raportointijärjestelmä, josta saadaan päivittäin reaaliaikaista seurantatietoa. Henkilöstöä koskevat raportit laaditaan kuukausittain. Toiminnan kehittämiskeskustelut on pidetty toimintayksiköittäin ja niissä on keskitytty arviointiin ja kehittämiseen talous-, toiminta- ja henkilöstötietojen pohjalta.

Esimiestyön vuosikello sisältää työvälineet esimiehille alaisten tavoitteiden asettamiselle, henkilökohtaisen työsuorituksen arvioinnille, osaamiskartoituksen tekemiseen, ura - ja seuraajasuunnitteluun, tehtävän kuvausten ja tehtäväkohtaisen palkan määrittelyyn ja kehityskeskusteluun.

Tietosuojaan valvontaan liittyen on laadittu Käyttölokien seuranta- ja valvontasuunnitelma.

Kuntayhtymän turvallisuussuunnitelma sisältää keskeiset toimintaympäristön, toiminnan, toimitilojen ja henkilöstön turvallisuusriskit ja niihin varautumisen, turvallisuusjärjestelmät ja toimintasuunnitelman häiriötilanteissa.



Edellä on muissa kehittämishankkeissa selvitetty laadunhallintaa, potilasturvallisuustyötä sekä sosiaali- ja potilasasiamiehen toimintaa.

Vakuutusten tarkistus ja tarpeelliset muutokset tehdään vuosittain.

Uusia pitkäaikaisia lainoja kuntayhtymään ei ole otettu vuoden 2009 jälkeen. Lyhytaikaiset lainat olivat vuoden vaihteessa 1 386 658 €, josta kuntatodistus 800000 €. Lyhytaikainen rahoitus on hoidettu kuntatodistuksin, mistä aiheutuva rahoitusriski ei ole merkittävä.

Yhteenveto suoritetusta sisäisestä valvonnasta vuonna 2017

Henkilöriskit

Talous- ja hallintopalveluiden tulosityksikön sijaisjärjestelyihin liittyen henkilöstön tehtävänkuvia on ajantasaistettu ja erityistä huomiota on kiinnitetty asiakastoimiston päivittäisten prosessien osaaamisen laajentamiseen. Huoltopalveluiden tulosityksikössä koulutetun henkilöstön saatavuus on ajoittain haasteellista ja sitä pyritään turvamaan yhteistyöllä oppilaitosten, yhdistysten ja TE-keskuksen kanssa sekä opiskelijoiden työssäoppimisjaksoilla. Kaikissa huoltopalveluiden yksiköissä on ollut töissä myös kuntouttavan työtoiminnan henkilöitä. Perhe- ja psykososiaalisten palveluiden tulosalueella henkilöstöresurssit ovat ajoittain olleet vajavaiset ja sijaisten puuttuessa on jouduttu tekemään ylityötä. Tilanteen parantamiseksi tulosalueen eri toimintayksiköiden välillä aloitettu perehtyminen, jotta voidaan sijaistaa tarvittaessa. Hoidon ja hoivan tulosalueella on useissa eri työyksiköissä räätälöityjä työnkuvia, näin on saatu työ vastaamaan henkilön työkykyä. Hoidon ja hoivan tulosalueen sairauspoissaolot ovat lisääntyneet, ehkäisevänä toimenpiteenä on työterveyshuollon kanssa tehtävä yhteistyö yksilötasolla. Työkuntoon projektin valmistelu aloitettiin yhteistyössä muiden tulosalueiden kanssa. Terveys- ja sairaanhoidon tulosalueella on seurattu aktiivisesti sairauspoissaolojen kehitystä ja työtapatuilmaituksia ja ryhdytty tarvittaessa toimenpiteisiin. Sisäilmaongelmat ovat johtaneet toimenpiteisiin ongelman poistamiseksi.

Määräajat

Perhe- ja psykososiaalisten palveluiden tulosalueella yhtenä valvontakohteena on ollut määräaikojen noudattamisen seuranta. Toimenpiteinä ovat olleet päätösten tekeminen lain edellyttämien määräaikojen puitteissa. Lastensuojeluilmoitusten ja palvelutarpeen arvioinnin määräajoissa on pysytty. Samoin perhe- ja psykososiaalisten palveluiden hoitotakuun toteutumiseen on varauduttu ottamalla huomioon resurssitarpeet ja potilaat on hoidettu kiireellisyysluokituksen mukaisesti ja hoitotakuun määräajoissa.

Talous

Talous- ja henkilöstöpalveluiden tulosityksikössä on laskujen tiliöinnin oikeellisuuden varmistamiseksi toteutettu jatkuvaa seurantaa ja opastusta. Valvonnan kohteena on ollut myös tiliöinnin keskittämisen lisääminen. Tiliöinnin keskittäminen saatiin toteutettua koko organisaatiossa. Terveys- ja sairaanhoidon tulosalueella toiminnan ja talouden suunnittelua ja seurantaa on valvottu web-reportoinnin, osavuositarkastusten ja tilinpäätöksen avulla aktiivisesti.

Toimitilariskit

Huoltopalveluiden tulosityksikössä valvontakohteina ovat olleet tulonpalon vaara ja lukitukset. Tulonpalon vaaran valvontatoimenpiteinä kiinteistöissä suoritetaan säännölliset tarkastukset ja järjestelmien testaus. Pelastussuunnitelmat laaditaan yksiköittäin. Tarkastukset ja testaukset on toteutettu määräysten mukaisesti. Poistumisturvallisuussuunnitelmat on päivitetty sähköiseen järjestelmään. Lukitus- ja kulunvalvontajärjestelmän uudistamisen aloitus siirtyi investointiohjelman muutosten vuoksi vuodelle 2018.



Tietoturva, tietosuoja ja tietojärjestelmät

Valvontakohteena on ollut potilas- ja asiakastietojärjestelmien omavalvontasuunnitelma. Tietoturva-työryhmä on seurannut omavalvontasuunnitelman toteuttamista. Toimenpiteinä häiriötilanneohjeistukset on päivitetty ja sisäistä valvontaa tehostettu yksiköiden tietoturvatarkastuksilla. Terveys- ja sairaanhoidon tulosalueella tietoturvan ja tietosuojan valvontatoimenpiteenä on ollut Navisec -koulutuksen suorittaminen vuosittain, lokiseuranta ja varajärjestelmä. Henkilöstön jatkuva Navisec-koulutus on käytössä, lokitarkastuksia on tehty ja niissä ei ole havaittu rikkomuksia. Varajärjestelmiin on jouduttu turvautumaan muutaman kerran. Merkittäviä potilasvahinkoja aiheuttaneita tietojärjestelmäongelmia ei ole ollut.



1.3 Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus

Tuloslaskelma ja sen tunnusluvut

	Tilinpäätös 2017 (1000 €)	Tilinpäätös 2016 (1000 €)
Toimintatuotot	126 819	128 419
Toimintakulut	125 182	126 310
<i>Toimintakate</i>	<i>1 638</i>	<i>2 109</i>
Korkotuotot	0	0
Muut rahoitustuotot	12	13
Korkokulut	5	14
Muut rahoituskulut	0	1
<i>Vuosikate</i>	<i>1 645</i>	<i>2 107</i>
Poistot ja arvonalentumiset	1 561	2 069
<i>Tilikauden tulos</i>	<i>84</i>	<i>38</i>
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	17	17
<i>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</i>	<i>100</i>	<i>55</i>

TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

Toimintatuotot/Toimintakulut %	101,3 %	101,7 %
Vuosikate/Poistot, %	105,4 %	101,8 %
Asukasmäärä 31.12.	33 536	33 564



Rahoituslaskelma ja sen tunnusluvut

	2017		2016
Toiminnan rahavirta	1000 €		1000 €
Vuosikate	1 645		2 107
Tulorahoituksen korjauserät	-6		0
Investointien rahavirta			
Käyttöomaisuusinvestoinnit	-2 170		-2 143
Rahoitusosuudet investointimenoihin	0		0
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	6		0
Toiminnan ja investointien rahavirta	-525		-36
Rahoituksen rahavirta			
Antolainauksen muutokset	0		
Antolainasaamiset lisäykset	0		
Lainakannan muutokset	213		-815
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	0		0
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-587		-815
Lyhytaikaisten lainojen muutos	800		0
Oman pääoman muutokset	0		0
Muut maksuvalmiuden muutokset	405		113
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	20		10
Vaihto-omaisuuden muutos	-36		9
Saamisten muutos	21		69
Korottomien velkojen muutos	400		24
Rahoituksen rahavirta	618		-702
Rahavarojen muutos	94	0	-738
Rahavarat 31.12., 1 000 €	440		346
Rahavarat 1.1., 1 000 €	346		1 084

RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

Toiminnan ja investointien rahavirta sen kertymä, €	2 932		3 125
Investointien tulorahoitus, %	75,81 %		98,31 %
Lainanhoitokate	2,8		2,6
Kassan riittävyys, pv	1		1
Asukasmäärä	33 536		33 564



Toiminnan ja investointien rahavirta ja sen kertymä, €

Rahoituslaskelman välitulos

Toiminnan ja investointien rahavirta itsessään on jo tunnusluku, jonka positiivinen (ylijäämäinen) määrä ilmaisee sen, kuinka paljon rahavirrasta jää nettoantolainaukseen, lainojen lyhennyksiin ja kassan vahvistamiseen ja negatiivinen (alijäämäinen) määrä ilmaisee sen, että menoja joudutaan kattamaan joko olemassa olevia kassavaroja vähentämällä taikka ottamalla lisää lainaa.

Toiminnan ja investointien rahavirta -välituloksen tilinpäätösvouden ja neljän edellisen vuoden kertymän avulla voidaan seurata investointien omarahoituksen toteutumista pitemmällä aikavälillä. Omarahoitusvaatimus täyttyy, jos kertymä viimeksi päättyneenä tilinpäätösvoonna on positiivinen. Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä ei saisi muodostua pysyvästi negatiiviseksi.

Investointien tulorahoitus, %

$$=100 \cdot \text{Vuosikate} / \text{Investointien omahankintameno}$$

Investointien tulorahoitus -tunnusluku kertoo kuinka paljon investointien omahankintamenoista on rahoitettutulorahoituksella. Tunnusluku vähennettynä sadasta osoittaa prosenttiosuuden, mikä on jäänyt rahoitettavaksi pääomarahoituksella eli käyttöomaisuuden myynnillä, lainalla tai kassavarojen määrää vähentämällä.

Investointien omahankintamenolla tarkoitetaan rahoituslaskelman investointimenoja, joista on vähennettyrahoituslaskelmaan merkityt rahoitusosuudet.

Lainanhoitokate

$$=(\text{Vuosikate} + \text{Korkokulut}) / (\text{Korkokulut} + \text{Lainanlyhennykset})$$

Lainanhoitokate kertoo kuntayhtymän tulorahoituksen riittävyyden vieraan pääoman korkojen ja lyhennysten maksuun. Jos kuntayhtymän lainakannasta enemmän kuin 20 % on kertalyhenteisiä lainoja, otetaan lyhennyksen määräksi tunnuslukua laskettaessa laskennallinen vuosilyhennys, joka saadaan jakamalla edellä mainittu lainakanta 31.12. kahdeksalla.

Tulorahoitus riittää lainojen hoitoon, jos tunnusluvun arvo on 1 tai suurempi. Kun tunnusluvun arvo on alle 1, joudutaan vieraan pääoman hoitoon ottamaan lisälainaa, realisoimaan kuntayhtymän omaisuutta tai vähentämään kassavaroja. Luotettavan kuvan kuntayhtymän lainanhoitokyvystä saa tarkastelemalla tunnuslukua useamman vuoden jaksolla. Kuntayhtymän lainanhoitokyky on hyvä, kun tunnusluvun arvo on yli 2, tyydyttävä kun tunnusluku on 1-2 ja heikko kun tunnusluvun arvo jää alle yhden.

Kassanriittävyys (pv)

$$=365 \text{ pv} \cdot \text{Rahavarat 31.12.} / \text{Kassasta maksut tilikaudella}$$



Tase ja sen tunnusluvut

T A S E	2017 1 000 €	2016 1 000 €
V A S T A A V A A		
A PYSYVÄT VASTAAVAT		
I Aineettomat hyödykkeet	704	881
1. Aineettomat oikeudet	39	114
2. Muut pitkävaikutteiset menot	665	768
II Aineelliset hyödykkeet	19 870	19 084
1. Maa- ja vesialueet	199	199
2. Rakennukset	16 756	16 940
3. Kiinteät rakenteet ja laitteet	404	358
4. Koneet ja kalusto	1 839	1 281
5. Muut aineelliset hyödykkeet	3	3
6. Ennakkomaksut ja kesken- eräiset hankinnat	668	303
III Sijoitukset	338	338
1. Osakkeet ja osuudet	333	333
4. Muut saamiset	5	5
C VAIHTUVAT VASTAAVAT		
I Vaihto-omaisuus	403	367
3. Valmiit tuotteet/Tavarat	398	361
4. Muu vaihto-omaisuus	5	6
II Saamiset		
Lyhytaikaiset saamiset	8 300	8 322
1. Myyntisaamiset	6 403	6 039
3. Muut saamiset	1 867	2 254
4. Siirtosaamiset	30	28
IV Rahat ja pankkisaamiset	440	346
VASTAAVAA YHTEENSÄ	<u>30 055</u>	<u>29 338</u>



VASTATTAVAA		
A OMA PÄÄOMA	7 283	7 183
I Peruspääoma	4 330	4 330
V Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	2 853	2 799
VI Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	100	55
B POISTOERO JA VAPAAEHTOISET		
VARAUKSET	216	233
1. Poistoero	216	233
D TOIMEKSIANTOJEN VARAT	155	135
1. Valtion toimeksiannot	132	112
3. Muut toimeksiantojen pääomat	23	23
E VIERAS PÄÄOMA	22 400	21 787
I Pitkäaikainen	833	1 420
2. Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	833	1 420
II Lyhytaikainen	21 567	20 367
1. Joukkovelkakirjalainat	800	
2. Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	587	587
5. Saadut ennakot	3	2
6. Ostovelat	6 010	5 764
7. Muut velat	1 698	1 853
8. Siirtovelat	12 470	12 162
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	<u>30 055</u>	<u>29 338</u>

TASEEN TUNNUSLUVUT

Omavaraisuusaste %	25,0 %	25,3 %
= 100 * (Oma pääoma + Kertynyt poistoero ja vapaaehtoiset varaukset) / (Koko pääoma - Saadut ennakot)		
Kertynyt yli-/alijäämä, 1000 €	2 954	2 853
= Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä) + Tilikauden ylijäämä (alijäämä)		
Kertynyt yli-/alijäämä, €/asukas	88	85
= [Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä) + Tilikauden ylijäämä (alijäämä)]/Asukasmäärä		
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	17,7 %	17,0 %
= (Vieras pääoma - Saadut ennakot) / Kokonaistuotot		
Lainakanta 31.12., 1000 €	2 220	2 007
= Vieras pääoma - (Saadut ennakot + Ostovelat + Siirtovelat + Muut velat)		
Lainasaamiset 31.12., 1000 €	5	5
Asukasmäärä	33 536	33 564



Kuntayhtymän kokonaistulot ja -menot

TULOT	1 000 €	MENOT	1 000 €
Toiminta		Toiminta	
Toimintatuotot	126 819	Toimintakulut	125 182
Korkotuotot		Korkokulut	5
Muut rahoitustuotot	12	Muut rahoituskulut	
Tulorahoituksen korjauserät		Tulorahoituksen korjauserät	
- Pysyvien vastaavien		- Pysyvien vastaavien	
hyödykkeiden luovutusvoitot	-6	hyödykkeiden luovutustappiot	0
Investoinnit		Investoinnit	
Rahoitusosuudet investointimenoihin	0	Investointimenot	2 170
Pysyvien vastaav. hyödyk. luovutust.	6	Rahoitustoiminta	
Rahoitustoiminta		Antolainasaamisten lisäys	0
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	0	Pitkäaikaisten lainojen vähennys	587
Lyhytaikaisten lainojen lisäys	800	Lyhytaikaisten lainojen vähennys	0
Oman pääoman lisäykset	0	Oman pääoman vähennykset	0
Kokonaistulot yhteensä	<u>127 632</u>	Kokonaismenot yhteensä	<u>127 943</u>

Täsmäytys

Kokonaistulot - Kokonaismenot = 127 632 - 127 943 = -311

Muut maksuvalmiuden muutokset - Rahavarojen muutos = (405) - (94) = (311)

1.4 Tilikauden tuloksen käsittely

Yhtymähallituksen on kuntalain 115 §:n mukaan tehtävä toimintakertomuksessa esitys tilikauden tuloksen käsittelystä.

Kuntayhtymän tilikauden tulos ennen varauksia, rahastosiirtoja ja poistoeron käsittelyä on 83 591,06 euroa ylijäämäinen. Kunnille palautettiin oman erikoissairaanhoidon kuntalaskutusta yhteensä 2 497 000,00 euroa oikaisemalla tuotehinnoitteluun pohjautuvaa laskutusta samassa suhteessa kuin kuntia oli oman erikoissairaanhoidon osalta laskutettu.

Kuntayhtymän yhtymähallitus esittää tilikauden tuloksen käsittelystä seuraavaa:

tuloutetaan tehtyjä poistoeroja 16 818,72 euroa

tilikauden ylijäämä 100 409,78 euroa siirretään tilikauden yli-/alijäämättilille.

2. Hyvinvointikertomus

Kuntalain 1 §:n mukaan kunta pyrkii edistämään asukkaidensa hyvinvointia ja kestävästä kehitystä alueellaan. Terveystieteiden lain 12 §:n mukaan kunnan on seurattava asukkaidensa terveyttä ja hyvinvointia sekä niihin vaikuttavia tekijöitä väestöryhmittäin sekä kunnan palveluissa toteutettuja toimenpiteitä, joilla vastataan kuntalaisten hyvinvointitarpeisiin. Kuntalaisten terveydestä ja hyvinvoinnista sekä toteutetuista toimenpiteistä on raportoitava valtuustolle vuosittain, minkä lisäksi valtuustolle on kerran valtuustokaudessa valmistettava laajempi hyvinvointikertomus. Hyvinvointikertomus on kunnan hyvinvointijohtamisen työväline ja poliittisen päätöksenteon tuki, joka toimii kunnan strategiatyön sekä toiminnan ja talouden suunnittelun yhtenä perustana. Se valmistellaan kunnan eri hallinnonalojen asiantuntijoiden yhteistyönä.

Raahen seudun hyvinvointikuntayhtymän omistajaohjausryhmän kokouksessa 18.9.2017 päätettiin, että seutukuntaan laaditaan yhteinen hyvinvointikertomus, jossa on kuntakohtaiset osiot. Seutukunnallinen hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen johtoryhmä on käynnistänyt valtuustokauden 2017-2021 laajan hyvinvointikertomuksen valmistelun. Kunnat vastaavat omalta osaltaan kuntakohtaisen tiedon tuottamisesta ja toimenpiteistä, joihin hyvinvointikertomuksen hyväksymisen myötä päätetään ryhtyä.

Vuodelle 2017 asetetut hyvinvoinnin edistämisen tarkennetut tavoitteet pohjautuvat valtuustokauden 2013 - 2017 laajaan hyvinvointikertomukseen. Alla olevassa taulukossa on esitetty arviointi vuodelle 2017 asetettujen tavoitteiden toteutumisesta.

1) Lasten, nuorten ja perheiden varhainen tukeminen		
Tavoitteet	Toimenpiteet ja vastuutaho	Arviointi
Lasten, nuorten ja perheiden tukeminen lapsen ja nuoren normaalissa kasvu- ja kehitysympäristössä	<p>Toimiva lapsi ja perhe (TLP) -toimintamallin käyttöä vahvistetaan lasten ja perheiden palveluissa sekä aikuisten palveluissa ja suunnataan voimavaroja ennakoivaan perheitä konkreettisesti tukevaan työhön.</p> <p>Vastuutahoina varhaiskasvatus, opetus-toimi ja hyvinvointikuntayhtymä</p>	<p>Raahen: Varhaiskasvatuksessa malli on 100 %:sti käytössä, opetuspuolella käyttö lisääntynyt (70 %). Lisäksi on palkattu kasvatusohjaajia ja psykiatrinen sairaanhoitaja ennalta ehkäisevään työhön.</p> <p>Siikajoki: Varhaiskasvatuksessa malli on käytössä, ensisijaisesti lapsen varhaiskasvatussuunnitelmakeeskustelun yhteydessä ja aina tarvittaessa. Varhaiskasvatuksen henkilöstö on koulutettu Lapset puheeksi - menetelmän käyttöön.</p> <p>Hyvinvointikuntayhtymä: Toimintamalli edelleen käytössä, juurruttamista ja päivittämistä tarvitaan. Lastensuojeluilmoitusten määrä nousi vuoteen 2016 verrattuna. Keväällä 2017 otettiin käyttöön palveluseteli lapsiperheiden kotipalveluun. Perheneuvolan ja sosiaalihuoltolain mukaisten palvelujen resursointiin satsattiin ja lasten kuntoutus/terapiapalveluihin hakeutumisen prosessia järkevöitettiin. Syksyllä 2017 otettiin käyttöön keskitetty lapsiperheille tarkoitettu palveluohjaus. Lasten ja perheiden palveluiden muutosohjelmassa (LAPE -työ) olemme olleet vahvasti mukana, ja kehittämistyötä tehdään erityisesti varhaiskasvatuksen ja koulun kanssa.</p>

Tavoitteet	Toimenpiteet ja vastuutaho	Arviointi
Harrastustoiminnan mahdollistaminen kaikille lapsille ja nuorille	<p>Vanhempaintapaamisissa kysytään perheitä lasten ja nuorten harrastuksista ja niihin liittyvistä toiveista. Järjestetään monipuolista koulujen kerhotoimintaa, tuetaan kolmannen sektorin ja muiden toimijoiden järjestämää harrastustoimintaa sekä ohjataan lapsia ja nuoria harrastusten piiriin. Koulujen uudisrakentamisen ja peruskorjauksen yhteydessä oppimisympäristöjä kehitetään harrastustoimintaa tukevaksi. Kaikkien koulujen yhteydessä on lähiliikuntapaikat, joita myös ylläpidetään. Yhdessä nuorten kanssa luodaan osallistuvia toimintamalleja.</p> <p>Vastuutahoina opetustoimi, nuorisotoimi, liikuntatoimi, tekninen toimi, vapaa sivistystyö ja kolmannen sektorin toimijat.</p>	<p>Raahen: Harrastustoiveita on kartoitettu ja harrastustoimintaa (kerhot, kuvataide- ja käsityökoulu, erityislasten liikuntakerho yms.) on järjestetty toiveiden perusteella. Seuroja, järjestöjä ja muita toimijoita on tuettu liikuntapuolen ja aluelautakunnan myöntämällä avustuksilla. Avustuksia myönnettäessä on painotettu sellaista toimintaa, joka on kohdistunut ensisijaisesti lapsiin ja nuoriin. Liikuntapaikkojen kunnossapidosta, esteettömyydestä ja turvallisuudesta on huolehdittu ja tällä mahdollistetaan seurojen kilpailu- ja harrastetoiminta. Käytössä on liikuntapaikkoja, joiden käyttöä ei ole kontrolloitu vuoroilla. Tällaisten liikuntapaikkojen käyttö on lisääntynyt. Nuorisotoimi on tukenut nuorisojärjestöjä, maksuton tilojen käyttö. Nuorisotoimi on järjestänyt mm. liikuntakokeiluja, turnauksia ja erilaisia tapahtumia, joissa tutustutaan eri harrastustoimintaan. Hankkeiden suunnittelun ja rakentamisen yhteydessä on huomioitu harrastetilojen ja paikkojen käyttäjien tarpeet. Peliareenoja lasten ja nuorten monipuolisen liikkumisen tukemiseksi ja välituntiliikunnan aktivoimiseksi on hankittu lisää. Erilaisia liikuntatapahtumia on järjestetty perheiden yhdessäolon vahvistamiseksi. Kansalaisopiston lapsille suunnattuja taideryhmiä on lisätty. Liikuntakokeiluja on toteutettu osana normaalia toimintaa ja myös hankkeiden myötävaikutuksella.</p> <p>Siikajoki: On panostettu kouluilla lähiliikuntapaikoilla tapahtuvaan kerhotoimintaan, järjestetty turnauksia/kilpailuja eri lajeissa, aktivoitu ja tuettu yhdistyksiä/järjestöjä lasten harrastustoiminnan lisäämiseksi. Kaikille kouluille on hankittu peliareenat.</p> <p>Hyvinvointikuntayhtymä: Taloudellista tukea on kohdennettu erityisesti lasten harrastusmahdollisuuksien tukemiseen sekä aikuis- että lapsi- ja perhetyössä. Kuntayhtymän saamia lahjoitusvaroja on suunnattu myös harrastustoimintaan.</p>

2) Nuorisotyöttömyyden ja pitkäaikaistyöttömyyden torjunta		
Tavoitteet	Toimenpiteet ja vastuutaho	Arviointi
Nuorten syrjäytymistä ehkäisevien toimintojen kehittäminen	<p>Jatketaan peruskoulun ja 2.asteen yhteistyötä sekä kehitetään 2.asteen oppilashuoltoa uuden oppilashuoltolain mukaisesti.</p> <p>Vastuutahoina opetustoimi, toisen asteen oppilaitokset ja hyvinvointikuntayhtymä.</p>	<p>Raahе: Oppilashuoltoa on kehitetty luomalla uusia toimintatapoja. Peruskoulun ja toisen asteen yhteistyötä on tiivistetty, jotta saattaen vaihtaen varmistetaan jatko-opintopolku peruskoulunsa päättäneille. Yritysyhteistyötä on tiivistetty työharjoittelu- ja työkokeilupakkojen löytämiseksi nuorille. Kampusalueella on kehitetty työpaja- ja tapahtumatuotantoa, jossa nuoret ja nuoret aikuiset saavat työkokemusta sekä niiden ohella oppivat parantamaan työelämävalmiuksia jatkopolkujen löytämiseksi. Satelliitin tilaresurssin lisäämiseksi on kartoitettu eri mahdollisuuksia. Ohjaamatoiminnan suunnittelulla on pyritty helpottamaan nuorten palveluihin pääsyä ja jatkopolkujen löytymistä. Työllisyysstrategian valmistelu on käynnistynyt, jonka pohjalta kehitetään myös uusia toimintamalleja syrjäytymisen ehkäisyyn.</p> <p>Siikajoki: Ohjauksessa on tehty vuosikautia yhteistyötä Raahen seudun opinto- ja oppilaanohjaajien kehittämisyöryhmissä ja toisen asteen kanssa nivelvaiheen osalta. Käytännön toteutuksia ovat mm. tiedonsiirtolomake ja nivelvaihepäivä tiedon siirtoon toiselle asteelle. Tavoitteena on nuorille suunnattujen palvelujen keskinäisen toimivuuden ja vaikuttavuuden parantaminen. Oppilaanohjaaja ohjaa peruskoulun päättäviä henkilö- ja ryhmäohjauksessa jatko-opintoihin. Huoltajille on järjestetty joka syksy yhteishakuilta, jossa toisen asteen oppilaitokset esittäytyvät oppilaille ja huoltajille. Lisäksi Raahen seutukunnan toisen asteen oppilaitokset ovat käyneet esittelemässä koulutusaloja yläasteella 9. luokille ja mahdollisuuksien mukaan 8. luokillekin. Oppilaat ovat tutustuneet ammatteihin (tet-harjoittelu), yrityksiin ja Siikajoen lukioon, Ruukin maaseutuopistoon sekä avointen ovien päivänä yleensä Oulaisten, Oulun ja Raahen seudun toisen asteen oppilaitoksiin. Koko ikäluokka 9. luokka on käynyt Raahessa toisen asteen avointen ovien päivillä ja Tsäänsi-koulutus- ja rekrytointimesseilla. Yksittäin tai ryhmässä on tutustuttu muina aikoina muihin kuin seutukunnan toisen asteen oppilaitoksiin. Ammattiopisto Luoviin opinto-ohjaaja on tehnyt hakeukset erityisoppilaiden koulutuskokeiluja varten ja auttanut varsinaisessa sähköisessä yhteishaussa kaikkia perusopetuksen päättäviä oppilaita, jotta kaikki hakevat yhteishaussa. Myös Siikajoen nuorten ohjaus- ja palveluverkosto on tehnyt muutaman vuoden paikallisten viranomaisten monialaisen yhteistyön yleistä suunnittelua ja toimeenpanon kehittämistä. Tavoitteena on nuorille suunnattujen palvelujen keskinäisen toimivuuden ja vaikuttavuuden parantaminen. Lukiossa seurataan opiskelijoiden hyvinvointia valtakunnallisen kouluterveyskyselyn lisäksi vuosittain tehtävällä hyvinvointikyselyllä. Tämän perusteella opiskeluhoitoryhmässä mietitään ajankohtaisia toimenpiteitä hyvinvoinnin lisäämiseksi koulu yhteisössä. Lukiossa tehdään myös tiivistä yhteistyötä etsivän nuorisotyöntekijän kanssa.</p>

Tavoitteet	Toimenpiteet ja vastuutaho	Arviointi
	<p>Nuorten työllistymisen edistämiseksi tiivistetään verkostoyhteistyötä yritysten kanssa työkokeilu- ja työpaikkojen löytymiseksi</p> <p>Jatketaan ja kehitetään jo aloitettuja toimintamuotoja kuten</p> <ul style="list-style-type: none"> • nuorten kesätyöllistäminen • työharjoittelupaikan/oppisopimuspaikan järjestäminen/koulutuspaikkaan ohjaus • nuorten työpajatoimintaa • etsivää nuorisotyötä • Time out! Aikalisä! -toimintaa • Elämäkoulu- ja Woimala-toimintamalleja kehitetään tavoitteellisempaan ja tuloksellisempaan muotoon (Raahen) <p>ja tuetaan seuraavien uusien toimintamuotojen kehittämistä:</p> <ul style="list-style-type: none"> • aikuissosiaalityön vaikuttavuuden lisääminen • matalan kynnyksen toimintojen kehittäminen haasteellisessa elämäntilanteessa oleville, räätälöidyt mallit jatkopolkujen löytämiseksi • ryhmämuotoinen tuki työllistymisen edistämiseksi • <p>Vastuutahoina nuorisotoimi, sosiaalipalvelut ja muut kuntien hallinnonalat</p>	<p>Raahen: Satelliittityöpajatoimintaa on jatkettu jatkopolkujen löytymiseksi. Asumisneuvoja on tehnyt hyvää työtä nuorten asumisjärjestelyjen selvittämisen ja itsenäisen asumisen perustaitojen opettamisen saralla. Etsivää nuorisotyötä on jatkettu. Etsivän nuorisotyön kohderyhmänä on ollut vuonna 2017 yhteensä 129 nuorta, joista on tavoitettu 80 % ja heille on tehty yhteensä 205 palveluohjausta. Satelliitti-työpajassa on työskennellyt yhteensä 28 nuorta valmennus- ja palveluosioissa. Heistä 43 % on sijoittunut työhön, koulutukseen tai armeijaan. Eri toimijat ovat jatkaneet Time out! Aikalisätoimintaa. Erilaisia tutkinnonosakoulutuksia on järjestetty mm. Työvoitto-hankkeen kautta. Kuntouttavan työtoiminnan ja työkokeilun piiriin on ohjattu lisäkartoituksella nuoria ja erilaisia infotilaisuuksia on järjestetty nuorten aktivoimiseksi koulutukseen tai työelämään. Kuntouttavan työtoiminnan ja työkokeilun jälkeen pitäisi olla seuraava matalan kynnyksen toimintamalli, jotta ei jämhädetä liian pitkäksi aikaa paikalleen.</p> <p>Siikajoki: Nuorten työpajatoiminta aloitti vuonna 2017 toimintansa osana seutukunnallista Satelliitti-toimintaa Siikajoen nuorisotoimen palveluissa. Ensimmäinen valmennusryhmä alkoi syksyllä 2017 ja ryhmään osallistui kolme nuorta, joista yksi keskeytti ryhmän. Joulukuussa aloitti myös toinen valmennusryhmä, joka jatkoi toimintaansa vuodelle 2018. Myös tässä ryhmässä osallistujia aloitti kolme. Lisäksi ensimmäisestä ryhmästä jatkoi nuoria kuntouttavassa työtoiminnassa Nuortentalo Ruorissa. Valmennuksessa käsiteltiin opiskeluun, työnhakuun ja työelämään liittyviä teemoja sekä elämänhallintaan ja parempaan elämänlaatuun liittyviä teemoja. Käytössä oli mm. Koulutuksesta työhön -työkirja. Etsivä nuorisotyö on antanut yksilöohjausta, ohjannut nuoria palveluissa eteenpäin ja kartoittanut asiakkaan elämäntilannetta, avustanut hakemuksissa, koulutukseen ohjauksessa. Time out! Aikalisä -toiminta on käytössä.</p> <p>Hyvinvointikuntayhtymä: Henkilökunnalle on annettu koulutusta NettiRassiin perustetun neuvonpito-ideologiaan perustuvan sähköisen Neppi -palvelun käyttöön. Woimala -toimintamallin kehittämistä on jatkettu haasteellisessa elämäntilanteessa olevien arjen hallinnan ja räätälöityjen ratkaisujen mahdollistamiseksi hyvinvointikuntayhtymän ja Raahen kaupungin yhteistyönä.</p>

Tavoitteet	Toimenpiteet ja vastuutaho	Arviointi
Pitkäaikaistyöttömien työelämävalmiuksien ja työllistymisen parantaminen	<p>Kehitetään työllistämistä edistäviä toimintoja monialaisen yhteispalveluverkoston ja TE-palveluiden kanssa.</p> <p>Vastuutahoina hyvinvointikuntayhtymä, kunnat, koulutusorganisaatiot ja työvoimahallinto.</p>	<p>Raahen seudun Kuntakokeilussa saavutettuja tuloksia on edelleen hyödynnetty ja jatkojalostettu käytännön työssä. Kuntakokeilun mallia on jatkettu Työvoitto-hankeella ja jalkautettu se liikkuvaksi työpajatoiminnaksi yhdistämällä koulutusta ja työtoimintaa. Työvoitto-hanke on ollut täysipainoisesti käytössä vuonna 2017 ja siitä saadut kokemukset, palautteet ja tulokset ovat olleet erinomaisia. Hanke jatkuu vuonna 2018. Verkostotyön avulla on kehitetty mahdollisuutta oppisopimuskoulutukseen kuntouttavan työtoiminnan jatkona.</p> <p>Siikajoki: Pitkäaikaistyöttömillä on ollut mahdollisuus saada kunnan palkkaamalta työsuunnittelijalta henkilökohtaista ohjausta koulutukseen, työkokeiluun, työnhakuun, terveys- ja eläkeselvityksiin liittyvissä asioissa ja neuvontaa on käytetty hyvin tuloksin. Monialaisen yhteispalveluverkoston toiminta on parantunut. Työllisyystoimikunta on kokoontunut säännöllisesti. Kunnalla on ollut käytössä kunnan maksama kuntalaisyrittäjille, jotka ovat palkanneet nuoren, vajaakuntoisen tai pitkäaikaistyöttömän työsuhteeseen. Vuoden 2018 kuntaan on palkattu työllisyyskoordinaattori, joka ottaa ”kopin” kunnan työllisyystoiminnasta sekä nuorten kesätyöllistämisestä. Kuntaan laaditaan työllisyysohjelma vuoden 2018 aikana.</p> <p>Pyhäjoki: Kuntouttavassa työtoiminnassa olevien määrä keskimäärin 29 henkilö/kk, koko vuoden aikana yhteensä 54 eri henkilöä.</p> <p>Hyvinvointikuntayhtymä: Kuntouttavassa työtoiminnassa olevien määrä on kasvanut vuoteen 2016 verrattuna. Aikuissosiaalityöhön palkatut työhönvalmentaja sekä kuntouttavan työtoiminnan koordinaattori ovat jatkaneet tehtävissään. Työkyvyn selvittämiseksi on tehty tiivistä yhteistyötä terveydenhuollon kanssa, jossa neuvonpitomenettelyllä saadaan asiakkaiden asioita eteenpäin. Kuntouttavan työtoiminnan koordinaattori on suorittanut työkykykoordinaattorin koulutuksen, joten osatyökykyisten asiakkaiden tunnistamiseen ja työ- ja toimintakyvyn arviointiin voidaan panostaa aiempaa paremmin.</p> <p>Aktivointiaste kaikkien työttömien osalta on ollut Raahessa 46,9%, Pyhäjoella 48,9%, Siikajoella 40,3%, Pohjois-Pohjanmaan vastaava luku oli 32,1% ja koko maan vastaava luku oli 34 %. Työttömien terveystarkastuksiin on osallistunut 198 henkilöä.</p>

Tavoitteet	Toimenpiteet ja vastuutaho	Arviointi
	Jatketaan kuntien työ/toimintapajojen toimintaa	<p>Raahe: Työpajatoimintaa on jatkettu ja vakiinnutettu. Tehtävälaitteita on laajennettu ja kehitetty.</p> <p>Siikajoki: Kunnassa toimii 3 työpajaa - Etevä, Kätevä ja uutena Liikkuva toimintapaja. Etevän ja Kätevän toiminta päätettiin vakinaistaa kunnassa vuoden 2018 alusta. Liikkuva on vakinaistettu vuoden 2017 alussa. Etevässä on ollut 23 eri henkilöä työtoiminnassa ja kuntouttavan työtoiminnan päiviä yhteensä 1625. Etevässä on tehty asiakkaille mm. roskakatoksia, leikkimökkejä, käymälöitä, postilaatikkotelineitä, aitaelementtejä ja polttopuita. Kätevässä on ollut 17 eri henkilöä työtoiminnassa ja kuntouttavan työtoiminnan päiviä yhteensä 1455. Kätevässä on tehty asiakastöitä kunnan eri yksiköihin, hyvinvointikuntayhtymälle ja kuntalaisille yli kuntarajojen: ompelu-, entisöinti-, maalaus ja verhoilutöitä sekä pienimuotoisia puutyötuotteita. Liikkuvassa toimintapajassa on ollut 10 eri henkilöä työtoiminnassa ja kuntouttavan työtoiminnan päiviä yhteensä 367. Liikkuva toimintapaja työskentelee puistoissa, piholla, leikkikentillä, urheilualueilla, satamissa ja yhteistyötä on tehty myös metsienhoitotoimikunnan kanssa.</p>
	<p>Jatketaan seuraavia toimintamuotoja:</p> <ul style="list-style-type: none"> • aktivointisuunnitelmien tekemisen tehostaminen • kuntouttavan työtoiminnan ja työllistymisen lisääminen • kuntalisän maksaminen, kuntalisää yrityksille korotettu kannustamaan nuorten työllistämistä (Raahe) • palkkatuen käyttö • matalan kynnyksen toiminnot • työttömien työ- ja toimintakyvyn arviointimallin kehittäminen <p>Vastuutahoina kunnat, kuntayhtymä, järjestöt, seurakunta</p>	<p>Raahe: Kuntayhtymän, kaupungin ja TE-keskuksen kanssa on pidetty kolme verkostotapaamista, joissa on sovittu niistä toimenpiteistä, joilla aktivointisuunnitelmien tekemistä voidaan tehostaa. Kuntouttavassa työtoiminnassa on ollut keskimäärin 344 henk./kk. Työtoiminta-päiviä on ollut yhteensä 41742/vuosi. Myönteisiä kuntalisäpäätöksiä on tehty 11 kpl.</p> <p>Siikajoki: Aktivointisuunnitelmien tekemistä on tehostettu yhteistyössä TE-keskuksen, kuntien ja kuntayhtymän kanssa.</p> <p>Hyvinvointikuntayhtymä: Kuntouttavan työtoiminnan arviointilomakkeet on uudistettu vastamaan kuntouttavan työtoiminnan asiakkaiden työ- ja toimintakyvyn arviointitarvetta sekä asiakkaan osa-työkykyisyyden tunnistamista työtoiminnan avulla. Kuntouttavassa työtoiminnassa on kuntayhtymän toiminta-alueella ollut keskimäärin 411 henk./kk ja koko vuonna yhteensä 736 eri henkilöä. Työhönvalmentajan asiakkuus on päättynyt 93 henkilöllä, joista on työllistynyt 27 hlöä ja aloittanut opinnot 7 hlöä, loput ovat siirtyneet muihin toimenpiteisiin. Keskenäisiä asiakkuuksia on 125 henkilöllä.</p>

3) Väestön ikääntymiseen varautuminen		
Tavoitteet	Toimenpiteet ja vastuutaho	Arviointi
Ikäsuunnitelman mukainen toiminta	<p>Tehdään ikäsuunnitelman mukaisesti toimenpiteitä</p> <p>Käynnistetään Voimaa vanhuuteen -ohjelma</p> <p>Siikajoella tarjotaan yli 55-vuotiaille ja Raahessa 64 vuotta täyttäneille eläkeläisille kenkien nastoitus (1 kenkäpari/vuosi)</p> <p>Vastuutahoina kaikki hallintokunnat, järjestöt ja yritykset</p>	<p>Raahen: Hallinnonalakohtaisia suunnitelmia on valmisteltu Raahen, Pyhäjoen ja Siikajoen yhteistyönä. Voimaa vanhuuteen -ohjelma on käynnistynyt vuonna 2017. Kenkien nastoitusta yli 63-vuotiaille on jatkettu. Kuntosalikursseja ikäihmisille on lisätty.</p> <p>Siikajoki: Voimaa vanhuuteen -ohjelma käytössä. Senioripassi yli 63 v, tarjottu yli 55 v kenkien nastoitusta.</p> <p>Hyvinvointikuntayhtymä: Ikäsuunnitelman linjaukset on huomioitu palvelujärjestelmää sekä palvelua ja hoitoa kehitettäessä. Myös uuden laatusuosituksen suositukset on huomioitu toiminnassa. Voimaa vanhuuteen -ohjelma on käynnistynyt yhteistyössä kuntien kanssa.</p>
Asumisen suunnitelman laatiminen	<p>Laaditaan ikääntyvän väestön asumisen seutukunnallinen suunnitelma vastuutahoina eri hallinnonalat.</p>	<p>Ikääntyvän väestön asumisen seutukunnallista suunnitelmaa ei ole laadittu, vaan kunnat huomioivat ikääntyvän väestön asumisen omissa kuntastrategioissaan. Asuntojen korjausavustukset järjestetään kuntien teknisten toimien kautta.</p> <p>Raahen: Tekninen toimi on toteuttanut ja toteuttaa vanhusneuvostossa esille nostettuja ikäihmisten asumis-, liikkumis-, ja palvelutarpeita (mm. esteettömyys ja käytettävyys). Uusissa rakennushankkeissa kuten myös peruskorjauskohteissa kuullaan esteettömyysasioissa vanhus- ja vammaisneuvostoa. Kotona asumista on tuettu joukkoliikenneyhteyksien kehittämisellä ja talvikunnossapitoa tukemalla.</p> <p>Siikajoki: Tekninen toimi on huomioinut ja toteuttanut ympäristönhoidossa ja kiinteistössä asumiseen ja liikkumiseen liittyvää esteettömyyttä.</p>

4) Kuntalaisten oman vastuunoton ja yleisen kansalaisaktiivisuuden lisääminen		
Tavoitteet	Toimenpiteet ja vastuutaho	Arviointi
Mahdollisuuksien ja kanalujen luominen kuntalaisten oman vastuunoton ja kansalaisaktiivisuuden lisäämiseksi	<p>Kehitetään yhteistyötä kuntien, kuntayhtymän, järjestöjen ja seurakuntien välillä kansalaisten osallisuuden parantamiseksi.</p> <p>Vastuutahoina kuntien johtoryhmät, seurakuntien johto, järjestöt, kuntayhtymän johtoryhmä ja järjestövuorokuntien johtoryhmät</p>	<p>Säännöllistä yhteistyötä tehdään hyvinvointikuntayhtymän, kuntien vanhus- ja vammaisneuvostojen, yhdistysten, yritysten ja seurakuntien kesken. Hyvinvointikuntayhtymä, Raahen kaupunki, ALVA-hanke ja alueen järjestöt ovat kehittäneet vapaaehtoistoiminnan toimintamallia, järjestäneet vapaaehtoisten rekrytointitilaisuuksia sekä toiset järjestöjen harrastemessut. Hyvinvointikuntayhtymän henkilöstö on jatkanut asiantuntijavierailuja yhdistysten tilaisuuksiin sekä ryhmätoimintaa. Oulun Kumppanuuskeskuksen kanssa on järjestetty koulutusta yhdistyksille ja järjestöille eri aiheista videovälitteisesti.</p> <p>Auta Lasta ry:n hallinnoima Lapsirikas-hanke kehittää lapsiperheiden tarpeisiin sopivaa, helposti vastaanotettavaa, konkreettista arjen tukea. Apua tarjoavat koulutetut vapaaehtoiset, opiskelijat ja tukityöllistetyt.</p>

Tavoitteet	Toimenpiteet ja vastuutaho	Arviointi
	<p>Lähiliikuntapaikkoja rakennetaan ja kehitetään (mm. uudet oppimisympäristöt) sekä aktivoidaan kuntalaisia ja järjestöjä niiden käyttöön.</p> <p>Vastuutahoina kuntien liikuntatoimet ja koulut</p>	<p>Raahе: Liikuntapaikkoja on kunnostettu liikuntapaikkaselvityksen, peruskorjaustarpeen kiireellisyiden sekä käyttäjiltä tulleen tarpeen perusteella. Liikuntapuisto-suunnitelmia on laadittu ja rakennettu 1 puisto / vuosi. Kaikenikäisten liikuntapuiston I vaihe on rakennettu Vihannin alueelle. Liikunta/leikkipuistosuunnitelmat tulevissa kouluhankkeissa on otettu huomioon liikunnallinen oppimisympäristö ja ne toimivat asuntoalueiden liikuntapaikkoina.</p> <p>Siikajoki: Kunnan strategian mukaisesti on panostettu koulujen lähiliikuntapaikkoihin.</p>
Sähköisten palvelujen kehittäminen	<p>Uusia sähköisiä palautekanavia muodostetaan hallinnonuudistuksen myötä (Raahе), sähköisiä palveluja kehitetään (Siikajoki)</p> <p>Kannustetaan kuntalaisia käyttämään olemassa olevia sähköistä palvelukanavia mm. NettiRassia oman terveytensä ja hyvinvointinsa seurantaan ja edistämiseen.</p> <p>Vastuutahoina kunnat ja hyvinvointikuntayhtymä</p>	<p>Raahе: Teknisessä toimessa on otettu käyttöön Lupapiste.fi. Liikuntatoimessa on lisätty sähköistä tilanvarausta. Nuorisotoimessa on käytössä sähköinen ilmoittautuminen. Raahen kaupunkistrategia on toteutettu kuntalaisia osallistavalla menetelmällä.</p> <p>Siikajoki: Kehitystyö on meneillään.</p> <p>Hyvinvointikuntayhtymä: NettiRassi-palveluun rekisteröityneitä oli vuoden 2017 lopussa 13 505 henkilöä.</p>
Osallisuuden ja vuorovaikutuksen lisääminen	<p>Järjestetään Vanhustenviikolla erilaisia tapahtumia teemaan liittyen</p> <p>Järjestetään toiset järjestö- ja harrastemessut syksyllä 2017</p> <p>Järjestetään yleisötilaisuuksia ajankohtaisista asioista tavoitteena tiedotus ja vuorovaikutus kuntalaisten kanssa.</p> <p>Vastuutahoina hyvinvointikuntayhtymä, kunnat ja kolmannen sektorin toimijat</p>	<p>Ikämessut sekä erilaisia tapahtumia järjestettiin joka kunnassa vanhustenviikolla. Järjestöjen harrastemessut pidettiin Pekan Pimiöiden yhteydessä syksyllä 2017.</p> <p>Raahе: Raahе lähti mukaan Arjen turvaa -verkostohankkeeseen, jossa kartoitetaan järjestöjen ja yhdistysten mahdollisuuksia tulla mukaan kuntalaisten elinvoiman vahvistamiseen yhdessä muiden toimijoiden kanssa. Käynnistettiin Lähidemokratia-toimintamalli kuntalaisten osallisuuden lisäämiseksi. Yleisötilaisuuksia ajankohtaisista asioista toteutettiin ja kaupungin toimitukset ovat jalkautuneet kylille kuulemaan kuntalaisten näkemyksiä eri asioihin.</p> <p>Siikajoki: Vanhustenviikolla palvelukoteihin on järjestetty toimintaa mm. hevosvierailu, oppilaiden esityksiä, marraskuussa vanhus- ja vammaisneuvosto on järjestänyt Suomi 100-juhlan. Vuositain on järjestetty kesäasukasillat. Otakantaa.fi -sivusto on otettu käyttöön. Arjen turvaa -verkostohanke on käynnistynyt.</p>

5) Terveellisten elintapojen edistäminen		
Tavoitteet	Toimenpiteet ja vastuutaho	Arviointi
Alkoholin, tupakan ja rahapeli-ikärajojen noudattamisen edistäminen, valvonnan tehostaminen ja haittojen ehkäisy	<p>Jatketaan PAKKA- (paikallinen alkoholipoliitikka) -toimintamallin käytäntöön viemistä sekä aktivoidaan seutukunnan yrittäjiä mukaan toimintaan.</p> <p>Kehitetään ehkäisevää päihdetyötä Lain ehkäisevän päihdetyön järjestämisestä mukaisesti.</p> <p>Vastuutahoina kuntien sivistyspalvelut, alueen oppilaitokset, hyvinvointikuntayhtymä.</p>	<p>Vuonna 2017 PAKKA-toimintamallia tehtiin edelleen tunnetuksi ja vietiin käytäntöön sekä aktivoitiin seutukunnan yrittäjiä mukaan toimintaan. Kyseisenä aikana on tehty myös koeostoja ja tämä toiminta jatkuu edelleen.</p>
Savuttomuuden edistäminen	<p>Savuton kunta- ja Savuton kuntayhtymä -toimintamallien viemistä käytäntöön jatketaan ja aktivoidaan kolmatta sektoria sitoutumaan savuttomuuteen.</p> <p>Vastuutahoina kuntayhtymä, kunnat ja muut alueen toimijat.</p>	<p>Raahen seudun Savuton kunta -toimintamalli on käytössä ja kriteeristö laadittu.</p> <p>Siikajoki: Siikajoki on savuton kunta.</p> <p>Hyvinvointikuntayhtymä: Savuton kuntayhtymä -toimintamallia on viety eteenpäin järjestämällä esimiehille Savuttomuuden johtaminen-koulutusta ja uudistamalla sairaala-alueen tupakointipaikat ja niiden merkinnät sekä ohjeistus.</p>
Terveysliikunnan lisääminen	<p>Viedään seutukunnallinen terveystuennasuunnitelma käytäntöön mm. käynnistämällä Voimaa vanhuuteen -ohjelmaa</p> <p>Vastuutahoina kuntien liikuntatoimet ja opetustoimi</p>	<p>Terveystuennasuunnitelman täytäntöönpanon tueksi on seutukunnan alueella jatkettu Voimaa vanhuuteen -ikäkkäiden terveystuennasuunnitelmaa ja kehitetty liikuntaneuvonnan palveluketjua.</p> <p>Raahen seudun: Liikuntapaikkarakentamisessa on toimitettu terveystuennasuunnitelman mukaisesti. Raahen seudun on mukana Liikkuva koulu -hankkeessa, jonka tarkoituksena on mahdollistaa aktiivisempia ja viihtyisämpiä koulupäiviä.</p> <p>Siikajoki: Terveystuennasuunnitelmaa on viety käytäntöön. Ulkoliikunta-alueiden suunnittelussa ja toteutuksessa on otettu huomioon esteettömyys mm. leikkikenttien toteutuminen kaikille ikäryhmille sopiviksi.</p>

Tavoitteet	Toimenpiteet ja vastuutaho	Arviointi
	<p>Otetaan käyttöön ja kehitetään toimintamalleja kuntalaisten aktivoimiseksi liikkumaan:</p> <ul style="list-style-type: none"> vapaaehtoisia koulutetaan liikuttamaan ikäihmisiä, vastuutahona Raahen opisto kyläliikuttajatoimintaa jatketaan ja selvitetään tähän liittyvät hankemahdollisuudet, vastuutahona kuntien liikuntatoimet ja kyläyhdistykset yhteistyössä PoPLin kanssa Siikajoella massaliikunnan edistäminen, hyvinvointiraha vuosittain liikuntapaikkoihin ja -väleihin 	<p>Raahen: Järjestöillä ja yhdistyksillä on ollut paljon toimintaa ja uusia liikuntamuotoja on otettu käyttöön. Maahanmuuttajat ovat osallistuneet erilaisiin liikuntaryhmiin yhdessä muiden kaupunkilaisten kanssa.</p> <p>Siikajoki: Toimintamallit kuntalaisten aktivoimiseksi liikkumaan, liikuntakampanjat sekä massaliikuntatapahtumat, strategian mukaiset helposti saavutettavissa olevat lajiliikuntapaikat sekä senioreiden vertaisohjaajaryhmät (Tavalliset Tallaajat).</p>
Terveellisen ravitsemuksen edistäminen	<p>Sydänmerkkiaterian käyttöönotto</p> <p>Vastuutahoina kuntien ruokapalvelut ja yritykset</p>	<p>Siikajoki: Varhaiskasvatuksessa ja kouluissa tarjotaan sydänmerkkiaterioita.</p>
Suun terveyden edistäminen	<p>Kampanjoidaan edelleen hyvän suuhygienian ja hammasterveyttä edistävien ruokatottumusten puolesta.</p> <p>Terveyskasvatus ja ennaltaehkäisevät toimenpiteet ovat osana jokaista potilaskäyntiä suun terveydenhuollossa.</p> <p>Vastuutahoina suun terveydenhuolto, varhaiskasvatus, opetustoimi, nuorisotoimi</p>	<p>Raahen: Nuorisotoimi seuraa nuorten nuuskan käyttöä ja puuttuu siihen. Nuuskan käyttö on pysynyt ennallaan ja siihen on puututtu mahdollisuuksien mukaan.</p> <p>Siikajoki: Varhaiskasvatuksessa edistetään hampaiden terveyttä tarjoamalla ksylitolipastillit ruokailujen jälkeen.</p> <p>Hyvinvointikuntayhtymä: Suun terveydenhuollossa hammasterveydestä puhuminen on pyritty ottamaan osaksi jokaista asiakaskäyntiä. Ennalta ehkäisevään työhön valitun suuhygienistin työpanos suunnattiin lasten, ja nuorten lisäksi erityisesti vanhustyöhön. Vanhusten tehostetun palveluasumisen yksiköissä ja erilaisissa ikäihmisten yhteisöissä järjestettiin suun terveyteen liittyviä tilaisuuksia.</p>

6) Kuntalaisten yleisen turvallisuuden edistäminen		
Tavoitteet	Toimenpiteet ja vastuutaho	Arviointi
Nuorten osallistaminen turvallisuuden edistämisen suunnitteluun ja toteutukseen	Jatketaan nuorille suunnattuja toimintoja mm. turvallisuuteen liittyviä tietoiskuja ja tapahtumia Vastuutahoina kunnat, nuorisovaltuustot, järjestöt, pelastuslaitos, poliisi, hyvinvointikuntayhtymä, oppilaitokset	Raahen: Turvallisuuskasvatus on ollut osa normaalia toimintaa ja asian tärkeys on sisäistetty entistä paremmin. Turvallisuus huomioidaan kaikessa. Rikosuhripäivystyksen kanssa yhteistyötä on lisätty.
Kotien turvallisuuden ja hyvinvoinnin parantaminen	Ehkäistään kotitapaturmia ja perheväkivaltaa Toimiva lapsi ja perhe - työmenetelmän, neuvonnan ja tietoisuuksien avulla Vastuutahoina kunnat, kuntayhtymä, poliisi, pelastuslaitos, yritykset.	Moniammatillinen riskinarviointikokous, Marak-työryhmä, jonka tehtävänä on vakavan lähisuuhdeväkivallan uhrien auttaminen, on nimetty ja ryhmän toiminta on alkanut 2017.
Taajama-alueiden turvallisuuden ylläpitäminen sekä omaisuusrikosten ehkäisy	Lisätään poliisin näkyvyyttä ja jatketaan julkisten alueiden valvontajärjestelmien kehittämistä vastuutahoina kunnat ja poliisi Omaisuuksien suojaaminen ja tietoisuuden lisääminen siitä, että pienikin rikos saattaa pilata tulevaisuuden vastuutahoina kunnat, vakuutusyhtiöt, sivistystoimi	Raahen kaupunki on investoinut uudistamalla ja laajentamalla taajama-alueen kamerajärjestelmää. Suunnittelu tehtiin yhteistyössä poliisin kanssa. Seutukunnallisella liikenneturvallisuustyöllä on parannettu liikenneturvallisuus-kohteita vuosittain.
Turvallisuusjohtamisen pysyvä rakenne	Perustetaan turvallisuusjohtamisen työryhmä, määritellään sen tehtävät sekä seurataan ja arvioidaan jatkuvasti turvallisuustoimenpiteiden toteutumista Vastuutahoina kunnat, kuntayhtymä, poliisi, pelastuslaitos, rajavartiolaitos.	Turvallisuusjohtamisen työryhmän perustaminen siirtyi vuodelle 2018.

3. Hyvinvointikuntayhtymän strategia, tavoitteet ja palvelujen järjestäminen

3.1 Strategia ja tavoitteet

Tähän me tähtäämme

"Toimintakykyisenä kotona"

Nämä ovat arvomme

Ihmisarvon kunnioittaminen

Kohtelemme ihmisiä oikeudenmukaisesti ja inhimillisesti kunnioittaen heidän yksityisyyttään ja henkilökohtaista vakaumustaan. Käyttäydymme ystävällisesti, kohteliaasti ja hyviä tapoja noudattaen toisiamme ja asiakkaitamme kohtaan.

Asiakaskeskeisyys

Toimintamme lähtökohtana ovat aina ensisijaisesti asiakkaan tarpeet. Antamamme palvelut pohjautuvat asiakaskohtaiseen hoidon tarpeen tai palvelutarpeen arviointiin, joka tehdään yhteistyössä ja vuorovai-
kutuksessa asiakkaan kanssa. Haluamme lisätä asiakkaan valinnanmahdollisuuksia ja toimia niin, että asiakkaan omat voimavarat ja palvelut yhdessä tukevat hänen terveyttään ja hyvinvointiaan. Hankimme aktiivisesti asiakaspalautetta ja huomioimme sen palvelujemme kehittämisessä. Asiakkaalla on aina oikeus hyvään kohteluun ja palveluun.

Vastuullisuus

Työyhteisömme jokainen jäsen on osaltaan vastuussa toiminnan taloudellisuudesta ja tehokkuudesta sekä oman osaamisensa kehittämisestä. Edistämme ihmisten hyvinvointia kokonaisvaltaisesti ja annamme tukea erityisesti heikommassa asemassa oleville ihmisille. Huolehdimme siitä, että toimintamme on laadullisesti hyvää ja asiakkaat saavat heille kuuluvat palvelut ammattitaitoisesti ja turvallisesti. Huolehdimme palvelujen laadun jatkuvasta arvioinnista ja varmistamisesta.

Avoimuus ja luottamuksellisuus

Tarjoamiemme palvelujen ja etuuksien myöntämisen kriteerit ovat avoimia, läpinäkyviä ja ymmärrettäviä. Tiedotamme toimintasuunnitelmista, toiminnasta ja siinä tapahtuvista muutoksista aktiivisesti ja teemme yhteistyötä ennakkoluulottomasti kaikkien kuntayhtymän toimintaan liittyvien alueen toimijoiden kanssa. Kunnioitamme asiakkaan ihmisarvoa, yksityisyyden suojaa ja itsemääräämisoikeutta. Asiakas voi luottaa siihen, että häntä koskevia tietoja käyttävät vain ne, joilla siihen lain mukaan on oikeus.

Perustehtävämme

Järjestämme alueen väestön tarvitsemat sosiaali- ja terveystaloudelliset palvelut, jotka yhdessä muun toimintaympäristön kanssa tukevat ihmisten toimintakykyä ja kotona pärjäämistä. Palvelutoiminnan voimavarojen käyttöä ja kehittämistä ohjaa asiakkaan tarve ja kuntien taloudellinen kantokyky.

Strategiset päämäärämme

Lasten ja nuorten hyvinvointi

- vaikutamme yhdessä lasten ja nuorten kasvu- ja kehitysympäristöön (koti, päivähoito, koulu, harrastukset)
- hyödynnämme Lapset puheeksi - toimintamallia kaikissa lasten ja perheiden palveluissa ja vahvistamme varhaisessa vaiheessa lasten ja nuorten kasvua sekä kehitystä suojaavia tekijöitä
- tuemme kotihoitoa ja perhehoidon ensisijaisuutta
- tuemme yksilöllisten koulutus-, työllistymis- ja kuntoutumisvaihtoehtojen löytämistä nuorille

Hyvinvointia ja terveyttä edistävät asiakasprosessit

- kuntalaiset huolehtivat omasta hyvinvoinnistaan ja käyttävät aktiivisesti sosiaali- ja terveydenhuollon sähköisiä palveluita sekä muuta hyvinvointiteknologiaa
- kohdistamme voimavarat ja osaamisen asiakkaiden todellisten tarpeiden mukaan siten, että kuntayhtymän peruspalvelut tukevat oikea-aikaisesti ja joustavasti asiakkaiden omaehtoista hyvinvointia, kotona pärjäämistä ja kuntoutumista
- tuotamme erikoissairaanhoidon ja sairaanhoidollisia tukipalveluja kiinteässä yhteistyössä Pohjois-Pohjanmaan sairaanhoitopiirin kanssa siten, että ne tukevat kuntayhtymän toimintaa joustavasti tehokkailla ja vaikuttavilla tutkimuksilla ja hoidoilla

Osaava henkilöstö ja vetovoimainen työyhteisö

- olemme vetovoimainen työyhteisö, jossa kaikki yhdessä ja jokainen henkilökohtaisesti huolehtii osaamisestaan ja työkyvystään
- luomme mahdollisuuksia henkilöstön osaamisen jatkuvalla kehittämiselle
- sisällytämme sähköisen asioinnin kaikkiin palveluprosesseihimme
- lääkäreiden, hoitajien ja sosiaalialan henkilöstön perus- ja erikoistumiskoulutus on kiinteä osa toimintaamme

Taloudellisesti kestävä toiminta

- asiakasprosessit toimivat joustavasti ja palvelujen yksikköhinnat ovat kilpailukykyiset
- parannamme tuottavuutta, taloudellisuutta ja vaikuttavuutta suuntaamalla voimavarat ja osaamisen asiakastarpeiden mukaan
- kuntayhtymä on vahva alueellinen toimija, joka tuottaa kilpailukykyiset palvelut kuntien taloudellisen kantokyvyn huomioiden

3.2 Palvelurakenteen kehittämissuunnitelman 2014-2017 arviointi

Hyvinvointikuntayhtymässä tehtiin vuosille 2014-2017 palvelurakenteen kehittämissuunnitelma. Se sisälsi tuoteryhmittäiset suunnitelmat siitä, miten alueen väestön palvelut tuotetaan kustannustehokkaasti ja mahdollisimman pitkälle omalla alueella ottaen huomioon väestörakenteen muutos, palvelutarpeen kasvu, kuntien taloustilanne, työnjakomuutokset sekä palvelurakenteen muutokset.

Pitkän aikavälin tavoitteeksi sovittiin, että jäsenkuntien maksuosuuksien kasvu olisi enintään 3 % vuodessa, sosiaali- ja terveystoimen asukaskohtaiset menot Pohjois-Pohjanmaan keskitasoa ja seutukunnan kuntien sijaluku paransi Pohjois-Suomen kuntien välisessä sosiaali- ja terveystoimen nettokustannusten vertailussa. Tavoite on toteutunut siten, että jäsenkuntien maksuosuuksien kasvu on ollut vuosina 2012 - 2017 keskimäärin 0,63 % vuodessa ja sosiaali- ja terveydenhuollon tarvevakioidut kustannukset ovat maakunnassa edullisimpien joukossa ja valtakunnallisesti kaikki kunnat sijoittuvat kolmenkymmenen edullisimman kunnan joukkoon.

Kehittämishjelman tavoitteet ovat toteutuneet eri tuoteryhmissä seuraavasti

Perhepalveluissa Toimiva lapsi ja perhe -työmenetelmä (TLP) on otettu käyttöön yhteiseksi toimintamalliksi kaikille lasten ja perheiden parissa työskenteleville. Lapsiperheiden varhaista tukea on vahvistettu kuntayhtymän omana toimintana ja lisäksi on voitu hyödyntää vapaaehtoistoiminnan ja kolmannen sektorin tarjoamaa tukea. Palveluseteli on otettu käyttöön lapsiperheiden kotipalvelussa oman toiminnan rinnalle. Lastensuojelun sijoituksiin käytetään ostopalveluja. Eriyispalveluiden integrointia peruspalveluihin ja perhekeskustoimintamallin kehittämistä jatketaan LAPE-hankkeessa. Toiminnan painopistettä on kyetty siirtämään lasten kasvu- ja kehitysympäristöihin ja lisäämään arjen apua. Lisäksi on luotu toimiva palveluohjaukseenkäytäntö.

Vammaispalveluissa tavoitteena ollut palvelutarpeen arvioinnin toimintamalli on käytössä lapsiperheiden osalta. Yhteistä kotiin annettavien palvelujen yksikköä ei ole muodostettu kuntayhtymään, mutta yhteistyötä on lisätty yli tulosaluearajojen. Henkilökohtaisen avun palveluita on kehitetty siten, että osa työntekijöistä on kuntayhtymän palveluksessa ja apu toteutetaan kotipalveluna. Työvoiman saatavuudessa on edelleen haastetta. Kehitysvammaisten yhteisöasumista on kehitetty perustamalla uusi asumisyksikkö. Kotona asuvien kehitysvammaisten tilapäishoitoa ja omaishoidon vapaita on lisätty ostopalvelujen avulla. Vammaispalveluissa palvelutarve on lisääntynyt ennakoitua enemmän.

Aikuissosiaalitoiminnassa on otettu käyttöön keskitetty palveluohjaus. Yhteistyötä on kehitetty mielenterveys- ja päihdepalvelujen sekä työvoiman palvelukeskuksen kanssa. Perustoimeentulotuki on siirtynyt KE-LAn hoidettavaksi. Työllisyyden kuntakokeilu- ja Virta-hankkeessa kehitetyt toimintamenetelmät on otettu jatkuvaan käyttöön. Sosiaalisen kuntoutuksen yksikkö Woimala on perustettu yhteistyössä Raahen kaupungin kanssa.

Aikuispsykososiaalisissa palveluissa päivätoimintaa on kehitetty yhteistyössä Raahen kaupungin kanssa. Kotikuntoutusta on kehitetty oman Kotirappu-toiminnan avulla. Mielenterveys- ja päihdepalvelujen sekä aikuissosiaalitoiminnan synergiaa on lisätty yhteisten toimitilojen avulla. Mielenterveys- ja päihdepalvelut on yhdistetty yhdeksi tulosyksiköksi ja jatkossa kehitetään päihdepalveluita sekä ennaltaehkäisevää päihdetyötä. Matalan kynnyksen psykiatrinen tiimi toimii lääkärinvastaanoton yhteydessä ja hoitoon pääsee ilman lähetystä. Mielenterveyspalveluissa lääkäripalvelut ovat toteutuneet suunnitellusti. Mielenterveys- ja päihdepalveluita kehitetään koko Oulun Eteläisellä alueella ja kuntayhtymällä on ollut kehittämistyössä merkittävä rooli. Perhe- ja psykososiaaliset palvelut kokonaisuudessaan on Raahessa keskitetty Softpolikseen.

Hoito- ja hoivapalveluissa on laadittu vanhuspäalvelulain mukainen ikäsuunnitelma yhteistyössä alueen muiden toimijoiden kanssa. Kuntayhtymässä toimii geriatrian ylilääkäri ja geriatriin työpanosta on saatavissa koko tulosalueella hyvin verrattuna muihin vastaavankokoisiin organisaatioihin. Etäpalveluita on käytössä pienimuotoisesti konsultoinnissa. Säännöllisen avun asiakkaille on nimetty vastuutyöntekijät ja hoito- ja palvelusuunnitelmaan kirjataan asiakkaan ja omaisten omia voimavaroja ja toiveita hoidon suhteen. Henkilökunnan osaaminen on kartoitettu kotihoidossa ja ympärivuorokautisessa hoidossa esimiehen vuosikellon mukaisesti ja tehty jokaiselle henkilökohtainen osaamisen kehittämissuunnitelma. Kotihoidon toiminnanohjausjärjestelmä on otettu käyttöön. Ikääntyvän väestön neuvonta ja palveluohjaus on keskitetty NeuvoNurkka -tiimille. SAS-toiminta on keskitetty yhteistyössä konservatiivisen yksikön kanssa. Tehostettu palveluasuminen toimii seudullisesti yli kuntarajojen. Yhteisöasumista on jokaisessa jäsenkunnassa, mutta sen määrää ei ole pystytty lisäämään. Palvelukeskusten kiinteistösuunnitelma on tehty. Kuntayhtymään nimetyt järjestövastuuhenkilöt kehittävät järjestöjen kanssa tehtävää yhteistyötä ja vapaaehtoistoimintaa. Osastohoidon paikkamäärä vastaa palvelutarvetta. Palvelukeskushoidosta tarvitsee harvoin lähteä osastohoitoon, koska apu saadaan konsultoimalla palvelukeskukseen. Palveluseteli on otettu käyttöön sekä palveluasumisessa että kotihoidossa.

Terveyden ja sairaanhoidon palveluissa toimintoja on keskitetty yhdistämällä suun terveydenhuollossa Raahen ja Pattijoen hammashoitolat. Ammattiryhmien työnjakoa on kehitetty käynnistämällä fysioterapeutin suoravastaanotto toiminta sekä lisäämällä hoitajien osuutta pitkäaikaispotilaiden seurannassa. Sähköinen palvelukanava NettiRassi on otettu käyttöön ja sen kautta tarjottavia palveluita uudistetaan jatkuvasti. Erikoissairanhoidon palveluita on kehitetty yhteistyössä sairaanhoitopiirin kanssa, ympärivuorokautinen päivystys toimii ja leikkaukset jatkuvat sairaanhoitopiirin toimintana. Kuntayhtymän ulkopuolisten potilaiden osuus erikoissairanhoidossa on lisääntynyt joka vuosi OYSin jononpurkuleikkauksen myötä. Ennaltaehkäisevää työtä tehdään suunnitellusti, mutta sairastavuusindeksi muuttuu hitaasti. Osastopaikkojen tarve vastaa palvelutarvetta. Suun terveydenhuollossa on lisätty suuhygienistin työpanosta yhden toimen verran. Iltaisin ja viikonloppuisin hammaslääkäripäivystyspalvelut saadaan Kokkolasta. Kuntoutuspalveluissa on kehitetty fysioterapeutin suoravastaanottoa ja kotikuntoutusta. Terveyden- ja sairaanhoidon palveluissa on paneuduttu paljon palveluja käyttävien asiakkaiden tilanteeseen yhteistyössä muiden tulosalueiden kanssa.

Hallinto- ja tukipalveluissa organisaatorakennetta on tiivistetty keskittämällä nämä palvelut kahteen tulosyksikköön suoraan kuntayhtymän johtajan alaisuuteen. Eläköityneiden tilalle ei ole palkattu uutta henkilöstöä kuntayhtymän ulkopuolelta. Siivouspalveluja on pystytty keskittämään toimintojen keskityksessä ja ne tuotetaan edelleen pääosin omana toimintana. Teknisissä palveluissa toiminta on painottunut erityisosaamista vaativien terveydenhuollon laitteiden ja järjestelmien ylläpitoon sekä sairaalan ylläpito- toimintojen varmistamiseen, muut palvelut ostetaan jäsenkunnilta ja muilta toimijoilta. Logistiikkapalveluja on keskitetty ja niiden organisointi hoidetaan teknisissä palveluissa. Toimistotyö on pääosin keskitetty yhteiseen osastonsihteeripooliin eikä eläköityneiden tilalle ole palkattu uusia työntekijöitä kuntayhtymän ulkopuolelta. Sisäisen valvonnan ohjeet on laadittu ja sisäistä valvontaa seurataan ja dokumentoidaan kattavasti. Raporttien hyödyntämisestä on kehitetty. Palvelutoimiston kustannuksissa ei ole ollut kasvua. Kuntalaskutuksen prosesseissa ei ole tapahtunut muutosta. Jokilaaksojen ICT-yhteistyö ei toteutunut, mutta kuntayhtymästä on edustus maakunnan ICT-valmisteluissa. Tietohallinto on otettu kuntayhtymän omaksi toiminnaksi tukemaan tulevaan muutokseen valmistautumista.

Alla olevat tavoitteet on asetettu seuraaville kolmelle vuodelle, ja niitä täsmennetään ja aikataulutetaan vuosittain talousarvion laadinnan yhteydessä.

Raahen seudun hyvinvointikuntayhtymän tavoitteet vuodelle 2017 ja niiden toteutuminen

Toiminta-ajatus

Järjestää alueen väestön tarvitsemat sosiaali- ja terveystaloudelliset palvelut, jotka yhdessä muun toimintaympäristön kanssa tukevat ihmisten toimintakykyä ja kotona pärjäämistä. Palvelutoiminnan voimavarojen käyttöä ja kehittämistä ohjaa asiakkaan tarve ja kuntien taloudellinen kantokyky.

Kuntayhtymän strategiset päämäärät

1. Lasten ja nuorten hyvinvointi
2. Hyvinvointia ja terveyttä edistävät palveluprosessit
3. Osaava henkilöstö ja vetovoimainen työyhteisö
4. Taloudellisesti kestävä toiminta

Suunnittelukauden 2017 - 2019 keskeiset toimintaa ohjaavat tavoitteet

1. Kotona pärjäämisen tukeminen ja laitosvaltaisuuden vähentäminen
2. Asiakasprosessien kehittäminen tukemaan ihmisten omaa vastuuta hyvinvoinnistaan, terveydestään ja toimintakyvystään
3. Osaavan, motivoituneen ja kustannustietoisen henkilöstön varmistaminen - hyvinvointi syntyy työssä
4. Palvelurakenteen, tuottavuuden ja vaikuttavuuden kehittäminen väestön tarpeiden pohjalta kuntatalouden rajoissa

Tavoitteet talousarviovuodelle 2017	Mittarit/Tunnusluvut	Mittarin tavoitetaso	Saavutettu tulos/ tilinpäätös 2017
1. Oikea-aikaiset, arjessa pärjäämistä tukevat palvelut	Hoitoon pääsyn ja palvelujen saatavuuden toteutuminen	Toteutuu säädösten ja keskeisimpien laatusuosituksen mukaan 100 %:sti	Toteutunut
	Asiakkaalle hyötyä tuottavat hoito- ja palveluketjut	Palveluntarpeeseen vastaaminen jonottamatta	Toteutunut
	Poislähtämisen kulttuurista eroon, kerralla valmista	Konsultaatioiden ja neuvonpitojen määrä kasvaa, lähetteen määrä vähenee	Toteutunut
	Palvelujen monituottajuus	Palvelusetelin käyttö laajenee, järjestöyhteistyö ja vapaaehtois-toiminta lisääntyy	Toteutunut



Tavoitteet talousarviovuodelle 2017	Mittarit/Tunnusluvut	Mittarin tavoitetaso	Saavutettu tulos/ tilinpäätös 2017
2. Omaa vastuuta ja omahoitoa tukevat asiakasprosessit	<p>Keskeisten asiakasprosessien uudistaminen yhteistyössä yli yksikö- ja ammattikuntarajojen</p> <p>NettiRassin hyödyntäminen asiakaskontakteissa ja sähköinen ajanvaraus</p> <p>Palveluiden saavutavuuden lisääntyminen</p> <p>ITE-itsearviointi- ja laadunhallintamenetelmän mukaisella itsearvioinnilla tuetaan asiakasprosessien kehittämistä</p> <p>Asiakaspalautekanavien käytön aktivointi</p>	<p>Kotona asumisen, vastaanotto toiminnan ja lasten palveluiden prosessien uudistamistyö saatetaan loppuun ja viedään käytäntöön</p> <p>5 % avotoiminnan asiakaskontakteista sähköiseksi</p> <p>Asiakas saa yhteydenottoonsa vastauksen 100 % välittömästi, tiedotteena tai takaisinsoittona</p> <p>Uusi itsearviointi tehdään 2018 ja kehittämistoimet määritellään</p> <p>Asiakaspalautteen määrä kasvaa 10 %</p>	<p>Toteutunut</p> <p>Toteutunut, yhteydenotot NettiRassin kautta lääkärinvastaanotolle 7,7 % vastaanottokäyntien määrästä</p> <p>Osittain toteutunut, takaisinsoitto toimii lääkärinvastaanotoilla, poliklinikoilla, radiologiassa ja suun terveydenhuollossa</p> <p>Toteutuu kevään 2018 aikana</p> <p>Osittain toteutunut</p>
3. Kotona asumisen tukeminen niin, että ympärivuorokautisen palvelukeskushoidon tarve vähenee	<p>Palvelukeskustoiminnan yhteenlaskettu peittävyys</p> <p>Kotona asuvien 75 vuotta täyttäneiden määrä</p> <p>Säännöllisen kotihoidon asiakkaiden määrä</p>	<p>Palvelukeskushoidon peittävyys yli 75-v. on enintään 8 %</p> <p>Kotona asuvien 75 vuotta täyttäneiden määrä 92 %</p> <p>Säännöllistä kotihoitoa saa 14 % yli 75 vuotiaista</p>	<p>Peittävyys oli 9,34 %.</p> <p>Kotona asuvien osuus oli 90,6 %</p> <p>Säännöllisen kotihoidon peittävyys oli 15%.</p>
4. Asiakastarpeeseen perustuva työpanoksen kohdentaminen ja osaamisen vahvistaminen	<p>Toimiva ja asiakaslähäinen työvuorosuunnittelu</p>	<p>Asiakaskontaktien määrä/työntekijä lisääntyy ja/tai laatu paranee</p>	<p>Osittain toteutunut</p>
	<p>Esimiehen vuosikellon hyödyntäminen esimiestyössä</p>	<p>Esimiehen ja työntekijän aktiivinen vuorovaikutus työhön liittyvissä asioissa, kehityskeskustelujen kattavuus 100 %</p>	<p>Osittain toteutunut</p>



Tavoitteet talousarvio- vuodelle 2017	Mittarit/Tunnusluvut	Mittarin tavoitetaso	Saavutettu tulos/ tilin- päätös 2017
	Sairauspoissaolojen määrä	Sairauspoissaolojen määrä <14 pv/hlö	Ei toteutunut
	Työhyvinvointikysely	Työhyvinvointikyselyn vastausaktiivisuus li- sääntyy ja tulosten pe- rusteella vaikutetaan yksiköiden työhyvin- voinnin kehittämiseen	Osittain toteutunut, vastausaktiivisuus ei kasvanut, tuloksia hyö- dynnetään
5. Vaikuttavuuden ja tuottavuuden paran- tuminen	Yksikköhinnat ja peit- tävyudet	Yksikköhinnat, käynnin hinnat, hoitopäivähin- nat ja peittävyudet Maisema-vertailussa keskitasoa	Toteutunut
		Sosiaali- ja terveys- toimen asukaskohtai- silla kustannuksilla mi- taten tilanteemme Pohjois-Suomessa pa- ranee	Toteutunut
	Työaikajärjestelmän muutoksen ja KIKY- sopimuksen tuoma li- säresurssi asiakastyö- hön	Asiakasmäärä kasvaa, palvelun laatu paranee	Toteutunut



3.3 Tuloslaskelmaosan toteutuminen

Ulkoiset menot ja tulot	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
<i>Toimintatuotot</i>	127 569 772	0	127 569 772	126 819 189	750 583
Myyntituotot	116 694 895	0	116 694 895	115 760 277	934 618
Maksutuotot	8 070 480	0	8 070 480	8 204 018	-133 538
Vuokratuotot	2 179 137	0	2 179 137	2 107 465	71 672
Tuet ja avustukset	433 520	0	433 520	414 565	18 955
Muut toimintatuotot	191 740	0	191 740	332 864	-141 124
<i>Toimintakulut</i>	-125 909 807	0	-125 909 807	-125 181 528	-728 279
Henkilöstökulut					
Palkat ja palkkiot	-43 530 473	0	-43 530 473	-43 192 840	-337 633
Henkilösivukulut					
Eläkekulut	-8 289 903	0	-8 289 903	-8 479 793	189 890
Muut henkilösivukulut	-2 925 691	0	-2 925 691	-2 032 381	-893 310
Palvelujen ostot	-57 576 443	0	-57 576 443	-57 627 491	51 048
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-6 449 143	0	-6 449 143	-6 831 633	382 490
Avustukset	-4 118 900	0	-4 118 900	-3 730 947	-387 953
Vuokrat	-2 778 052	0	-2 778 052	-2 712 740	-65 312
Muut toimintakulut	-241 202	0	-241 202	-573 703	332 501
<i>Toimintakate</i>	1 659 965	0	1 659 965	1 637 661	22 304
<i>Rahoitustuotot ja -kulut</i>	-18 200	0	-18 200	7 266	-25 466
Korkotuotot	500	0	500	119	381
Muut rahoitustuotot	12 500	0	12 500	12 495	5
Korkokulut	-30 000	0	-30 000	-4 994	-25 006
Muut rahoituskulut	-1 200	0	-1 200	-354	-846
<i>Vuosikate</i>	1 641 765	0	1 641 765	1 644 927	-3 162
<i>Poistot ja arvonalentumiset</i>					
Suunnitelman mukaiset poistot	-1 616 700	0	-1 616 700	-1 561 336	-55 364
Arvonalentumiset					
<i>Tilikauden tulos</i>	25 065	0	25 065	83 591	-58 526
Poistoeron lisäys(-)/vähennys(+)	0	0	0	16 819	-16 819
<i>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</i>	25 065	0	25 065	100 410	-75 345

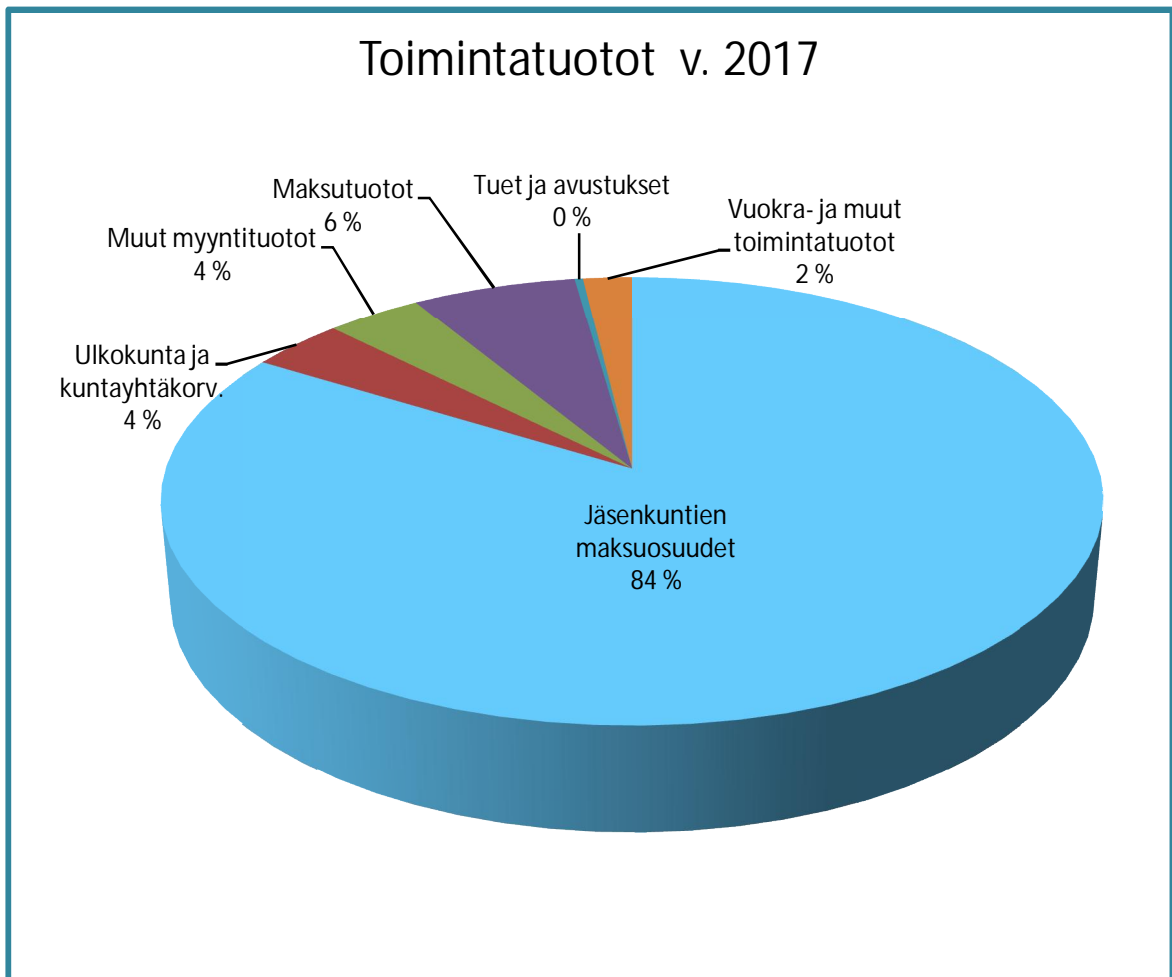


TULOSLASKELMA 1.1.-31.12.2017

	Tilinpäätös 2017	Tilinpäätös 2016	% 2016/2017
<i>Toimintatuotot</i>	126 819 189,16	128 418 949,24	-1,25
Myyntituotot	115 760 277,10	115 950 162,06	-0,16
Maksutuotot	8 204 018,46	8 497 571,88	-3,45
Vuokratuotot	2 107 464,67	2 057 609,23	2,42
Tuet ja avustukset	414 565,17	1 486 041,52	-72,10
Muut toimintatuotot	332 863,76	427 564,55	-22,15
<i>Toimintakulut</i>	-125 181 527,91	-126 309 682,62	-0,89
Henkilöstökulut			
Palkat ja palkkiot	-43 192 840,08	-43 217 339,07	-0,06
Henkilösivukulut			
Eläkekulut	-8 479 792,85	-8 593 922,55	-1,33
Muut henkilösivukulut	-2 032 380,95	-2 767 090,93	-26,55
Palvelujen ostot	-57 627 490,90	-56 558 393,44	1,89
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-6 831 632,93	-6 536 357,93	4,52
Avustukset	-3 730 946,97	-5 305 891,16	-29,68
Vuokrat	-2 712 740,17	-2 729 799,08	-0,62
Muut toimintakulut	-573 703,06	-600 888,46	-4,52
<i>Toimintakate</i>	1 637 661,25	2 109 266,62	-22,36
<i>Rahoitustuotot ja -kulut</i>	7 265,56	-2 594,49	-380,04
Korkotuotot	118,96	126,40	-5,89
Muut rahoitustuotot	12 495,06	12 509,37	-0,11
Korkokulut	-4 994,02	-14 457,06	-65,46
Muut rahoituskulut	-354,44	-773,20	-54,16
<i>Vuosikate</i>	1 644 926,81	2 106 672,13	-21,92
<i>Poistot ja arvonalentumiset</i>			
Suunnitelman mukaiset poistot	-1 561 335,75	-1 528 941,93	2,12
Arvonalentumiset	0,00	-539 731,30	-100,00
<i>Tilikauden tulos</i>	83 591,06	37 998,90	119,98
Poistoeron lisäys(-)/vähennys(+)	16 818,72	16 818,72	0,00
<i>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</i>	100 409,78	54 817,62	83,17

Toimintatuotot

Kuntayhtymän toimintatuotot vuonna 2017 olivat yhteensä 126 819 189 € (128 418 949 € v. 2016). Toimintatuotot alenivat edellisestä vuodesta 1,2 % ja olivat 750 583 € alle talousarvion. Jäsenkuntien maksusuudet laskivat edellisestä vuodesta 1,0 % ja niiden osuus toimintatuotoista oli 83,7 %. Maksusuuksien jakaantuminen jäsenkunnittain ja tuoteryhmittäin ilmenee jäljempänä olevista kaavioista ja yksityiskohtaisemmin palvelusopimusten toteutumisesta. Ulkokunnilta ja kuntayhtymiltä saadut korvaukset olivat yhteensä 4 761 303 €, kasvua edellisestä vuodesta 11,8 %, johtuen erikoissairaanhoidon palvelujen myynnin kasvusta. Muut myyntituotot olivat 4 807 467 € ja kasvoivat edellisestä vuodesta 7,9 %. Asiakasmaksutulot olivat 8 204 018 € ja laskivat edellisestä vuodesta 3,5 %. Tuet ja avustukset olivat yhteensä 414 565 € ja laskivat edellisestä vuodesta 72,1 %, mikä johtui perustoimeentulotuen siirtymisestä Kelan hoidettavaksi ja siihen saadun valtionkorvauksen päättymisestä. Vuokratuottoja kertyi 2 107 465 €, 2,4 % edellisvuotta enemmän. Muut tuotot olivat 332 864 €, jonka 22,1 % vähennykseen edellisvuodesta vaikutti myös perustoimeentulotuen siirtyminen Kelalle, jonka johdosta päättyivät myös siihen kohdistuvat takaisinperintätuotot asiakkailta.





Toimintakulut

Kuntayhtymän vuoden 2017 toimintakulut olivat yhteensä 125 181 528 € (126.309.683 € v. 2016). Toimintakulut alenivat edellisestä vuodesta 0,9 % ja alittivat talousarvion 728 279 €.

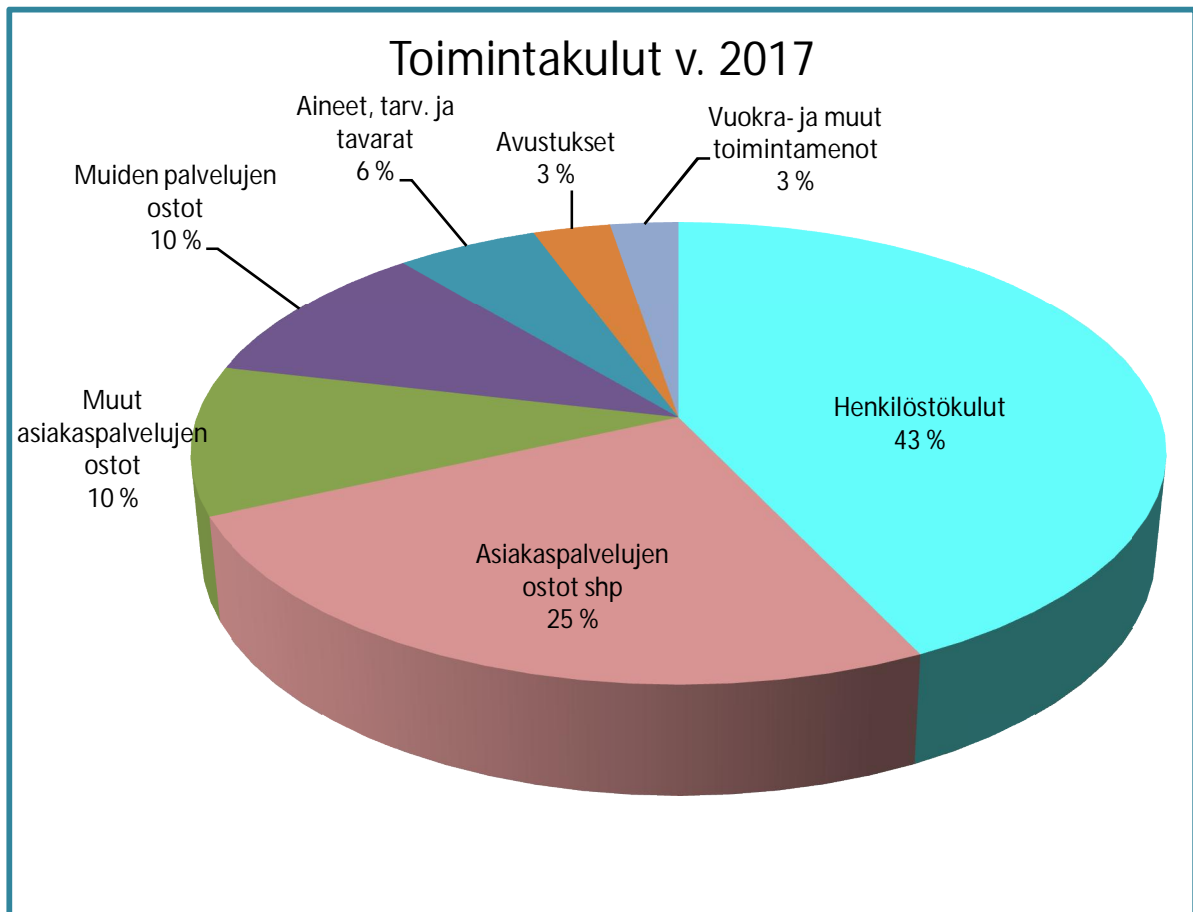
Henkilöstökulut olivat 53 705 014 € ja laskivat 1,6 % edellisvuodesta. Palvelujen ostot olivat yhteensä 57 627 491 €, jossa kasvua 1 069 097 € eli 1,9 % edellisestä vuodesta. Sairaanhoidopiirin erikoissairaanhoidon asiakaspalvelujen ostot kasvoivat 2,2 % ja olivat yhteensä 31 728 470 €. Muut asiakaspalvelujen ostot olivat 13 019 811 € kasvaen 3,9 % eli 489 510 € edellisestä vuodesta.

Muut palvelujen ostot 12 879 210 € vähenivät yhteensä edellisestä vuodesta 0,8 %. Atk-palvelujen ostot olivat 1 924 942 €, jossa vähennystä 6,7 % edelliseen vuoteen. Majoitus- ja ravitsemuspalvelujen ostot 2 975 902 € vähenivät edellisestä vuodesta 3,4 %. Lääkäripalvelujen ostot vähenivät 0,3 % ja olivat 1 760 195 €. Henkilökunnan työterveydenhuollon palvelujen ostot kasvoivat 9,5 % ja olivat 724 935 €. Matkustus- ja kuljetuspalvelut olivat 1 362 686 €, kasvua 3,6 %.

Aineiden, tarvikkeiden ja tavaroiden ostot olivat yhteensä 6 831 633 € ja kasvoivat edellisestä vuodesta 4,5 % eli 295 275 €. Kasvu muodostui suurelta osin hoitotarvikekuluista, jotka muodostavat 41,5 % aineiden, tarvikkeiden ja tavaroiden ostoista.

Perustoimeentulotuen siirto Kelan hoidettavaksi vaikutti avustusten merkittävään vähenemiseen. Avustukset olivat yhteensä 3 730 947 € ja vähenivät edellisestä vuodesta 29,7 % eli 1 574 944 €. Avustuksissa perustoimeentulotuet olivat 56 215 € (-97,6 %), omaishoidon tuet 1 234 524 € (5,2 %) ja vammaisavustukset 1 135 048 € (11,6 %). Palvelusetelikulut olivat 703 251 € ja kasvoivat edellisestä vuodesta 564 187 €. Palvelusetelillä hankittavilla palveluilla verrattuna ostopalveluilla hankittaviin palveluihin on vaikutusta kululajien väliseen kustannusjakaumaan; palvelusetelikulut luetaan avustuksiin ja maksusitoumuksella hankitut ostopalvelut palvelujen ostoihin.

Vuokratulut vähenivät edellisestä vuodesta 0,6 % ja olivat yhteensä 2 712 740 €. Muut kulut olivat 573 703 € ja vähenivät 4,5 % edellisestä vuodesta.





3.4 Investointien toteutuminen

<i>Hankeryhmä</i>	<i>Toteutu- ma 2016</i>	<i>Alkuperäi- nen talousarvio 2017</i>	<i>Talousar- vio- muutokset</i>	<i>Talousar- vio muutosten jälkeen</i>	<i>Toteutu- ma 2017</i>	<i>Poik- keama</i>
	1 000 €	1 000 €	1 000 €	1 000 €	1 000 €	1 000 €
Maa- ja vesialueet						
Menot						
Tulot						
Nettomenot						
Rakennukset						
Menot	1525	920	80	1000	993	7
Tulot						
Nettomenot	1525	920	80	1000	993	7
Kiinteät rakenteet ja laitteet						
Menot	225	250	-5	245	166	79
Koneet, laitteet ja ohjelmis- tot						
Menot	382	1030	-75	955	1011	-56
Tulot						0
Nettomenot	382	1030		955	1011	-56
Muut pitkävaik. menot						
Menot	11	0		0		0
Menot yhteensä	2143	2200	0	2200	2170	30
Tulot yhteensä	0	0	0	0	0	0
Nettomenot	2143	2200	0	2200	2170	30



Rakennukset

Vuoden 2017 investointiohjelmaa muutettiin ja tarkistettiin yhtymähallituksen päätöksellä § 91, 13.12.2017.

Rakennusten osalta v. 2017 merkittävin hanke oli sairaalan uuden muuntamon rakentaminen, jonka kokonaiskustannukset olivat yhteensä 327 870 €. Hanke jatkuu vielä v. 2018, kun entiseen muuntamon tilaan uusitaan sairaalan pääkeskukset.

Talusrakennus B:n osalla toteutettiin ravintokeskuksen ruokasalin julkisivun uusiminen sekä ruokasalin korjaus- muutos- ja laajennustyöt, jotka tosin kokonaan valmistuivat tammikuussa 2018. Töiden kokonaiskustannukset v. 2017 olivat 313 284 €.

Sairaalan pohjakerroksen sade- ja jätevesiviemärien saneeraus aloitettiin kesällä, poliklinikan, laboratorion sekä radiologian ja leikkausosaston rakennusosilla, v. 2017 kustannukset olivat yhteensä 184 782 €. Hanke jatkuu heti alkuvuodesta 2018 sairaalan potilastornin pohjakerroksen viemärien saneerauksella.

Vuonna 2016 aloitetun sytostaattien valmiiksi saattaminen-tilojen rakentamisen kustannukset painottuivat huomattavasti suunniteltua enemmän vuodelle 2017, ollen yhteensä 173 374 €.

Kiinteät rakenteet

Kiinteiden rakenteiden osalta merkittävin hanke oli v. 2016 aloitettu, potilasruokailuprosessin nykyaikaistaminen. Hankkeessa käytiin läpi koko ruokailuprosessi, sairaalan osastojen 1 ja 3 jakelukeittiöt sekä potilasruoan kuljetus- ja jakelukalusto uusittiin. Hanke jatkuu vielä osastojen 5 ja 6 osalta, kokonaiskustannukset v. 2017 olivat 152 646 €.

Sairaalan ja terveyskeskuksen energiatehokkuutta parannettiin energiankäytön optimoinnilla, uusimalla ilmanvaihtokoneiden puhaltimia sekä valaistusta. Hankkeeseen käytettiin yhteensä 37 016 €.

Talusrakennus B:n paloilmajärjestelmän uusimisen kustannukset v. 2017 olivat 36 204 €.

Koneet, laitteet, ohjelmistot

Irtaimiston hankinnat olivat kokonaisuudessaan noin 922 000 € ja ne kohdistuivat pääosin terveyden ja sairaanhoidon tulosalueelle. Suurin yksittäinen hankinta oli radiologian tulosyksikön hankittu tietokonekuvauslaitteisto 680 000 €.



3.5 Rahoitusosan toteutuminen

	Alkuperäinen talousarvio	Taloussarvio- muutokset	Taloussarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
<i>Toiminnan rahavirta</i>					
Vuosikate	1 641 765	0	1 641 765	1 644 927	-3 162
Tulorahoituksen korjaukset	0	0	0	-6 049	6 049
<i>Investointien rahavirta</i>					
Investointimenot	-2 199 700	0	-2 199 700	-2 169 666	-30 034
Rahoitusosuudet investointime- nnoihin	0	0	0	0	0
Pysyvien vastaavien hyödyk. luovutustulot	0	0	0	6 049	-6 049
Toiminnan ja investointien rahavirta	-557 935	0	-557 935	-524 739	-33 196
<i>Rahoituksen rahavirta</i>					
Antolainauksen muutokset	0	0	0	0	0
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	0	0	0	0	0
Lainakannan muutokset	-586 658	0	-586 658	213 342	-800 000
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	0	0	0	0	0
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-586 658		-586 658	-586 658	0
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0	0	0	800 000	-800 000
Oman pääoman muutokset	0	0	0	0	0
Muut maksuvalmiuden muutokset	0	0	0	405 147	-405 147
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	0	0	0	20 012	-20 012
Vaihto-omaisuuden muutos	0	0	0	-35 998	35 998
Saamisten muutos	0	0	0	21 108	-21 108
Korottomien velkojen muutos	0	0	0	400 025	-400 025
<i>Rahoituksen rahavirta</i>	-1 144 593	0	-1 144 593	618 489	-1 205 147
Rahavarojen muutos				93 749	
Rahavarojen muutos					
Rahavarat 31.12.				439 502	
Rahavarat 1.1.				345 753	
				93 749	



3.6 Yhteenveto määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisesta

	Sito- vuus 1) N B					
		Alkup. talous- arvio	TA:n muu- tok- set	TA muut:n jälkeen	Toteu- tuma	Poik- keama
INVESTOINNIT	B	2 199 700	0	2 199 700	2 169 666	30 034
LAINAKANNAN MUUTOS	N	-587 000	0	-587 000	213 342	-800 342
JÄSENKUNTIEN KUSTANNUSOSUUDET	N	109 000 000	0	109 000 000	106 191 506	2 808 494

1) N=sitovuus nettomääräraha/-tuloarvio, B=bruttomääräraha/-tuloarvio

3.7 Yhteenveto tulos- ja rahoituslaskelman tunnuslukujen toteutumisesta

Tunnusluku	Tavoite Ta	Toteutuma Tp	Poikkeama
Toimintatuotot/Toimintakulut, %	101,3	101,3	0,0
Vuosikate % poistoista	101,6	105,4	+3,8
Investointien tulorahoitus %	74,6	75,8	+1,2
Kertynyt yli/alijäämä	2817	2954	+137
Lainanhoitokate	2,7	2,8	+0,1
Toiminnan ja inv. rahav. ja sen kertymä, M€	2,4	2,9	+0,5



3.8 Palvelusopimusten toteutuminen v. 2017

Palvelusopimuksen rakenne

Maisema-mallin kokoomataulukko sisältää tuoteryhmittäin nettokustannukset (jäsenkuntien kustannusosuudet) ja asukaskohtaiset nettokustannukset yhteensä ja jäsenkunnittain. Tuoteryhmittäisissä taulukoissa ovat suurtuoteryhmittäiset kustannukset ja suoritemäärät ja yksikköhinnat useammasta näkökulmasta sekä tuoteryhmän kokonaiskustannukset ja -tuotot sekä nettokustannukset.

Maiseman tuoteryhmät poikkeavat jonkin verran kuntayhtymän tulosaluejaoista. Seuraavassa taulukossa on esitetty, miten tuoteryhmien palvelujen järjestämisestä ja tuottamisesta tulosalueet vastasivat vuonna 2017.

Kokoomataulukko yhteensä	Tilinpäätös 2017	%	Tilinpäätös 2017	Tulosalue
Aikuissosiaalityö	1 196 417	100,0 %	1 196 417	Perhe- ja psykososiaaliset palvelut
Aikuisten psykososiaaliset palvelut	5 527 752	100,0 %	5 527 752	Perhe- ja psykososiaaliset palvelut
Erikoissairaanhoito oma toiminta	7 873 459	100,0 %	7 873 459	Terveyden- ja sairaanhoidon palvelut
Erikoissairaanhoidon ostopalvelut	31 728 470	100,0 %	31 728 470	Erikoissairaanhoidon ostopalvelut
Hoito- ja hoivapalvelut	29 004 463	0,5 %	150 562	Perhe- ja psykososiaaliset palvelut
		71,2 %	20 661 082	Hoidon ja hoivan palvelut
		28,2 %	8 192 819	Terveyden- ja sairaanhoidon palvelut
Kuntoutuspalvelut	1 675 772	28,0 %	468 781	Perhe- ja psykososiaaliset palvelut
		66,7 %	1 118 002	Terveyden- ja sairaanhoidon palvelut
		5,3 %	88 989	Hoidon ja hoivan palvelut
Perhepalvelut	6 728 896	100,0 %	6 728 896	Perhe- ja psykososiaaliset palvelut
Suun terveydenhuolto	3 214 909	100,0 %	3 214 909	Terveyden- ja sairaanhoidon palvelut
Vammaispalvelut	9 238 780	100,0 %	9 238 780	Perhe- ja psykososiaaliset palvelut
Vastaanottopalvelut	9 987 221	19,8 %	1 974 750	Perhe- ja psykososiaaliset palvelut
		80,2 %	8 012 471	Terveyden- ja sairaanhoidon palvelut
Hallinto (projektit)	15 366	100,0 %	15 366	Talous- ja hallintopalvelut
Yhteensä	106 191 506	100,0 %	106 191 506	
		0,0 %	15 366	Talous- ja hallintopalvelut
		23,8 %	25 285 938	Perhe- ja psykososiaaliset palvelut
		19,5 %	20 750 071	Hoidon ja hoivan palvelut
		26,8 %	28 411 661	Terveyden- ja sairaanhoidon palvelut
		29,9 %	31 728 470	Erikoissairaanhoidon ostopalvelut
Yhteensä		100,0 %	106 191 506	

Jäsenkuntien valtuustoihin nähden yhtymähallitusta sitoo talousarvion Maisema -kokoomataulukon nettomenot yhteensä.



Asukasluku 31.12.2017 KAIKKI KUNNAT 33 536										
Vertailutaso	Tp 2012	Tp 2013	Tp 2014	Tp 2015	Tp 2016	Ta 2017	Tp 2017	Tot-%	Poikkeama (ylitys/-alitus)	Muutos-% tp 2016/2017
Aikuissosiaalityö	2 079 538	2 073 121	2 103 116	2 070 693	2 312 154	1 339 642	1 196 417	89,3 %	-143 225	-48,3 %
Aikuisten psykosos. palvelut	5 445 133	5 425 692	5 544 970	5 388 270	5 607 798	5 589 481	5 527 752	98,9 %	-61 729	-1,4 %
Erikoissairaanhoidon oma toiminta	14 305 924	14 297 187	12 900 507	10 154 968	9 132 119	9 066 735	7 873 459	86,8 %	-1 193 276	-13,8 %
Erikoissairaanhoidon ostopalvelut	26 261 615	28 669 697	30 367 533	29 728 195	31 044 333	32 750 000	31 728 470	96,9 %	-1 021 530	2,2 %
Hoito- ja hoivapalvelut	27 160 749	26 132 564	26 905 795	29 876 948	29 233 993	29 781 067	29 004 463	97,4 %	-776 604	-0,8 %
Kuntoutuspalvelut	1 542 096	1 436 934	1 472 018	1 539 039	1 615 188	1 650 608	1 675 772	101,5 %	25 164	3,8 %
Perhepalvelut	5 263 693	5 663 404	6 183 140	5 955 642	6 401 286	6 245 489	6 728 896	107,7 %	483 407	5,1 %
Suun terveydenhuolto	3 199 227	3 252 724	3 128 674	3 378 211	3 201 751	3 341 159	3 214 909	96,2 %	-126 250	0,4 %
Vammaispalvelut	7 991 302	7 909 718	8 262 244	8 452 104	8 846 390	9 132 648	9 238 780	101,2 %	106 132	4,4 %
Vastaanottopalvelut	9 803 007	9 454 661	9 383 816	9 684 432	9 810 149	10 069 329	9 987 221	99,2 %	-82 108	1,8 %
Projektit	48 797	87 101	91 479	95 945	31 829	33 842	15 366	45,4 %	-18 476	-51,7 %
Yhteensä	103 101 081	104 402 804	106 343 290	106 324 447	107 236 990	109 000 000	106 191 506	97,4 %	-2 808 494	-1,0 %

Asukasluku 31.12.2017 PYHÄJOKI 3 189										
Vertailutaso	Tp 2012	Tp 2013	Tp 2014	Tp 2015	Tp 2016	Ta 2017	Tp 2017	Tot-%	Poikkeama (ylitys/-alitus)	Muutos-% tp 2016/2017
Aikuissosiaalityö	120 586	116 927	110 378	112 793	114 896	102 189	74 619	73,0 %	-27 571	-35,1 %
Aikuisten psykosos. palvelut	291 879	295 213	354 511	325 907	411 006	405 524	371 172	91,5 %	-34 352	-9,7 %
Erikoissairaanhoidon oma toiminta	1 287 451	1 231 543	1 172 273	943 404	844 791	810 286	746 192	92,1 %	-64 095	-11,7 %
Erikoissairaanhoidon ostopalvelut	2 554 285	3 004 212	3 271 241	3 201 895	3 266 302	3 251 525	3 708 298	114,0 %	456 773	13,5 %
Hoito- ja hoivapalvelut	2 779 802	2 584 288	2 736 883	3 182 396	3 291 618	3 429 705	3 060 579	89,2 %	-369 126	-7,0 %
Kuntoutuspalvelut	168 528	155 364	134 204	157 304	148 972	134 361	133 513	99,4 %	-848	-10,4 %
Perhepalvelut	203 305	257 862	349 734	287 152	266 991	295 552	272 447	92,2 %	-23 105	2,0 %
Suun terveydenhuolto	389 950	333 287	376 046	329 597	281 864	281 473	326 602	116,0 %	45 130	15,9 %
Vammaispalvelut	486 856	496 773	515 893	528 072	590 259	651 908	661 873	101,5 %	9 965	12,1 %
Vastaanottopalvelut	1 025 414	986 443	1 051 416	1 021 783	960 696	1 017 673	987 413	97,0 %	-30 261	2,8 %
Projektit	4 687	8 480	8 801	9 102	3 024	3 212	1 460	45,4 %	-1 752	-51,7 %
Yhteensä	9 312 743	9 470 391	10 081 380	10 099 405	10 180 418	10 383 408	10 344 166	99,6 %	-39 242	1,6 %



Asukasluku 31.12.2017 RAAHE 25 002										
Vertailutaso	Tp 2012	Tp 2013	Tp 2014	Tp 2015	Tp 2016	Ta 2017	Tp 2017	Tot-%	Poikkeama (ylitys/- alitus)	Muutos- % tp 2016/ 2017
Aikuissosiaalityö	1 809 972	1 868 508	1 847 492	1 867 188	2 019 441	1 096 023	1 041 987	95,1 %	-54 036	-48,4 %
Aikuisten psykosos. palvelut	4 666 123	4 611 138	4 634 390	4 648 097	4 747 551	4 709 326	4 723 168	100,3 %	13 842	-0,5 %
Erikoissairaanhoidon oma toiminta	11 054 910	11 159 838	9 969 252	7 986 734	7 205 120	7 158 936	6 147 667	85,9 %	-1 011 269	-14,7 %
Erikoissairaanhoidon ostopalvelut	19 201 599	20 576 730	22 005 304	21 664 448	22 911 362	23 998 406	22 493 558	93,7 %	-1 504 848	-1,8 %
Hoito- ja hoivapalvelut	18 325 847	17 952 006	18 509 355	20 977 680	20 654 080	20 896 200	20 867 510	99,9 %	-28 690	1,0 %
Kuntoutuspalvelut	1 117 142	1 075 956	1 125 002	1 170 492	1 268 420	1 265 063	1 322 540	104,5 %	57 477	4,3 %
Perhepalvelut	4 474 082	4 785 386	5 047 795	4 733 426	5 302 022	5 015 789	5 466 629	109,0 %	450 840	3,1 %
Suun terveydenhuolto	2 326 145	2 419 144	2 284 967	2 562 460	2 476 971	2 610 030	2 439 691	93,5 %	-170 340	-1,5 %
Vammaispalvelut	5 486 429	5 488 302	5 742 585	5 936 719	6 082 237	6 214 853	6 399 486	103,0 %	184 633	5,2 %
Vastaanottopalvelut	7 084 565	6 890 339	6 780 941	7 113 397	7 245 427	7 447 830	7 520 572	101,0 %	72 742	3,8 %
Projektit	36 178	64 495	67 890	71 335	23 712	25 165	11 450	45,5 %	-13 715	-51,7 %
Yhteensä	75 582 991	76 891 842	78 014 974	78 731 975	79 936 343	80 437 622	78 434 258	97,5 %	-2 003 364	-1,9 %

Asukasluku 31.12.2017 SIIKAJOKI 5 345										
Vertailutaso	Tp 2012	Tp 2013	Tp 2014	Tp 2015	Tp 2016	Ta 2017	Tp 2017	Tot-%	Poikkeama (ylitys/- alitus)	Muutos- % tp 2016/ 2017
Aikuissosiaalityö	148 981	87 686	145 246	90 712	177 817	141 430	79 811	56,4 %	-61 619	-55,1 %
Aikuisten psykosos. palvelut	487 131	519 342	556 069	414 265	449 242	474 631	433 412	91,3 %	-41 219	-3,5 %
Erikoissairaanhoidon oma toiminta	1 963 563	1 905 806	1 758 982	1 224 830	1 082 208	1 097 512	979 601	89,3 %	-117 912	-9,5 %
Erikoissairaanhoidon ostopalvelut	4 505 730	5 088 756	5 090 988	4 861 852	4 866 669	5 500 069	5 526 613	100,5 %	26 545	13,6 %
Hoito- ja hoivapalvelut	6 055 101	5 596 271	5 659 557	5 716 872	5 288 294	5 455 162	5 076 374	93,1 %	-378 788	-4,0 %
Kuntoutuspalvelut	256 426	205 614	212 812	211 244	197 796	251 184	219 720	87,5 %	-31 464	11,1 %
Perhepalvelut	586 306	620 156	785 612	935 064	832 272	934 148	989 819	106,0 %	55 671	18,9 %
Suun terveydenhuolto	483 132	500 294	467 660	486 154	442 917	449 656	448 616	99,8 %	-1 041	1,3 %
Vammaispalvelut	2 018 017	1 924 643	2 003 766	1 987 314	2 173 895	2 265 887	2 177 422	96,1 %	-88 465	0,2 %
Vastaanottopalvelut	1 693 028	1 577 879	1 551 458	1 549 252	1 604 026	1 603 826	1 479 237	92,2 %	-124 589	-7,8 %
Projektit	7 931	14 126	14 788	15 509	5 093	5 465	2 457	45,0 %	-3 008	-51,8 %
Yhteensä	18 205 347	18 040 571	18 246 936	17 493 067	17 120 229	18 178 971	17 413 083	95,8 %	-765 888	1,7 %

TALOUSARVION TOTEUTUMINEN 2017

Väestö 31.12.2017																
33 536				3 189				25 002				5 345				
	Tp 2016	Ta 2017	Tp 2017 (€/as)	Tot-% Ta 2018	Tp 2016 Pyhäjoki	Ta 2017 Pyhäjoki	Tp 2017 Pyhäjoki (€/as)	Tot-% Ta 2018	Tp 2016 Raahe	Ta 2017 Raahe	Tp 2017 Raahe (€/as)	Tot-% Ta 2018	Tp 2016 Siikajoki	Ta 2017 Siikajoki	Tp 2017 Siikajoki (€/as)	Tot-% Ta 2018
Aikuissosiaalityö	2 312 154	1 339 642	1 196 417	89,3 %	114 896	102 189	74 619	73,0 %	2 019 441	1 096 023	1 041 987	95,1 %	177 817	141 430	79 811	56,4 %
<i>Muutos Tp 2016</i>			36	-48,3 %			23	-35,1 %			42	-48,4 %			15	-55,1 %
Aikuisten psykososiaaliset palvelut	5 607 798	5 589 481	5 527 752	98,9 %	411 006	405 524	371 172	91,5 %	4 747 551	4 709 326	4 723 168	100,3 %	449 242	474 631	433 412	91,3 %
<i>Muutos Tp 2016</i>			165	-1,4 %			116	-9,7 %			189	-0,5 %			81	-3,5 %
Erikoissairaanhoidon oma	9 132 119	9 066 735	7 873 459	86,8 %	844 791	810 286	746 192	92,1 %	7 205 120	7 158 936	6 147 667	85,9 %	1 082 208	1 097 512	979 601	89,3 %
<i>Muutos Tp 2016</i>			235	-13,8 %			234	-11,7 %			246	-14,7 %			183	-9,5 %
Erikoissairaanhoidon ostopalvelut	31 044 333	32 750 000	31 728 470	96,9 %	3 266 302	3 251 525	3 708 298	114,0 %	22 911 362	23 998 406	22 493 558	93,7 %	4 866 669	5 500 069	5 526 613	100,5 %
<i>Muutos Tp 2016</i>			946	2,2 %			1 163	13,5 %			900	-1,8 %			1 034	13,6 %
Hoito- ja hoivapalvelut	29 233 993	29 781 067	29 004 463	97,4 %	3 291 618	3 429 705	3 060 579	89,2 %	20 654 080	20 896 200	20 867 510	99,9 %	5 288 294	5 455 162	5 076 374	93,1 %
<i>Muutos Tp 2016</i>			865	-0,8 %			960	-7,0 %			835	1,0 %			950	-4,0 %
Kuntoutus	1 615 188	1 650 608	1 675 772	101,5 %	148 972	134 361	133 513	99,4 %	1 268 420	1 265 063	1 322 540	104,5 %	197 796	251 184	219 720	87,5 %
<i>Muutos Tp 2016</i>			50	3,8 %			42	-10,4 %			53	4,3 %			41	11,1 %
Perhepalvelut	6 401 286	6 245 489	6 728 896	107,7 %	266 991	295 552	272 447	92,2 %	5 302 022	5 015 789	5 466 629	109,0 %	832 272	934 148	989 819	106,0 %
<i>Muutos Tp 2016</i>			201	5,1 %			85	2,0 %			219	3,1 %			185	18,9 %
Suun terveydenhuoltopalvelut	3 201 751	3 341 159	3 214 909	96,2 %	281 864	281 473	326 602	116,0 %	2 476 971	2 610 030	2 439 691	93,5 %	442 917	449 656	448 616	99,8 %
<i>Muutos Tp 2016</i>			96	0,4 %			102	15,9 %			98	-1,5 %			84	1,3 %
Vammaispalvelut	8 846 390	9 132 648	9 238 780	101,2 %	590 259	651 908	661 873	101,5 %	6 082 237	6 214 853	6 399 486	103,0 %	2 173 894	2 265 887	2 177 422	96,1 %
<i>Muutos Tp 2016</i>			275	4,4 %			208	12,1 %			256	5,2 %			407	0,2 %
Vastaanotto- ja palvelut	9 810 149	10 069 329	9 987 221	99,2 %	960 696	1 017 673	987 413	97,0 %	7 245 427	7 447 830	7 520 572	101,0 %	1 604 026	1 603 826	1 479 237	92,2 %
<i>Muutos Tp 2016</i>			298	1,8 %			310	2,8 %			301	3,8 %			277	-7,8 %
Projektit	31 829	33 842	15 366	45,4 %	3 024	3 212	1 460	45,4 %	23 712	25 165	11 450	45,5 %	5 093	5 465	2 457	45,0 %
<i>Muutos Tp 2016</i>			0	-51,7 %			0	-51,7 %			0	-51,7 %			0	-51,8 %
Yhteensä	107 236 990	109 000 000	106 191 506	97,4 %	10 180 418	10 383 408	10 344 166	99,6 %	79 936 343	80 437 622	78 434 258	97,5 %	17 120 229	18 178 971	17 413 083	95,8 %
<i>Muutos Tp 2016</i>			3 166	-1,0 %			3 244	1,6 %			3 137	-1,9 %			3 258	1,7 %
<i>Poikkeama Ta 2017 Ylitys-/alitus</i>			2 808 494				39 242				2 003 364				765 888	
Oma toiminta	76 192 657	76 250 000	74 463 037	97,7 %	6 914 116	7 131 883	6 635 868	93,0 %	57 024 981	56 439 216	55 940 699	99,1 %	12 253 560	12 678 902	11 886 469	93,7 %
<i>Muutos Tp 2016</i>			2 220	-2,3 %			2 081	-4,0 %			2 237	-1,9 %			2 224	-3,0 %

Aikuispsykososiaaliset palvelut

Psykososiaaliset palvelut toteutuivat talousarvion mukaisesti. Mielenterveys- ja päihdepalvelujen tarpeeseen on pystytty vastaamaan suunnitellusti.

Aikuissosiaalityö

Aikuissosiaalityön kustannukset alittuivat kaikkien kuntien osalta. Perustoimeentulotuen siirtyminen Kelalle alensi toimeentulotuen kustannukset puoleen edellisestä vuodesta. Se ei vaikuttanut ehkäisevän- ja täydentävän toimeentulotuen kustannuksiin, jotka edelleen ovat kuntayhtymän kustannuksia

Erikoissairaanhoido

Ostetun erikoissairaanhoidon (PPSHP) kustannukset lisääntyivät edellisestä vuodesta 2,2 %, mutta jäivät alle talousarvion. Pyhäjoella ja Siikajoella kustannusten nousu edelliseen vuoteen oli noin 13,5 %, Raahen osalta ne laskivat 1,8 %. Oman erikoissairaanhoidon osalta kuntalaskutus aleni edellisestä vuodesta 13,8 % ulosmyynnin kasvusta johtuen. Avohoitokäynnit vähenivät hieman kaikkien kuntien osalta sisätautien ja kirurgian poliklinikoilla. Diabetespkl:n, dialyysiyksikön, lastentautien sekä korva- nenä ja kurkkutautien poliklinikan (kuulontutkijäkäynnit) käynneissä oli kasvua.

Hoito ja hoiva

Hoito ja hoiva tuote pysyi talousarviossa kaikkien jäsenkuntien osalta. Palvelukysyntään on pystytty vastaamaan kaikissa tuotteissa määräajassa.

Omaishoito on kohdennettu paljon apua tarvitseville ja asiakasmäärässä ei ole tapahtunut suuria muutoksia.

Palvelutarpeenarviointi pystytään tekemään lain antamissa rajoissa ja kiireellinen apu järjestämään välittömästi. Kotihoitotuote sisältää tukipalvelut, kotihoidon, vaativan kotisairaanhoidon ja ikäihmisten poliklinikkatoiminnan sekä uutena kotisairaalan. Kotihoidossa suosituksen mukainen peittävyys säännöllisessä kotihoidossa on 13 - 14 %.

Tehostettua palveluasumista ja pitkäaikaishoitoa kannattaa seurata kokonaisuutena. Pyhäjoella Palvelukeskus Jokikartanossa laitoshoidon muuttui tehostetuksi palveluasumiseksi 1.9. alkaen ja Raahessa Palvelukeskus Mainingissa lyhytaikainen tehostetun palveluasumisen yksikkö muuttui pitkäaikaiseksi tehostetuksi palveluasumiseksi. Raahessa Palvelukeskus Kotirannassa laitoshoidon yksikkö muuttui lyhytaikaiseksi tehostetun palveluasumisen yksiköksi 1.9. alkaen sekä Vihannin taajaman Palvelukeskus Ukonmäestä vähennettiin asteittain tehostetun palveluasumisen paikkoja yhteensä 9 paikkaa. Ympäri vuorokautisissa palveluissa yksiköiden henkilöstömitoitukset ovat valtakunnallisen suosituksen mukaisia.

Akuutti-, kuntoutus- ja lyhytaikaishoito pitää sisällään osasto 5, osasto 6, osasto 3 sekä palvelukeskusten vuorohoidon. Osastohoito kohdennetaan palvelutarpeen mukaisesti.

Kuntoutus

Fysioterapian osalta talous ja toiminta toteutuivat kokonaisuutena arvioidun mukaisesti.

Toiminta - ja puheterapian osalta kustannukset ylittyivät jonkin verran. Palveluita ostettiin yksityisiltä palveluntuottajilta arvioitua enemmän.

Perhepalvelut

Perhepalveluissa palvelutarve kasvoi. Lastensuojeluilmoitukset lisääntyivät edellisvuoteen 25 %, ilmoituksia oli 594/2016 ja 793/2017 ja lastensuojelutarpeen selvitykset lisääntyivät lähes 50 %, selvityksiä oli 151/2016 ja 293/2017. Lastensuojelun sijoitukset eivät lisääntyneet. Perhepalvelujen lisääntyvään tarpeeseen vastattiin varhaisen tuen ja ennalta ehkäisevien palvelujen ostoilla. Palveluostot ylittyivät ennaltaehkäisevissä palveluissa, joita ovat mm. kotipalvelu, varhaisen tuen perhetyö, ekavauvaperhetyö ja vauvaperhetyö, tuki- ja henkilötoiminta sekä vapaaehtoistyö. Lisäksi kustannukset nousivat lastensuojelun avohuollossa, jossa kustannuksia nostivat erityisesti lastensuojelun tukiviikonloppuostot ja lastensuojelun perhetyö. Uutena työmuotona käyttöön otettiin lapsiperheiden kotipalvelussa palveluseteli.

Suun terveydenhuolto

Suun terveydenhuollon talous toteutui kokonaisuutena talousarvion mukaisesti. Pyhäjoella kustannukset lisääntyivät henkilöstön poikkeuksellisen runsaiden poissaolojen vuoksi.

Asiakasmäärä kasvoi edelliseen vuoteen verrattuna Raahessa ja Siikajoella, Pyhäjoella se oli edellisen vuoden tasolla. Tähän on vaikuttanut terveystieteiden keskuslääkäri- ja hammaslääkäri-työajan lisääntyminen, tekstiviestimuiden saatu peruuttamattomien käyntien väheneminen, liikuteltava hammashoitoyksikkö koululaisten tarkistuksiin kouluilla ja hyvä hammaslääkäritilanne.

Vammaispalvelut

Vammaispalvelujen palvelutarve on kasvanut ja tästä syystä ostopalvelut ylittivät talousarvion. Myös kehitysvammaisten avohoitoa tukevat ostot Tahkokankaalta ovat lisääntyneet. Lisäksi lakisääteiset vammaispalvelulain mukaiset palvelut sekä erityislasten omaishoidon vapaiden tilapäishoito lisääntyivät ennakoitua enempi.

Vastaanottopalvelut

Vastaanotto toiminnan osalta talous ja toiminta olivat lähes arvioidun mukaisia. Asiakaskohtaisissa kustannuksissa Raahessa oli kallein. Siikajoella ja Pyhäjoella asiakaskohtaiset kustannukset olivat samaa tasoa. Lääkäripalveluvajeeseen saatiin vastattua kehittämällä moniammatillisia työprosesseja ja hankkimalla lääkäriä ostamalla ilta- ja lauantai vastaanotoille.

Lääkäripalvelujen osalta lääkäriä näkyi myös neuvola- ja kouluterveydenhuollossa.

Aikuissosiaalityö

	Yhteensä				Pyhäjoki				Raahe				Siikajoki			
	Tp 2016	Ta 2017	Tp 2017	Tot % Ta 2017	Tp 2016 Pyhäjoki	Ta 2017 Pyhäjoki	Tp 2017 Pyhäjoki	Tot % Ta 2017	Tp 2016 Raahe	Ta 2017 Raahe	Tp 2017 Raahe	Tot % Ta 2017	Tp 2016 Siikajoki	Ta 2017 Siikajoki	Tp 2017 Siikajoki	Tot % Ta 2017
Aikuissosiaalityö yhteensä																
Tuotot	-1 615 474	-286 800	-268 311	93,55	-47 604	-8 239	-3 316	40,25	-1 369 720	-217 646	-163 332	75,04	-198 150	-60 915	-101 663	166,89
Toimintakulut	3 921 970	1 621 256	1 459 542	90,03	162 500	110 428	77 935	70,58	3 383 626	1 308 672	1 200 133	91,71	375 844	202 156	181 474	89,77
Poistot	5 657	5 186	5 186	100,00	0	0	0		5 534	4 997	5 186	103,77	123	189	0	0,00
Netto	2 312 153	1 339 642	1 196 417	89,31	114 896	102 189	74 619	73,02	2 019 441	1 096 023	1 041 987	95,07	177 817	141 430	79 811	56,43
Ulkokuntien osuuden jälkeen	2 312 153	1 339 642	1 196 417	89,31	114 896	102 189	74 619	73,02	2 019 441	1 096 023	1 041 987	95,07	177 817	141 430	79 811	56,43
Sosiaalityö																
Tuotot	-370 084	-145 500	-222 088	152,64	-902	-203	-1 795	885,43	-269 880	-96 959	-120 536	124,32	-99 301	-48 338	-99 757	206,37
Toimintakulut	917 758	718 362	743 467	103,49	38 983	56 260	42 544	75,62	750 269	548 543	576 460	105,09	128 506	113 559	124 462	109,60
Netto	547 674	572 862	521 379	91,01	38 080	56 057	40 749	72,69	480 389	451 584	455 924	100,96	29 205	65 221	24 706	37,88
Asiakasperheet	2 286	1 257	1 800	143,20	113	97	108	111,34	1 887	980	1 482	151,22	286	180	210	116,67
Kulut / asiakasperhe	401	571	413	72,27	345	580	394	67,92	398	560	389	69,49	449	631	593	93,94
Toimeentulotuki																
Tuotot	-1 244 431	-140 500	-44 597	31,74	-46 660	-8 000	-1 473	18,41	-1 099 028	-120 000	-41 307	34,42	-98 744	-12 500	-1 817	14,54
Toimintakulut	2 540 125	406 189	259 366	63,85	102 762	27 275	13 713	50,28	2 240 454	347 212	230 635	66,42	196 909	31 702	15 019	47,38
Netto	1 295 694	265 689	214 769	80,83	56 102	19 275	12 240	63,50	1 141 426	227 212	189 327	83,33	98 165	19 202	13 202	68,75
Asiakasperheet	1 961	791	798	100,88	86	48	43	89,58	1 710	670	692	103,28	165	73	63	86,30
Kulut / asiakasperhe	1 295	514	325	63,29	1 195	568	319	56,12	1 310	518	333	64,31	1 193	434	238	54,90
Välitystili asiakkaat	64	76	82	107,89	7	10	7	70,00	44	48	58	120,83	13	18	17	94,44
Työllistämistoiminta																
Tuotot	-959	-800	-1 627	203,33	-42	-36	-49	136,00	-812	-687	-1 489	216,79	-105	-77	-89	115,12
Toimintakulut	464 087	496 705	456 709	91,95	20 755	26 893	21 679	80,61	392 903	412 917	393 038	95,19	50 429	56 895	41 993	73,81
Poistot	5 657	5 186	5 186	100,00	0	0	0		5 534	4 997	5 186	103,77	123	189	0	0,00
Netto	468 786	501 091	460 269	91,85	20 713	26 857	21 629	80,54	397 625	417 227	396 735	95,09	50 447	57 007	41 904	73,51
Asiakkaat	1 199	1 195	1 197	100,17	73	90	80	88,89	991	958	998	104,18	135	147	119	80,95

Aikuisten psykososiaaliset palvelut

	Yhteensä				Pyhäjoki				Raahe				Siikajoki			
	Tp 2016	Ta 2017	Tp 2017	Tot % Ta 2017	Tp 2016 Pyhäjoki	Ta 2017 Pyhäjoki	Tp 2017 Pyhäjoki	Tot % Ta 2017	Tp 2016 Raahe	Ta 2017 Raahe	Tp 2017 Raahe	Tot % Ta 2017	Tp 2016 Siikajoki	Ta 2017 Siikajoki	Tp 2017 Siikajoki	Tot % Ta 2017
Aikuisten psykososiaaliset palvelut yht.																
Tuotot	-1 167 007	-1 101 300	-1 164 246	105,72	-81 022	-70 730	-55 469	78,42	-1 018 706	-979 997	-1 012 896	103,36	-45 573	-49 676	-47 272	95,16
Toimintakulut	6 766 344	6 678 321	6 677 268	99,98	483 086	471 972	421 395	89,28	5 662 687	5 641 689	5 679 626	100,67	485 749	519 483	472 260	90,91
Poistot	8 461	12 460	14 730	118,22	668	1 122	1 672	149,06	6 609	9 875	11 384	115,27	745	1 344	1 364	101,49
Netto	5 607 798	5 589 481	5 527 752	98,90	402 732	402 363	367 598	91,36	4 650 591	4 671 568	4 678 113	100,14	440 921	471 151	426 353	90,49
Ulkokuntien osuus	0	0	0	0,00	8 273	3 161	3 574	113,07	96 960	37 759	45 055	119,32	8 320	3 480	7 059	202,87
Ulkokuntien osuuden jälkeen	5 607 798	5 589 481	5 527 752	98,90	411 005	405 524	371 172	91,53	4 747 551	4 709 326	4 723 168	100,29	449 241	474 631	433 412	91,32
Toimintakulut+poistot / asukas	202	199	199	100,02	152	148	133	89,43	227	226	228	100,70	91	97	88	90,94
Mielenterveyspalvelut yhteensä																
Tuotot	-1 019 287	-960 100	-1 013 661	105,58	-60 738	-48 666	-35 176	72,28	-896 900	-865 528	-888 839	102,69	-45 304	-45 035	-43 100	95,70
Toimintakulut	5 504 102	5 515 131	5 484 310	99,44	422 309	403 274	344 425	85,41	4 619 066	4 645 649	4 671 897	100,57	359 405	429 568	389 666	90,71
Poistot	8 461	12 460	14 572	116,95	668	1 122	1 665	148,39	6 609	9 875	11 250	113,92	745	1 344	1 351	100,51
Netto	4 493 276	4 567 491	4 485 221	98,20	362 238	355 729	310 913	87,40	3 728 776	3 789 996	3 794 308	100,11	314 846	385 878	347 918	90,16
Muu avotoiminta																
Tuotot	-96 380	-73 100	-122 008	166,91	-11 294	-4 617	-9 606	208,05	-74 892	-62 540	-97 684	156,19	-8 396	-5 476	-10 305	188,18
Toimintakulut	1 619 604	1 983 365	1 956 218	98,63	168 323	174 830	178 371	102,03	1 252 442	1 560 614	1 528 431	97,94	172 194	217 092	214 220	98,68
Poistot	4 230	8 230	10 342	125,66	320	777	1 196	153,86	3 386	6 431	8 030	124,87	438	931	1 008	108,31
Netto	1 527 454	1 918 495	1 844 551	96,15	157 349	170 990	169 961	99,40	1 180 935	1 504 505	1 438 777	95,63	164 237	212 547	204 923	96,41
Asiakkaat	1 569	1 638	1 652	100,85	130	144	124	86,11	1 238	1 274	1 289	101,18	169	180	200	111,11
Kulut / asiakas	1 035	1 216	1 190	97,91	1 297	1 219	1 448	118,75	1 014	1 230	1 192	96,91	1 021	1 211	1 076	88,85
Palveluasuminen																
Tuotot	-738 425	-756 000	-723 198	95,66	-20 817	-19 000	-13 925	73,29	-696 358	-713 500	-688 178	96,45	-21 250	-23 500	-21 095	89,77
Toimintakulut	2 520 438	2 510 994	2 499 839	99,56	133 083	130 833	59 742	45,66	2 305 151	2 279 520	2 359 074	103,49	82 205	100 641	81 023	80,51
Netto	1 782 013	1 754 994	1 776 641	101,23	112 266	111 833	45 817	40,97	1 608 793	1 566 020	1 670 896	106,70	60 954	77 141	59 928	77,69
Asiakkaat	73	77	71	92,21	3	3	2	66,67	68	71	67	94,37	2	3	2	66,67
Kulut / asiakas	34 527	32 610	35 209	107,97	44 361	43 611	29 871	68,49	33 899	32 106	35 210	109,67	41 102	33 547	40 512	120,76
Hoitopäivät	24 868	25 850	25 196	97,47	1 098	950	706	74,32	23 047	24 100	23 784	98,69	723	800	706	88,25
Kulut / hoitopäivä	101	97	99	102,14	121	138	85	61,44	100	95	99	104,86	114	126	115	91,23

Aikuisten psykososiaaliset palvelut

	Yhteensä				Tp 2016 Pyhäjoki	Pyhäjoki Ta 2017 Pyhäjoki	Tp 2017 Pyhäjoki	Tot % Ta 2017	Tp 2016 Raahe	Raahe Ta 2017 Raahe	Tp 2017 Raahe	Tot % Ta 2017	Tp 2016 Siikajoki	Siikajoki Ta 2017 Siikajoki	Tp 2017 Siikajoki	Tot % Ta 2017
	Tp 2016	Ta 2017	Tp 2017	Tot % Ta 2017												
Päivätoiminta																
Tuotot	-90 191	-69 000	-38 439	55,71	-21 480	-20 000	-1 430	7,15	-59 343	-39 000	-32 783	84,06	-9 354	-10 000	-4 226	42,26
Toimintakulut	447 623	128 616	111 500	86,69	45 631	24 959	4 760	19,07	363 126	79 003	86 603	109,62	38 606	24 654	20 137	81,68
Netto	357 432	59 616	73 061	122,55	24 150	4 959	3 330	67,15	303 784	40 003	53 820	134,54	29 252	14 654	15 911	108,58
Hoitopäivät	14 789	10 670	11 637	109,06	2 676	2 450	179	7,31	10 834	7 060	10 886	154,19	1 276	1 160	572	49,31
Oma erikoissairaanhoido																
Tuotot	-94 290	-62 000	-130 017	209,70	-7 147	-5 049	-10 216	202,34	-66 306	-50 489	-70 195	139,03	-6 305	-6 059	-7 473	123,34
Toimintakulut	916 437	892 156	916 754	102,76	75 273	72 651	101 552	139,78	698 346	726 512	697 790	96,05	66 400	87 181	74 286	85,21
Poistot	4 230	4 230	4 230	100,01	347	344	469	136,05	3 224	3 445	3 220	93,48	307	413	343	82,93
Netto	826 377	834 386	790 968	94,80	68 473	67 947	91 805	135,11	635 264	679 468	630 816	92,84	60 402	81 536	67 156	82,36
Hoitopäivät	3 202	3 070	3 295	107,33	263	250	365	146,00	2 440	2 500	2 508	100,32	232	300	267	89,00
Kulut / hoitopäivä	288	292	280	95,73	288	292	280	95,73	288	292	280	95,73	288	292	280	95,73
Päihdehuollon palvelut yhteensä																
Tuotot	-147 720	-141 200	-150 585	106,65	-20 284	-22 064	-20 293	91,97	-121 806	-114 468	-124 057	108,38	-269	-4 641	-4 172	89,89
Toimintakulut	1 262 242	1 163 190	1 192 958	102,56	60 778	68 698	76 970	112,04	1 043 621	996 040	1 007 729	101,17	126 344	89 915	82 594	91,86
Poistot	0	0	158		0	0	8		0	0	133		0	0	13	
Netto	1 114 522	1 021 990	1 042 531	102,01	40 494	46 634	56 685	121,55	921 815	881 572	883 805	100,25	126 075	85 273	78 435	91,98
Toimintakulut+poistot / asukas	38	35	36	102,57	19	22	24	112,05	42	40	40	101,19	24	17	15	91,87
Päihdehuollon avohoito																
Tuotot	-17 073	-9 700	-18 848	194,31	-100	-64	-115	179,49	-11 342	-9 468	-16 433	173,55	-269	-141	-236	167,20
Toimintakulut	639 894	614 696	640 793	104,25	19 344	23 409	29 729	127,00	525 040	533 091	521 142	97,76	64 010	49 659	64 256	129,40
Poistot	0	0	158		0	0	8		0	0	133		0	0	13	
Netto	622 821	604 996	622 103	102,83	19 245	23 345	29 621	126,88	513 698	523 623	504 842	96,41	63 742	49 517	64 033	129,31
Asiakkaat	510	503	465	92,45	19	17	22	129,41	424	437	388	88,79	48	39	41	105,13
Kulut / asiakas	1 255	1 222	1 378	112,79	1 018	1 377	1 352	98,16	1 238	1 220	1 343	110,13	1 334	1 273	1 568	123,11
Päihdehuollon asumispalvelu																
Tuotot	-130 647	-131 500	-131 737	100,18	-20 184	-22 000	-20 177	91,72	-110 464	-105 000	-107 624	102,50	0	-4 500	-3 936	87,46
Toimintakulut	426 845	393 507	442 047	112,34	41 433	41 263	42 025	101,85	385 412	332 116	383 002	115,32	0	20 128	17 020	84,56
Netto	296 198	262 007	310 309	118,44	21 249	19 263	21 848	113,42	274 948	227 116	275 378	121,25	0	15 628	13 084	83,72
Asiakkaat	15	15	16	106,67	1	1	1	100,00	14	13	14	107,69		1	1	100,00
Hoitopäivät	3 961	4 565	4 110	90,03	366	365	365	100,00	3 595	4 000	3 602	90,05		200	143	71,50
Kulut / hoitopäivä	108	86	108	124,77	113	113	115	101,85	107	83	106	128,06		101	119	118,26
Laitoskuntoutus																
Toimintakulut	195 503	154 987	110 119	71,05	0	4 026	5 216	129,55	133 169	130 833	103 585	79,17	62 334	20 128	1 318	6,55
Netto	195 503	154 987	110 119	71,05	0	4 026	5 216	129,55	133 169	130 833	103 585	79,17	62 334	20 128	1 318	6,55
Hoitopäivät	1 230	1 130	549	48,58		30	28	93,33	879	950	515	54,21	351	150	6	4,00
Kulut / hoitopäivä	159	137	201	146,24		134	186	138,80	152	138	201	146,05	178	134	220	163,71

Erikoissairaanhoidon tuotehinnoittelun mukainen kuntalaskutus

	Yhteensä				Pyhäjoki				Raahe				Siikajoki			
	Tp 2016	Ta 2017	Tp 2017	Tot % Ta 2017	Tp 2016 Pyhäjoki	Ta 2017 Pyhäjoki	Tp 2017 Pyhäjoki	Tot % Ta 2017	Tp 2016 Raahe	Ta 2017 Raahe	Tp 2017 Raahe	Tot % Ta 2017	Tp 2016 Siikajoki	Ta 2017 Siikajoki	Tp 2017 Siikajoki	Tot % Ta 2017
Erikoissairaanhoidon yhteensä																
Avohoidon yksikkö	4 231 085	4 188 470	3 790 650	90,50	389 094	374 698	383 218	102,27	3 365 156	3 343 033	2 983 653	89,25	476 835	470 739	423 780	90,02
Sisätautien pkl	2 731 825	2 722 343	2 136 622	78,48	232 143	243 895	193 857	79,48	2 198 566	2 173 025	1 694 182	77,96	301 116	305 423	248 583	81,39
Lastentautien pkl	171 308	215 333	190 939	88,67	10 088	19 945	16 340	81,92	139 270	170 937	139 702	81,73	21 950	24 450	34 897	142,73
Diabetes pkl	930 887	962 173	1 112 285	115,60	60 150	58 275	90 069	154,56	787 300	823 015	913 802	111,03	83 437	80 882	108 414	134,04
Dialyysihoito	397 065	288 621	350 804	121,54	86 713	52 583	82 952	157,75	240 020	176 055	235 966	134,03	70 332	59 983	31 886	53,16
Operatiivinen yksikkö	4 901 034	4 878 265	4 082 809	83,69	455 697	435 588	362 974	83,33	3 839 964	3 815 904	3 164 014	82,92	605 373	626 774	555 821	88,68
Korva-, nenä- ja kurkkut. pkl	329 843	260 830	285 803	109,57	27 254	25 754	28 445	110,45	266 812	207 335	228 273	110,10	35 778	27 741	29 085	104,84
Kirurgian pkl	1 183 408	967 650	801 315	82,81	116 746	90 072	71 906	79,83	922 651	768 250	627 713	81,71	144 010	109 328	101 697	93,02
Päiväkirurgia	761 168	833 167	596 581	71,60	98 370	81 485	58 782	72,14	576 444	648 044	454 738	70,17	86 354	103 638	83 060	80,14
Kipupoli pkl	198 196	243 621	134 342	55,14	8 425	15 385	6 845	44,49	160 592	196 915	106 672	54,17	29 179	31 321	20 825	66,49
Preanestesiapkl	1 695	11 364	1 155	10,16		617		0,00	1 315	8 457	1 155	13,66	380	2 290		0,00
Äitiys- ja naistent. pkl	426 893	464 187	389 916	84,00	34 454	35 719	28 194	78,93	331 293	359 316	310 378	86,38	61 146	69 151	51 344	74,25
Operatiivinen osasto	1 999 832	2 097 446	1 873 697	89,33	170 448	186 556	168 802	90,48	1 580 857	1 627 586	1 435 084	88,17	248 526	283 303	269 811	95,24
OMA TOIMINTA	9 132 119	9 066 735	7 873 459	86,84	844 791	810 286	746 192	92,09	7 205 120	7 158 936	6 147 667	85,87	1 082 208	1 097 512	979 601	89,26
OSTOPALVELUT	31 044 333	32 750 000	31 728 470	96,88	3 266 302	3 251 525	3 708 298	114,05	22 911 362	23 998 406	22 493 558	93,73	4 866 669	5 500 069	5 526 613	100,48
YHTEENSÄ	40 176 453	41 816 735	39 601 929	94,70	4 111 093	4 061 811	4 454 490	109,67	30 116 482	31 157 342	28 641 225	91,92	5 948 877	6 597 581	6 506 214	98,62

	Raahe							Siikajoki							Pyhäjoki						
	2012	2013	2014	2015	2016	2017	muutos- % 2016	2012	2013	2014	2015	2016	2017	muutos- % 2016	2012	2013	2014	2015	2016	2017	muutos- % 2016
Avohoitokäynnit	6314	6680	5 720	6 392	6 068	4 736	-22,0 %	924	906	777	851	836	580	-30,6 %	677	723	538	741	672	475	-29,3 %
Sisätautien poliklinikka	526	737	966	877	898	1 210	34,7 %	254	261	293	306	263	162	-38,4 %		8	202	308	321	237	-26,2 %
Dialyysiyksikkö	0																				
Hengityshalvauspotilaat	4615	4539	5 220	5 859	5 662	4 573	-19,2 %	713	734	788	829	872	752	-13,8 %	505	631	583	686	744	546	-26,6 %
Kirurgian poliklinikka	815	753	862	867	841	838	-0,4 %	127	116	139	102	136	217	59,6 %	77	102	118	106	73	102	39,7 %
Lastentautien poliklinikka	1155	937	893	1 676	1 852	2 159	16,6 %	160	105	86	214	228	293	28,5 %	124	78	104	192	172	271	57,6 %
Korva- nenä- ja kurkkutautien pkl	2968	2988	3 233	3 320	3 403	3 735	9,8 %	248	231	214	271	247	332	34,4 %	139	132	131	127	133	151	13,5 %
Diabetes poliklinikka	3586	3179	3 026	2 567	1 933	1 948	0,8 %	563	589	570	475	358	347	-3,1 %	365	328	320	272	202	186	-7,9 %
Äitiys- ja naistentautien poliklinik	105	39	17	14	4	3	-25,0 %	17	9	4	4	1		-100,0 %	11	7		2			
Preanestesiapoliklinikka	982	821	1 156	1 341	1 266	1 207	-4,7 %	145	178	160	241	222	203	-8,6 %	95	76	96	104	69	69	0,0 %
Kipupoliklinikka	820	646	574	594	519	473	-8,9 %	133	94	96	83	86	91	5,8 %	103	85	58	62	83	66	-20,5 %
Päiväkirurgia																					
Yhteensä	21886	21 319	21 667	23 507	22 446	20 882	-7,0 %	3284	3 223	3 127	3 376	3 249	2 977	-8,4 %	2096	2 170	2 150	2 600	2 469	2 103	-14,8 %

	Ulkokunnat							Yhteensä							Jäsenkunnat						
	2012	2013	2014	2015	2016	2017	muutos- % 2016	2012	2013	2014	2015	2016	2017	muutos- % 2016	2012	2013	2014	2015	2016	2017	muutos- % 2016
Avohoitokäynnit	329	275	195	203	178	144	-19,1 %	8244	8 584	7 230	8 187	7 754	5 935	-23,5 %	7915	8 309	7 035	7 984	7 576	5 791	-23,6 %
Sisätautien poliklinikka	3	107	157	147	165	268	62,4 %	783	1 113	1 618	1 638	1 647	1 877	14,0 %	780	1 006	1 461	1 491	1 482	1 609	8,6 %
Dialyysiyksikkö								0	0		0		0		0						
Hengityshalvauspotilaat	813	1194	1 213	1 874	2 447	1 246	-49,1 %	6646	7 098	7 804	9 248	9 725	7 117	-26,8 %	5833	5 904	6 591	7 374	7 278	5 871	-19,3 %
Kirurgian poliklinikka	15	43	45	39	24	70	191,7 %	1034	1 014	1 164	1 114	1 074	1 227	14,2 %	1019	971	1 119	1 075	1 050	1 157	10,2 %
Lastentautien poliklinikka	51	50	28	31	41	57	39,0 %	1490	1 170	1 111	2 113	2 293	2 780	21,2 %	1439	1 120	1 083	2 082	2 252	2 723	20,9 %
Korva- nenä- ja kurkkutautien pkl	50	42	14	10	21	20	-4,8 %	3405	3 393	3 592	3 728	3 804	4 238	11,4 %	3355	3 351	3 578	3 718	3 783	4 218	11,5 %
Diabetes poliklinikka	134	76	67	50	89	56	-37,1 %	4648	4 172	3 983	3 364	2 582	2 537	-1,7 %	4514	4 096	3 916	3 314	2 493	2 481	-0,5 %
Äitiys- ja naistentautien poliklinik	20	12	4	1	5		-100,0 %	153	67	25	21	10	3	-70,0 %	133	55	21	20	5	3	-40,0 %
Preanestesiapoliklinikka	147	168	273	247	388	346	-10,8 %	1369	1 243	1 685	1 933	1 945	1 825	-6,2 %	1222	1 075	1 412	1 686	1 557	1 479	-5,0 %
Kipupoliklinikka	217	303	335	424	557	632	13,5 %	1 273	1 128	1 063	1 163	1 245	1 262	1,4 %	1 056	825	728	739	688	630	-8,4 %
Päiväkirurgia																					
Yhteensä	1779	2 270	2 331	3 026	3 915	2 839	-27,5 %	29045	28 982	29 275	32 509	32 079	28 801	-10,2 %	27266	26 712	26 944	29 483	28 164	25 962	-7,8 %

Osastohoito/hoitopäivät	Raahe							Siikajoki							Pyhäjoki						
	2012	2013	2014	2015	2016	2017	muutos- % 2016	2012	2013	2014	2015	2016	2017	muutos- % 2016	2012	2013	2014	2015	2016	2017	muutos- % 2016
Sisätautiosasto	4 876	5 632	4 404					1 198	1 192	994					609	638	667				
Operatiivinen osasto	2 922	2 503	2 245	2 239	1 817	1 870	2,9 %	514	469	501	447	293	314	7,2 %	330	325	303	273	220	258	17,3 %
Yhteensä	7 798	8 135	6 649	2 239	1 817	1 870	2,9 %	1 712	1 661	1 495	447	293	314	7,2 %	939	963	970	273	220	258	17,3 %

Osastohoito/hoitopäivät	Ulkokunnat							Yhteensä							Jäsenkunnat						
	2012	2013	2014	2015	2016	2017	muutos- % 2016	2012	2013	2014	2015	2016	2017	muutos- % 2016	2012	2013	2014	2015	2016	2017	muutos- % 2016
Sisätautiosasto	108	109	91					6 791	7 571	6 156					6 683	7 462	6 065				
Operatiivinen osasto	836	985	986	1 137	1 494	1 406	-5,9 %	4 602	4 282	4 035	4 096	3 824	3 848	0,6 %	3 766	3 297	3 049	2 959	3 824	2 442	-36,1 %
Yhteensä	944	1 094	1 077	1 137	1 494	1 406	-5,9 %	11 393	11 853	10 191	4 096	3 824	3 848	0,6 %	10 449	10 759	9 114	2 959	3 824	2 442	-36,1 %

Hoito- ja hoivapalvelut

	Yhteensä				Pyhäjoki				Raahe				Siikajoki			
	Tp 2016	Ta 2017	Tp 2017	Tot % Ta 2017	Tp 2016 Pyhäjoki	Ta 2017 Pyhäjoki	Tp 2017 Pyhäjoki	Tot % Ta 2017	Tp 2016 Raahe	Ta 2017 Raahe	Tp 2017 Raahe	Tot % Ta 2017	Tp 2016 Siikajoki	Ta 2017 Siikajoki	Tp 2017 Siikajoki	Tot % Ta 2017
Hoito- ja hoivapalvelut yhteensä																
Tuotot	-8 382 129	-7 913 284	-8 487 821	107,26	-1 053 505	-1 109 874	-1 160 955	104,60	-5 732 414	-5 381 984	-5 768 879	107,19	-1 361 685	-1 358 982	-1 388 233	102,15
Toimintakulut	37 563 160	37 626 495	37 441 905	99,51	4 265 701	4 518 675	4 204 028	93,04	25 934 929	26 184 875	26 546 166	101,38	6 537 151	6 792 796	6 445 270	94,88
Poistot	52 963	67 856	50 379	74,24	10 486	12 657	10 799	85,32	32 940	45 576	30 632	67,21	7 325	8 971	8 273	92,22
Netto	29 233 993	29 781 067	29 004 463	97,39	3 222 683	3 421 459	3 053 872	89,26	20 235 455	20 848 466	20 807 920	99,81	5 182 791	5 442 784	5 065 309	93,06
Ulkokuntien osuus	0	0	0	0,00	68 936	8 246	6 706	81,33	418 625	47 734	59 590	124,84	105 503	12 378	11 065	89,40
Ulkokuntien osuuden jälkeen	29 233 993	29 781 067	29 004 463	97,39	3 291 619	3 429 705	3 060 579	89,24	20 654 080	20 896 200	20 867 510	99,86	5 288 294	5 455 162	5 076 374	93,06
Yli 75 vuotiaat asukkaat	3 018	3 018	3 018		382	382	382		2 183	2 183	2 183		453	453	453	
Kulut / 75 vuotta täyttänyt asukas	12 464	12 490	12 423	99	11 194	11 862	11 034	93	11 895	12 016	12 174	101	14 447	15 015	14 246	95
Omaishoidon tuki																
Tuotot	-11 474	-9 310	-8 210	88,18	-407	-160	-500	312,33	-8 486	-5 100	-6 990	137,05	-2 581	-4 050	-721	17,79
Toimintakulut	969 553	985 190	1 011 148	102,63	96 952	103 887	87 018	83,76	693 685	666 234	771 540	115,81	178 916	215 070	152 590	70,95
Netto	958 079	975 880	1 002 938	102,77	96 545	103 727	86 518	83,41	685 199	661 134	764 550	115,64	176 335	211 020	151 869	71,97
Asiakkaat yhteensä kaikilta ikäryhmiltä	197	169	198	117,16	20	17	18	105,88	146	124	150	120,97	31	28	30	107,14
Kulut / asiakas	4 922	5 830	5 107	87,60	4 848	6 111	4 834	79,11	4 751	5 373	5 144	95,73	5 771	7 681	5 086	66,22
RAVA-keskiarvo	2,76		2,69													
Kotiin annettavat palvelut yhteensä																
Tuotot	-2 173 644	-2 161 742	-2 499 445	115,62	-333 787	-347 984	-325 603	93,57	-1 418 734	-1 382 653	-1 674 483	121,11	-419 846	-430 364	-493 626	114,70
Toimintakulut	9 928 181	10 182 755	10 189 395	100,07	1 028 555	1 055 772	1 050 051	99,46	6 810 101	6 973 125	7 303 643	104,74	2 076 803	2 139 411	1 826 603	85,38
Poistot	8 593	7 331	5 295	72,23	136	250	102	40,58	7 255	5 996	4 543	75,78	1 067	946	599	63,37
Netto	7 763 130	8 028 344	7 695 246	95,85	694 904	708 038	724 550	102,33	5 398 622	5 596 468	5 633 704	100,67	1 658 023	1 709 993	1 333 577	77,99
Ulkokuntien osuus	0	0	0		0	0	190		0	0	2 469		0	0	758	
Ulkokuntien osuuden jälkeen	7 763 130	8 028 344	7 695 246	95,85	694 904	708 038	724 740	102,36	5 398 622	5 596 468	5 636 172	100,71	1 658 023	1 709 993	1 334 334	78,03
Kotisairaala																
Tuotot	0	0	-145		0	0	0		0	0	-145		0	0	0	
Toimintakulut	0	0	42 588		0	0	0		0	0	42 588		0	0	0	
Netto	0	0	42 443		0	0	0		0	0	42 443		0	0	0	
Asiakkaat, alle 75-vuotiaat			1								1					
Hoitopäivät, alle 75-vuotiaat			21								21					

Hoito- ja hoivapalvelut

	Yhteensä				Pyhäjoki				Raahe				Siikajoki			
	Tp 2016	Ta 2017	Tp 2017	Tot % Ta 2017	Tp 2016 Pyhäjoki	Ta 2017 Pyhäjoki	Tp 2017 Pyhäjoki	Tot % Ta 2017	Tp 2016 Raahe	Ta 2017 Raahe	Tp 2017 Raahe	Tot % Ta 2017	Tp 2016 Siikajoki	Ta 2017 Siikajoki	Tp 2017 Siikajoki	Tot % Ta 2017
Muu kotihoito (Ikäihmisten pkl, vaativa kotisairaanhoido, sotav.l.)																
Tuotot	-223 219	-214 782	-205 081	95,48	-89 769	-98 434	-69 831	70,94	-102 416	-86 743	-118 503	136,61	-29 757	-28 864	-13 618	47,18
Toimintakulut	1 031 138	1 155 155	1 227 649	106,28	83 256	111 330	101 453	91,13	808 346	885 526	1 047 645	118,31	126 813	143 852	69 454	48,28
Poistot	8 593	7 331	5 192	70,82	136	250	102	40,58	7 255	5 996	4 440	74,06	1 067	946	599	63,37
Netto	816 512	947 704	1 027 760	108,45	-6 377	13 146	31 723	241,31	713 184	804 779	933 582	116,00	98 123	115 934	56 435	48,68
Asiakkaat yhteensä kaikilta ikäryhmiltä	1 131	1 337	1 455	108,83	64	103	77	74,76	916	1 039	1 176	113,19	142	185	193	104,32
Tukipalvelut (ateriapalvelut, muut tukipalvelut, palvelusetelit)																
Tuotot	-847 421	-852 360	-777 913	91,27	-127 853	-130 550	-116 090	88,92	-514 541	-501 810	-500 853	99,81	-205 028	-220 000	-160 970	73,17
Toimintakulut	985 821	980 526	954 735	97,37	127 431	133 987	106 749	79,67	629 459	607 704	661 907	108,92	228 931	238 835	186 079	77,91
Netto	138 399	128 166	176 822	137,96	-422	3 437	-9 341	-271,77	114 918	105 894	161 053	152,09	23 903	18 835	25 109	133,31
Kotihoito																
Tuotot	-1 103 004	-1 094 600	-1 516 306	138,53	-116 165	-119 000	-139 682	117,38	-801 777	-794 100	-1 054 982	132,85	-185 062	-181 500	-319 038	175,78
Toimintakulut	7 911 222	8 047 074	7 964 424	98,97	817 868	810 455	841 849	103,87	5 372 297	5 479 895	5 551 504	101,31	1 721 058	1 756 724	1 571 070	89,43
Poistot	0	0	103		0	0	0		0	0	103		0	0	0	
Netto	6 808 219	6 952 474	6 448 221	92,75	701 702	691 455	702 167	101,55	4 570 520	4 685 795	4 496 625	95,96	1 535 996	1 575 224	1 252 032	79,48
Asiakkaat yhteensä kaikilta ikäryhmiltä	532	507	592	116,77	63	71	80	112,68	357	353	413	117,00	112	83	98	118,07
Peittävyys, 75 vuotta täyttäneet	13,88	13,19	15,01	113,82	12,57	14,40	16,49	114,55	12,69	12,51	14,48	115,75	20,75	15,45	16,34	105,71
Kulut / asiakas	14 871	15 872	13 454	84,76	12 982	11 415	10 523	92,19	15 048	15 524	13 442	86,59	15 367	21 165	16 031	75,74
Käynnit kaikki	328 769	0	314 023		44 990	0	40 972		209 732	0	204 002		74 044	0	69 048	
Kulut / käynti	24,06		25,36		18,18		20,55		25,62		27,21		23,24		22,75	
RAVA-keskiarvo			2,19				2,19				2,20				2,19	
Päivätoiminta																
Tuotot	-109 597	-106 850	-113 743	106,45	-15 149	-12 000	-14 826	123,55	-84 485	-84 750	-88 482	104,40	-9 963	-10 100	-10 435	103,32
Toimintakulut	376 071	308 516	299 565	97,10	29 459	28 971	12 334	42,57	325 521	257 147	257 055	99,96	21 090	22 398	30 177	134,73
Poistot	0	750	73	9,71	0	0	0		0	750	73	9,71	0	0	0	
Netto	266 474	202 416	185 895	91,84	14 310	16 971	-2 492	-14,68	241 036	173 147	168 645	97,40	11 127	12 298	19 742	160,53
Hoitopäivät yhteensä	4 937	4 858	4 883	100,51	748	625	698	111,68	3 746	3 824	3 736	97,70	443	409	449	109,78
Kulut / hoitopäivä	76,17	63,66	61,36	96,39	39,38	46,35	17,67	38,12	86,90	67,44	68,82	102,05	47,61	54,76	67,21	122,73

Hoito- ja hoivapalvelut

	Yhteensä				Pyhäjoki				Raahe				Siikajoki			
	Tp 2016	Ta 2017	Tp 2017	Tot % Ta 2017	Tp 2016 Pyhäjoki	Ta 2017 Pyhäjoki	Tp 2017 Pyhäjoki	Tot % Ta 2017	Tp 2016 Raahe	Ta 2017 Raahe	Tp 2017 Raahe	Tot % Ta 2017	Tp 2016 Siikajoki	Ta 2017 Siikajoki	Tp 2017 Siikajoki	Tot % Ta 2017
Tehostettu palveluasuminen																
Tuotot	-3 657 073	-3 302 655	-3 655 751	110,69	-317 819	-354 655	-511 984	144,36	-2 642 196	-2 328 461	-2 569 877	110,37	-636 490	-619 539	-569 319	91,89
Toimintakulut	11 940 609	12 397 592	12 324 071	99,41	1 093 779	1 349 677	1 379 059	102,18	8 366 505	8 603 443	8 534 711	99,20	2 415 267	2 444 473	2 405 754	98,42
Poistot	18 483	28 622	19 755	69,02	4 402	5 325	5 620	105,53	11 570	19 565	11 564	59,11	2 325	3 732	2 553	68,41
Netto	8 302 019	9 123 560	8 688 075	95,23	780 363	1 000 347	872 695	87,24	5 735 879	6 294 547	5 976 398	94,95	1 781 102	1 828 666	1 838 989	100,56
Peittävyys 75 vuotta täyttäneet, hoitopäivät	7,32	6,94	8,11	116,89	5,06	6,25	7,02	112,40	7,31	6,58	7,93	120,51	8,98	9,24	9,87	106,77
Hoitopäivät yhteensä	91 239	95 895	97 118	101,28	8 979	10 543	11 325	107,42	64 609	67 732	68 372	100,94	17 124	17 620	17 383	98,65
Kulut / hoitopäivä	131	130	127	98,09	122	129	122	95	130	127	125	98,18	141	139	139	99,71
RAVA-keskiarvo	3,37		3,53													
Pitkäaikainen laitoshoido																
Tuotot	-958 763	-904 257	-726 952	80,39	-193 434	-218 756	-114 898	52,52	-655 591	-608 884	-480 466	78,91	-109 738	-76 617	-131 587	171,75
Toimintakulut	3 581 820	3 384 663	3 017 079	89,14	794 361	862 907	559 252	64,81	2 291 560	2 116 877	1 837 243	86,79	495 900	404 879	620 584	153,28
Poistot	7 805	11 032	6 648	60,26	3 441	4 245	2 401	56,55	2 637	5 436	1 782	32,77	1 728	1 351	2 466	182,52
Netto	2 630 863	2 491 438	2 296 775	92,19	604 367	648 396	446 754	68,90	1 638 605	1 513 429	1 358 559	89,77	387 891	329 613	491 462	149,10
Peittävyys 75 vuotta täyttäneet, hoitopäivät	1,59	1,56	1,23	78,53	2,82	3,02	1,73	57,30	1,41	1,39	1,01	72,69	1,39	1,17	1,85	158,19
Hoitopäivät yhteensä	21 711	20 701	17 899	86,46	4 775	5 063	3 141	62,04	14 401	13 703	11 345	82,79	2 535	1 935	3 413	176,38
Kulut / hoitopäivä	165,34	164,04	168,93	102,99	167,08	171,27	178,81	104,40	159,31	154,88	162,10	104,66	196,30	209,94	182,55	86,96
RAVA-keskiarvo	3,79		3,86													
Akuutti-, kuntoutus- ja lyhytaikaishoitopaikat																
Tuotot	-1 471 579	-1 428 471	-1 483 720	103,87	-192 910	-176 318	-193 144	109,54	-922 922	-972 137	-948 581	97,58	-183 066	-218 312	-182 546	83,62
Toimintakulut	10 766 926	10 367 779	10 600 648	102,25	1 222 596	1 117 462	1 116 314	99,90	7 447 558	7 568 049	7 841 975	103,62	1 349 175	1 566 566	1 409 562	89,98
Poistot	18 081	20 121	18 607	92,48	2 508	2 836	2 677	94,38	11 478	13 830	12 670	91,62	2 205	2 942	2 654	90,22
Netto	9 313 428	8 959 429	9 135 535	101,97	1 032 193	943 980	925 847	98,08	6 536 114	6 609 742	6 906 064	104,48	1 168 314	1 351 195	1 229 671	91,01
Peittävyys 75 vuotta täyttäneet, hoitopäivät	2,10	2,20	2,14	97,11	2,48	2,21	2,54	115,27	1,94	2,14	2,09	97,56	1,96	2,44	1,85	75,74
Hoitopäivät yhteensä	35 410	35 940	35 017	97,43	4 917	4 491	4 647	103,47	23 906	25 597	24 997	97,66	4 536	5 557	4 718	84,90
Kulut / hoitopäivä	304,58	289,03	303,26	104,92	249,16	249,45	240,80	96,53	312,02	296,20	314,22	106,08	297,92	282,44	299,33	105,98
RAVA-keskiarvo	2,96		3,05													

Hoito- ja hoivapalvelut

	Yhteensä				Pyhäjoki				Raahe				Siikajoki			
	Tp 2016	Ta 2017	Tp 2017	Tot % Ta 2017	Tp 2016 Pyhäjoki	Ta 2017 Pyhäjoki	Tp 2017 Pyhäjoki	Tot % Ta 2017	Tp 2016 Raahe	Ta 2017 Raahe	Tp 2017 Raahe	Tot % Ta 2017	Tp 2016 Siikajoki	Ta 2017 Siikajoki	Tp 2017 Siikajoki	Tot % Ta 2017
Vanhuspalvelun yksiköt tehostettu palveluasuminen, pitkäaikaislaitoshoido ja lyhytaikaishoido (oma toiminta)																
Kulut	15 121 192	15 073 878	14 824 605	98,35	2 183 816	2 464 446	2 222 618	90,19	9 834 851	9 640 248	9 444 983	97,97	3 037 281	2 966 184	3 152 439	106,28
Hoitopäivät yhteensä	106 981	105 320	105 910	100,56	15 901	17 233	16 641	96,56	70 339	68 078	67 840	99,65	20 181	19 989	21 391	107,01
Kulut / hoitopäivä	141	143	140	97,80	137	143	134	93,40	140	142	139	98,32	151	148	147	99,31
Ostopalvelut ja palvelusetelit (tehostettu palveluas. ja osastohoito)																
Kulut	1 516 449	1 925 179	1 802 462	93,63	2 436	32 257	8 333	25,83	1 456 854	1 793 645	1 759 880	98,12	57 158	99 277	34 250	34,50
Hoitopäivät yhteensä	13 287	19 232	16 372	85,13	12	323	43	13,31	12 655	17 909	15 919	88,89	620	1 000	410	41,00
Kulut / hoitopäivä	114	100	108	107,92	609	100	194	194,04	115	100	108	108,26	96	99	84	84,14
Osastohoito (oma toiminta)																
Kulut 6200 osasto 3	3 109 932	3 006 784	3 017 525	100,36	265 773,46	298 372,58	306 397,83	102,69	2 123 320	2 171 156	2 193 583	101,03	370 457,64	446 867,12	411 502,09	92,09
Hoitopäivät yhtensä	6 506	6 520	6 431	98,63	556	647	653	100,93	4 442	4 708	4 675	99,30	775	969	877	90,51
Kulut / hoitopäivä	478	461	469	101,75	478	461	469	101,75	478	461	469	101,75	478	461	469	101,75
Kulut 6210 osasto 5	3 355 509	3 071 511	3 185 716	103,72	320 314,45	257 601,26	252 423,44	97,99	2 406 971	2 356 660	2 383 865	101,15	452 957,12	447 397,47	495 508,98	110,75
Hoitopäivät yhtensä	10 549	10 600	10 576	99,77	1 007	889	838	94,26	7 567	8 133	7 914	97,31	1 424	1 544	1 645	106,54
Kulut / hoitopäivä	318	290	301	103,95	318	290	301	103,95	318	290	301	103,95	318	290	301	103,95
Kulut 6220 osasto 6	3 230 643	3 132 457	3 156 499	100,77	348 746,02	289 775,34	275 551,09	95,09	2 309 311	2 365 489	2 457 634	103,90	348 746,02	464 217,20	349 873,48	75,37
Hoitopäivät yhtensä	11 070	10 864	10 745	98,90	1 195	1 005	938	93,33	7 913	8 204	8 366	101,97	1 195	1 610	1 191	73,98
Kulut / hoitopäivä	291,84	288,33	293,76	101,88	291,84	288,33	293,76	101,88	291,84	288,33	293,76	101,88	291,84	288,33	293,76	101,88

Kuntoutus

	Yhteensä				Tp 2016 Pyhäjoki	Pyhä- joki Ta 2017 Pyhä- joki	Tp 2017 Pyhäjo- ki	Tot % Ta 2017	Raahe				Tp 2016 Siikajoki	Siikajoki Ta 2017 Siikajo- ki	Tp 2017 Siikajoki	Tot % Ta 2017
	Tp 2016	Ta 2017	Tp 2017	Tot % Ta 2017					Tp 2016 Raahe	Ta 2017 Raahe	Tp 2017 Raahe	Tot % Ta 2017				
Kuntoutus yhteensä																
Tuotot	-479 943	-493 208	-523 754	106,19	-51 098	-46 092	-45 850	99,48	-363 846	-357 206	-399 378	111,81	-64 142	-83 206	-67 429	81,04
Toimintakulut	2 095 131	2 143 816	2 199 527	102,60	199 689	180 182	180 124	99,97	1 629 159	1 619 832	1 727 471	106,65	261 441	333 888	287 911	86,23
Netto	1 615 188	1 650 608	1 675 772	101,52	148 591	134 090	134 274	100,14	1 265 313	1 262 626	1 328 093	105,18	197 298	250 682	220 482	87,95
Ulkokuntien osuus	-1	0	0	0,00	381	271	-761	-280,92	3 106	2 437	-5 553	-227,88	498	502	-762	-151,66
Ulkokuntien osuuden jälkeen	1 615 187	1 650 608	1 675 772	101,52	148 972	134 361	133 513	99,37	1 268 419	1 265 063	1 322 540	104,54	197 796	251 184	219 720	87,47
Terapiat yhteensä																
Tuotot	-4 935	-2 328	-7 585	325,83	-368	-213	-330	155,16	-3 179	-1 688	-5 280	312,77	-666	-413	-979	236,83
Toimintakulut	491 530	517 577	476 366	92,04	35 745	45 902	21 847	47,59	375 592	381 782	383 778	100,52	75 350	86 626	67 032	77,38
Netto	486 595	515 249	468 781	90,98	35 378	45 689	21 517	47,09	372 413	380 094	378 498	99,58	74 684	86 213	66 054	76,62
Puheterapia																
Tuotot	-4 285	-2 028	-7 161	353,11	-339	-188	-313	166,61	-2 661	-1 458	-4 932	338,31	-571	-370	-924	249,43
Toimintakulut	278 837	319 145	277 824	87,05	26 235	29 602	14 039	47,43	206 130	229 414	220 929	96,30	44 224	58 279	41 378	71,00
Netto	274 552	317 117	270 663	85,35	25 896	29 414	13 726	46,66	203 468	227 957	215 997	94,75	43 653	57 908	40 454	69,86
Kulut / asiakas	750	925	739	79,88	750	925	739	79,88	750	925	739	79,88	750	925	739	79,88
Käynnit kaikki	2 077	1 919	1 994	103,91	148	196	98	50,00	1 610	1 371	1 576	114,95	309	331	312	94,26
Kulut / käynti	134	166	139	83,78	177	151	143	94,85	128	167	140	83,77	143	176	133	75,32
Toimintaterapia																
Tuotot	-650	-300	-424	141,48	-29	-25	-17	67,74	-518	-230	-348	151,13	-95	-43	-55	127,95
Toimintakulut	212 693	198 432	198 542	100,06	9 511	16 300	7 808	47,90	169 463	152 367	162 849	106,88	31 126	28 347	25 654	90,50
Netto	212 043	198 132	198 118	99,99	9 482	16 275	7 791	47,87	168 945	152 137	162 501	106,81	31 031	28 305	25 600	90,44
Asiakkaat	246	280	178	63,57	11	23	7	30,43	196	215	146	67,91	36	40	23	57,50
Kulut / asiakas	865	709	1 115	157,39	865	709	1 115	157,39	865	709	1 115	157,39	865	709	1 115	157,39
Käynnit kaikki	1 402	1 654	1 546	93,47	94	126	53	42,06	1 087	1 265	1 206	95,34	218	247	285	115,38
Kulut / käynti	152	120	128	107,05	101	129	147	113,88	156	120	135	112,11	143	115	90	78,43

Kuntoutus

	Yhteensä				Pyhä-joki				Raahe				Siikajo-ki			
	Tp 2016	Ta 2017	Tp 2017	Tot % Ta 2017	Tp 2016 Pyhä-joki	Ta 2017 Pyhä-joki	Tp 2017 Pyhäjoki	Tot % Ta 2017	Tp 2016 Raahe	Ta 2017 Raahe	Tp 2017 Raahe	Tot % Ta 2017	Tp 2016 Siikajoki	Ta 2017 Siikajoki	Tp 2017 Siikajoki	Tot % Ta 2017
Fysioterapia																
Tuotot	-385 943	-397 730	-478 060	120,20	-39 540	-36 849	-42 899	116,42	-303 048	-296 448	-371 222	125,22	-43 221	-57 743	-53 839	93,24
Toimintakulut	1 553 227	1 544 702	1 596 063	103,32	154 902	118 975	142 602	119,86	1 225 220	1 191 963	1 269 679	106,52	173 105	227 117	183 470	80,78
Netto	1 167 284	1 146 972	1 118 002	97,47	115 362	82 126	99 703	121,40	922 172	895 515	898 457	100,33	129 884	169 374	129 631	76,54
Asiakkaat	3 902		4 253		369		358		2 897		3 175		468		489	
Kulut / asiakas	398		375		420		398		423		400		370		375	
Käynnit kaikki	20 182	13 462	19 724	146,52	2 897	1 315	2 325	176,81	15 010	10 350	14 800	143,00	1 971	1 744	2 154	123,51
Kulut / käynti	77	115	81	70,52	53	90	61	67,79	82	115	86	74,49	88	130	85	65,41
Veteraanipalvelut (hoivan kotiin annettavat palvelut)																
Tuotot	-89 065	-93 150	-38 109	40,91	-11 190	-9 030	-2 620	29,02	-57 619	-59 070	-22 876	38,73	-20 256	-25 050	-12 612	50,35
Toimintakulut	50 374	81 537	127 098	155,88	9 041	15 305	15 675	102,42	28 347	46 087	74 014	160,60	12 986	20 145	37 409	185,70
Netto	-38 691	-11 613	88 989	-766,29	-2 149	6 275	13 055	208,05	-29 272	-12 983	51 138	-393,88	-7 270	-4 905	24 797	-505,54
Veteraanit yhteensä	156	138	127	58,70	24	6	19	100,00	98	98	79	56,12	34	34	29	58,82
Erillisellä valtionkuntoutus määrärahalla kuntoutetut (ei sis. ed. kustannuksiin)			81				6				55				20	

Perhepalvelut

	Yhteensä				Pyhäjoki				Raahе				Siikajoki			
	Tp 2016	Ta 2017	Tp 2017	Tot % Ta 2017	Tp 2016 Pyhäjoki	Ta 2017 Pyhäjoki	Tp 2017 Pyhäjoki	Tot % Ta 2017	Tp 2016 Raahе	Ta 2017 Raahе	Tp 2017 Raahе	Tot % Ta 2017	Tp 2016 Siikajoki	Ta 2017 Siikajoki	Tp 2017 Siikajoki	Tot % Ta 2017
Perhepalvelut yhteensä																
Tuotot	-269 669	-214 750	-434 171	202,18	-861	-1 609	-2 957	183,78	-192 668	-162 983	-229 252	140,66	-27 656	-23 344	-34 958	149,75
Toimintakulut	6 670 954	6 460 239	7 163 067	110,88	267 859	296 036	276 549	93,42	5 494 820	5 159 168	5 750 246	111,46	859 949	953 868	1 039 117	108,94
Netto	6 401 286	6 245 489	6 728 896	107,74	266 998	294 427	273 592	92,92	5 302 152	4 996 185	5 520 994	110,50	832 292	930 524	1 004 158	107,91
Ulkokuntien osuus	1	0	0	0,00	-6	1 125	-1 145	-101,78	-129	19 604	-54 364	-277,31	-20	3 625	-14 339	-395,61
Ulkokuntien osuuden jälkeen	6 401 287	6 245 489	6 728 896	107,74	266 992	295 552	272 447	92,18	5 302 023	5 015 789	5 466 629	108,99	832 272	934 148	989 819	105,96
Henkilöstökulut	1 750 375	1 906 360	1 815 527	95,24	132 380	166 357	137 121	82,43	1 319 772	1 348 749	1 338 021	99,20	285 355	374 634	326 576	87,17
Ennaltaehkäisevät palvelut																
Tuotot	-8 530	-1 000	-3 018	301,83	-272	-101	-320	315,54	-7 901	-696	-2 045	293,68	-357	-203	-654	322,95
Toimintakulut	512 570	538 625	618 997	114,92	52 875	54 544	65 535	120,15	401 633	374 992	419 320	111,82	58 061	109 089	134 142	122,97
Netto	504 040	537 625	615 978	114,57	52 603	54 443	65 215	119,79	393 732	374 296	417 276	111,48	57 704	108 886	133 487	122,59
Asiakkaat yhteensä kaikilta ikäryhmiltä	749	790	1 209	153,04	82	80	128	160,00	493	550	819	148,91	174	160	262	163,75
Kulut / asiakas	684	682	512	75,09	645	682	512	75,09	815	682	512	75,09	334	682	512	75,09
Sosiaalityö																
Tuotot	-10 895	-2 700	-17 687	655,06	-199	-205	-311	151,40	-2 703	-2 015	-2 970	147,38	-676	-480	-691	143,94
Toimintakulut	752 505	794 030	761 778	95,94	41 811	60 336	59 519	98,65	568 550	592 564	569 694	96,14	142 144	141 130	132 564	93,93
Netto	741 610	791 330	744 091	94,03	41 612	60 131	59 209	98,47	565 847	590 549	566 725	95,97	141 468	140 650	131 873	93,76
Asiakkaat yhteensä kaikilta ikäryhmiltä	763	875	1 307	149,37	44	69	92	133,33	576	653	879	134,61	143	153	199	130,07
Kulut / asiakas	986	907	583	64,23	950	874	647	73,98	987	907	648	71,42	994	922	666	72,22
Avohuolto																
Tuotot	-4 957	-1 500	-4 430	295,36	-193	-188	-523	278,90	-4 436	-938	-1 437	153,28	-328	-375	-395	105,27
Toimintakulut	735 191	754 732	945 734	125,31	77 185	84 277	43 958	52,16	565 887	522 028	730 564	139,95	92 119	148 426	171 212	115,35
Netto	730 234	753 232	941 303	124,97	76 992	84 090	43 435	51,65	561 451	521 091	729 127	139,92	91 791	148 051	170 818	115,38
Asiakkaat, alle 18-vuotiaat	298	365	187	51,23	23	35	12	34,29	228	250	141	56,40	47	80	34	42,50
Kulut / asiakas	2 467	2 068	5 057	244,58	3 356	2 408	3 663	152,13	2 482	2 088	5 181	248,13	1 960	1 855	5 036	271,42

Perhepalvelut

	Yhteensä				Pyhäjoki				Raahe				Siikajoki			
	Tp 2016	Ta 2017	Tp 2017	Tot % Ta 2017	Tp 2016 Pyhäjoki	Ta 2017 Pyhäjoki	Tp 2017 Pyhäjoki	Tot % Ta 2017	Tp 2016 Raahe	Ta 2017 Raahe	Tp 2017 Raahe	Tot % Ta 2017	Tp 2016 Siikajoki	Ta 2017 Siikajoki	Tp 2017 Siikajoki	Tot % Ta 2017
Kodin ulkopuolelle sijoitetut yhteensä																
Tuotot	-218 613	-198 000	-379 689	191,76	-5	-1 000	-1 560	156,01	-174 704	-158 229	-217 117	137,22	-24 756	-22 000	-32 596	148,16
Toimintakulut	3 807 492	3 501 101	3 873 274	110,63	39 186	38 344	40 944	106,78	3 324 541	3 039 868	3 237 597	106,50	414 316	395 017	467 261	118,29
Netto	3 588 880	3 303 101	3 493 586	105,77	39 180	37 344	39 383	105,46	3 149 837	2 881 639	3 020 481	104,82	389 560	373 017	434 665	116,53
Hoitopäivät yhteensä	29 351	26 930	27 691	102,83	508	565	730	129,20	24 462	22 000	21 987	99,94	4 015	4 000	4 066	101,65
Kulut / hoitopäivä	130	130	140	107,59	77	68	56	82,64	136	138	147	106,57	103	99	115	116,37
Asiakkaat yhteensä kaikilta ikäryhmiltä	123	104	112	107,69	5	2	2	100,00	103	90	87	96,67	14	11	18	163,64
Perhehoito																
Tuotot	-94 922	-85 000	-132 398	155,76	-5	0	-1 560		-61 156	-58 229	-67 556	116,02	-14 614	-10 000	-6 495	64,95
Toimintakulut	1 197 231	1 115 908	1 454 302	130,32	19 755	28 280	40 944	144,78	998 478	916 342	1 205 330	131,54	149 548	143 414	207 826	144,91
Netto	1 102 309	1 030 908	1 321 904	128,23	19 750	28 280	39 383	139,26	937 323	858 113	1 137 774	132,59	134 934	133 414	201 332	150,91
Asiakkaat, alle 18-vuotiaat	48	43	596	1 386,05	1	1	2	200,00	39	35	36	102,86	7	6	9	150,00
Hoitopäivät	15 703	15 730	15 462	98,30	366	365	730	200,00	12 409	12 000	11 932	99,43	2 562	3 000	2 798	93,27
Kulut / hoitopäivä	76	71	94	132,58	54	77	56	72,39	80	76	101	132,29	58	48	74	155,38
Laitoshoito ja ammatilliset perhekodit																
Tuotot	-94 922	-85 000	-132 398	155,76	-5	0	-1 560		-61 156	-58 229	-64 595	110,93	-14 614	-10 000	-6 495	64,95
Toimintakulut	1 197 231	1 115 908	1 454 302	130,32	19 755	28 280	40 944	144,78	998 478	916 342	1 152 505	125,77	149 548	143 414	207 826	144,91
Netto	1 102 309	1 030 908	1 321 904	128,23	19 750	28 280	39 383	139,26	937 323	858 113	1 087 909	126,78	134 934	133 414	201 332	150,91
Asiakkaat, alle 18-vuotiaat	48	43	49	113,95	1	1	2	200,00	39	35	36	102,86	7	6	9	150,00
Hoitopäivät	15 703	15 730	16 009	101,77	366	365	730	200,00	12 409	12 000	11 932	99,43	2 562	3 000	2 798	93,27
Kulut / hoitopäivä	76	71	91	128,05	54	77	56	72,39	80	76	97	126,49	58	48	74	155,38
Jälkihuolto																
Tuotot	-2 073	0	-276		0	0	0		-1 046	0	-157		-1 027	0	-119	
Toimintakulut	100 429	92 590	100 799	108,87	0	0	0		97 230	80 513	88 997	110,54	3 199	12 077	11 801	97,72
Netto	98 356	92 590	100 523	108,57	0	0	0		96 184	80 513	88 840	110,34	2 172	12 077	11 682	96,73
Asiakkaat yhteensä kaikilta ikäryhmiltä	15	17	12	70,59	0	0	0		12	15	9	60,00	3	2	3	150,00
Kulut / asiakas	6 695	5 446	8 400	154,23					8 103	5 368	9 889	184,23	1 066	6 039	3 934	65,15
Perheneuvola																
Tuotot	-24 313	-11 300	-28 663	253,66	-178	-99	-219	221,67	-1 655	-904	-2 253	249,17	-461	-254	-434	170,58
Toimintakulut	693 022	714 378	775 848	108,60	53 569	54 355	61 383	112,93	483 080	496 959	584 603	117,64	137 495	139 770	107 354	76,81
Netto	668 709	703 078	747 185	106,27	53 391	54 256	61 164	112,73	481 425	496 054	582 350	117,40	137 035	139 515	106 920	76,64
Asiakkaat yhteensä kaikilta ikäryhmiltä	569	460	687	149,35	43	35	53	151,43	399	320	513	160,31	111	90	100	111,11
Kulut / käynti			207				396				200				190	
Netto / käynti			200				395				200				189	
Käynnit, alle 18-vuotiaat			3 743				155				2 916				566	
Perheoikeudelliset palvelut (lastenvalvoja)																
Tuotot	-288	-250	-407	162,97	-13	-16	-25	151,95	-223	-202	-313	155,45	-52	-32	-70	215,47
Toimintakulut	69 745	64 783	86 637	133,73	3 232	4 180	5 210	124,66	53 899	52 244	66 644	127,56	12 615	8 359	14 783	176,85
Netto	69 457	64 533	86 230	133,62	3 218	4 163	5 186	124,56	53 676	52 043	66 331	127,45	12 562	8 327	14 713	176,70
Kulut / asiakas	104	104	121	115,97	104	104	121	115,97	104	104	121	115,97	104	104	121	115,97
Asiakkaat yhteensä kaikilta ikäryhmiltä	669	620	715	115,32	31	40	43	107,50	517	500	550	110,00	121	80	122	152,50

Suun terveydenhuolto

	Yhteensä				Pyhäjoki				Raahe				Siikajoki			
	Tp 2016	Ta 2017	Tp 2017	Tot % Ta 2017	Tp 2016 Pyhäjoki	Ta 2017 Pyhäjoki	Tp 2017 Pyhäjoki	Tot % Ta 2017	Tp 2016 Raahe	Ta 2017 Raahe	Tp 2017 Raahe	Tot % Ta 2017	Tp 2016 Siikajoki	Ta 2017 Siikajoki	Tp 2017 Siikajoki	Tot % Ta 2017
Suun terveydenhuolto yhteensä																
Tuotot	-1 345 692	-1 164 450	-1 407 111	120,84	-108 446	-102 742	-117 195	114,07	-1 000 719	-829 491	-1 010 958	121,88	-168 894	-184 215	-196 464	106,65
Toimintakulut	4 433 842	4 386 301	4 503 602	102,67	373 829	371 368	430 654	115,96	3 341 097	3 322 843	3 339 884	100,51	598 849	627 146	625 523	99,74
Poistot	113 602	119 308	118 418	99,25	11 690	11 272	11 262	99,91	93 911	102 586	99 111	96,61	5 453	4 129	5 850	141,69
Netto	3 201 751	3 341 159	3 214 909	96,22	277 073	279 898	324 721	116,01	2 434 289	2 595 937	2 428 038	93,53	435 408	447 059	434 909	97,28
Ulkokuntien osuus	0	0	0	0,00	4 790	1 574	1 881	119,49	42 682	14 093	11 652	82,68	7 509	2 597	13 707	527,78
Ulkokuntien osuuden jälkeen	3 201 751	3 341 159	3 214 909	96,22	281 863	281 473	326 602	116,03	2 476 971	2 610 030	2 439 691	93,47	442 917	449 656	448 616	99,77
Peittävyys 0-17 -vuotiaat	68	75	75	100,35	72	77	66	85,93	65	74	77	104,19	69	73	65	89,09
Peittävyys 18-v täyttäneet	32	35	33	95,69	31	70	32	45,63	32	30	32	106,32	30	31	34	108,32
Asiakkaat yhteensä	13 689	14 877	14 512	97,55	1 263	2 271	1 251	55,09	9 882	10 094	10 641	105,42	2 160	2 280	2 267	99,43
Kulut /asiakas	332	303	318	105,16	305	168	353	209,66	348	339	323	95,24	280	277	279	100,59
Käynnit yhteensä	39 941	37 745	40 997	108,62	3 476	2 741	3 648	133,09	30 288	28 945	30 901	106,76	5 389	5 654	5 720	101,17
Kulut/käynti	114	119	113	94,45	111	140	121	86,78	113	118	111	94,04	112	112	110	98,86

Vammaispalvelut

	Yhteensä				Pyhäjoki				Raahe				Siikajoki			
	Tp 2016	Ta 2017	Tp 2017	Tot % Ta 2017	Tp 2016 Pyhäjoki	Ta 2017 Pyhäjoki	Tp 2017 Pyhäjoki	Tot % Ta 2017	Tp 2016 Raahe	Ta 2017 Raahe	Tp 2017 Raahe	Tot % Ta 2017	Tp 2016 Siikajoki	Ta 2017 Siikajoki	Tp 2017 Siikajoki	Tot % Ta 2017
Vammaispalvelut yhteensä																
Tuotot	-1 205 179	-1 255 250	-1 272 533	101,38	-109 425	-110 468	-107 134	96,98	-710 202	-757 095	-766 479	101,24	-320 109	-360 836	-370 705	102,73
Toimintakulut	10 049 342	10 379 565	10 502 332	101,18	700 085	762 543	768 368	100,76	6 795 809	6 971 943	7 157 218	102,66	2 493 731	2 620 503	2 541 144	96,97
Poistot	2 227	8 333	8 982	107,78	0	0	6		524	1 537	2 305	149,99	1 703	6 796	6 671	98,15
Netto	8 846 390	9 132 648	9 238 780	101,16	590 660	652 075	661 240	101,41	6 086 132	6 216 385	6 393 044	102,84	2 175 325	2 266 464	2 177 110	96,06
Ulkokuntien osuus	0	0	0	0,00	-401	-167	632	-377,51	-3 895	-1 532	6 441	-420,60	-1 430	-577	311	-53,98
Ulkokuntien osuuden jälkeen	8 846 390	9 132 648	9 238 780	101,16	590 259	651 908	661 873	101,53	6 082 237	6 214 853	6 399 486	102,97	2 173 895	2 265 887	2 177 422	96,10
Vammaispalvelut yhteensä																
Tuotot	-49 985	-48 600	-75 709	155,78	0	0	-112		-49 980	-48 600	-67 222	138,32	-5	0	-8 375	
Toimintakulut	2 303 794	2 372 691	2 432 528	102,52	46 783	55 958	67 268	120,21	1 777 239	1 799 586	1 901 669	105,67	479 773	517 147	463 591	89,64
Netto	2 253 809	2 324 091	2 356 819	101,41	46 783	55 958	67 156	120,01	1 727 258	1 750 986	1 834 447	104,77	479 768	517 147	455 216	88,02
Vammaisten palvelut																
Tuotot	-589	0	-2 199		0	0	0		-585	0	-2 199		-5	0	0	
Toimintakulut	121 270	167 014	198 420	118,80	0	4 428	4 385	99,02	92 029	115 637	149 899	129,63	29 241	46 949	44 137	94,01
Netto	120 680	167 014	196 220	117,49	0	4 428	4 385	99,02	91 444	115 637	147 700	127,73	29 237	46 949	44 136	94,01
Asiakkaat	29	33	53	160,61		2	4	200,00	24	24	39	162,50	5	7	8	114,29
Kulut / asiakas	4 182	5 061	3 744	73,97		2 214	1 096	49,51	3 835	4 818	3 844	79,77	5 848	6 707	5 517	82,26
Vaikeavammaisten palvelut																
Tuotot	-5 871	-600	-4 991	831,84	0	0	-112		-5 871	-600	-4 204	700,73	0	0	-675	
Toimintakulut	1 482 845	1 475 729	1 581 863	107,19	46 783	51 530	62 884	122,03	1 209 462	1 196 847	1 284 979	107,36	226 601	227 352	234 001	102,92
Netto	1 476 974	1 475 129	1 576 872	106,90	46 783	51 530	62 772	121,82	1 203 591	1 196 247	1 280 775	107,07	226 601	227 352	233 326	102,63
Asiakkaat		70	70	100,00		4	3	75,00		56	57	101,79		10	10	100,00
Kulut / asiakas		15 816	16 235	102,65		6 290	10 223	162,52		16 805	17 165	102,14		14 090	12 737	90,40
Vaikeavammaisten asumispalvelu																
Tuotot	-43 525	-48 000	-67 897	141,45	0	0	0		-43 525	-48 000	-60 819	126,71	0	0	-7 078	
Toimintakulut	693 705	727 936	652 174	89,59	0	0	0		469 989	486 096	466 720	96,01	223 716	241 840	185 454	76,68
Netto	650 180	679 936	584 278	85,93	0	0	0		426 464	438 096	405 901	92,65	223 716	241 840	178 376	73,76
Asiakkaat	15	15	17	113,33					10	10	12	120,00	5	5	5	100,00
Hoitopäivät	5 267	5 475	3 822	69,81					3 660	3 650	2 816	77,15	1 607	1 825	1 006	55,12
Kulut / hoitopäivä	132	133	171	128,34					128	133	166	124,45	139	133	184	139,11
Työtoiminta																
Tuotot	0	0	-622		0	0	0		0	0	0		0	0	-622	
Toimintakulut	5 974	2 012	71	3,54	0	0	0		5 759	1 006	71	7,08	215	1 006	0	0,00
Netto	5 974	2 012	-551	-27,38	0	0	0		5 759	1 006	71	7,08	215	1 006	-622	-61,83
Asiakkaat	2	2							1	1			1	1		
Kulut / asiakas	2 987	1 006							5 759	1 006			215	1 006		

Vammaispalvelut

	Yhteensä				Pyhäjoki				Raahe				Siikajoki			
	Tp 2016	Ta 2017	Tp 2017	Tot % Ta 2017	Tp 2016 Pyhäjoki	Ta 2017 Pyhäjoki	Tp 2017 Pyhäjoki	Tot % Ta 2017	Tp 2016 Raahe	Ta 2017 Raahe	Tp 2017 Raahe	Tot % Ta 2017	Tp 2016 Siikajoki	Ta 2017 Siikajoki	Tp 2017 Siikajoki	Tot % Ta 2017
Sosiaalityö ja palveluohjaus																
Tuotot	-540	0	-732		-43	0	-49		-415	0	-579		-82	0	-105	
Toimintakulut	110 726	102 279	100 432	98,19	8 777	8 894	6 661	74,90	85 070	75 598	79 423	105,06	16 879	17 788	14 347	80,66
Netto	110 186	102 279	99 700	97,48	8 734	8 894	6 613	74,35	84 655	75 598	78 844	104,29	16 797	17 788	14 243	80,07
Asiakkaat	164	115	196	170,43	13	10	13	130,00	126	85	155	182,35	25	20	28	140,00
Kulut / asiakas	675	889	512	57,61	675	889	512	57,61	675	889	512	57,61	675	889	512	57,61
Kehitysvammahuolto yhteensä																
Tuotot	-1 154 654	-1 206 650	-1 196 092	99,12	-109 382	-110 468	-106 973	96,84	-659 806	-708 495	-698 677	98,61	-320 022	-360 836	-362 225	100,38
Toimintakulut	7 634 823	7 904 595	7 969 371	100,82	644 525	697 691	694 438	99,53	4 933 501	5 096 760	5 176 126	101,56	1 997 079	2 085 569	2 063 205	98,93
Poistot	2 227	8 333	8 982	107,78	0	0	6		524	1 537	2 305	149,99	1 703	6 796	6 671	98,15
Asiakkaat, summatason hetu	328	315	340	107,94	30	30	29	96,67	210	202	229	113,37	88	83	82	98,80
Kulut / summatason asiakas	23 284	25 120	23 466	93,41	21 484	23 256	23 946	102,97	23 495	25 239	22 613	89,60	22 713	25 209	25 242	100,13
Kehitysvammaisten avohoitoa tukevat toimet																
Tuotot	-118 794	-96 350	-116 116	120,51	-2 569	-2 321	-3 943	169,91	-75 603	-60 083	-72 822	121,20	-40 621	-33 946	-39 351	115,92
Toimintakulut	1 886 477	1 882 337	2 116 378	112,43	168 205	198 698	204 821	103,08	1 279 799	1 255 428	1 457 141	116,07	438 472	428 211	454 416	106,12
Poistot	0	0	73		0	0	6		0	0	65		0	0	2	
Netto	1 767 683	1 785 987	2 000 335	112,00	165 636	196 377	200 884	102,30	1 204 196	1 195 345	1 384 384	115,81	397 851	394 265	415 067	105,28
Asiakkaat, summatason hetu	328	315	340	107,94	30	30	29	96,67	210	202	229	113,37	88	83	82	98,80
Kulut / asiakas	3 023	3 180	3 307	104,00	3 504	3 486	3 532	101,31	3 084	3 227	3 267	101,24	2 723	2 933	3 341	113,92
Työ- ja päivätoiminta																
Tuotot	-91 675	-76 200	-91 487	120,06	-2 435	-2 221	-3 734	168,14	-52 831	-44 083	-52 276	118,58	-36 409	-29 896	-35 478	118,67
Toimintakulut	842 488	884 628	877 784	99,23	33 559	35 121	46 862	133,43	604 893	625 038	602 074	96,33	204 036	224 469	228 849	101,95
Poistot	0	0	73		0	0	6		0	0	65		0	0	2	
Netto	750 813	808 428	786 370	97,27	31 124	32 900	43 134	131,11	552 062	580 955	549 862	94,65	167 627	194 573	193 373	99,38
Asiakkaat	154	156	164	105,13	6	6	9	150,00	108	107	112	104,67	40	43	43	100,00
Kulut / asiakas	5 471	5 671	5 353	94,39	5 593	5 853	5 208	88,97	5 601	5 841	5 376	92,04	5 101	5 220	5 322	101,95
Muut kehitysvammaisten avohoitoa tukevat toimet																
Tuotot	-27 119	-20 150	-24 629	122,23	-135	-100	-209	209,09	-22 772	-16 000	-20 546	128,41	-4 212	-4 050	-3 874	95,64
Toimintakulut	1 043 989	997 709	1 238 594	124,14	134 647	163 577	157 959	96,57	674 906	630 390	855 068	135,64	234 437	203 742	225 567	110,71
Netto	1 016 870	977 559	1 213 965	124,18	134 512	163 477	157 750	96,50	652 134	614 390	834 521	135,83	230 224	199 692	221 694	111,02
Asiakkaat	470	436	476	109,17	42	51	49	96,08	307	282	334	118,44	121	103	93	90,29
Kulut / asiakas	2 221	2 288	2 602	113,71	3 206	3 207	3 224	100,51	2 198	2 235	2 560	114,52	1 937	1 978	2 425	122,62

Vammaispalvelut

	Yhteensä				Pyhäjoki				Raahe				Siikajoki			
	Tp 2016	Ta 2017	Tp 2017	Tot % Ta 2017	Tp 2016 Pyhäjoki	Ta 2017 Pyhäjoki	Tp 2017 Pyhäjoki	Tot % Ta 2017	Tp 2016 Raahe	Ta 2017 Raahe	Tp 2017 Raahe	Tot % Ta 2017	Tp 2016 Siikajoki	Ta 2017 Siikajoki	Tp 2017 Siikajoki	Tot % Ta 2017
Kehitysvammaisten palveluasuminen																
Tuotot	-1 035 861	-1 110 300	-1 079 976	97,27	-106 813	-108 147	-103 030	95,27	-584 203	-648 411	-625 855	96,52	-279 401	-326 890	-322 874	98,77
Toimintakulut	5 597 350	5 971 937	5 803 045	97,17	476 320	498 994	489 618	98,12	3 502 706	3 791 010	3 669 036	96,78	1 558 607	1 657 358	1 608 789	97,07
Poistot	2 227	8 333	8 909	106,91	0	0	0		524	1 537	2 240	145,79	1 703	6 796	6 669	98,12
Netto	4 563 716	4 869 970	4 731 978	97,17	369 507	390 846	386 587	98,91	2 919 027	3 144 135	3 045 421	96,86	1 280 909	1 337 264	1 292 584	96,66
Asiakkaat	200	196	193	98,47	23	22	23	104,55	129	122	127	104,10	46	51	42	82,35
Hoitopäivät	41 435	45 272	42 799	94,54	4 167	4 275	4 032	94,32	26 536	28 948	27 568	95,23	10 204	11 749	10 851	92,36
Kulut / hoitopäivä	135	132	136	102,80	114	117	121	104,03	132	131	133	101,65	153	142	149	105,11
Kehitysvammaisten laitoshoido																
Toimintakulut	150 996	50 321	49 949	99,26	0	0	0		150 996	50 321	49 949	99,26	0	0	0	
Netto	150 996	50 321	49 949	99,26	0	0	0		150 996	50 321	49 949	99,26	0	0	0	
Asiakkaat	1	1	1	100,00					1	1	1	100,00				
Hoitopäivät	366	120	120	100,00					366	120	120	100,00				
Kulut / hoitopäivä	413	419	416	99,26					413	419	416	99,26				

Vastaanottopalvelut

	Yhteensä				Pyhäjoki				Raahe				Siikajoki			
	Tp 2016	Ta 2017	Tp 2017	Tot % Ta 2017	Tp 2016 Pyhäjoki	Ta 2017 Pyhäjoki	Tp 2017 Pyhäjoki	Tot % Ta 2017	Tp 2016 Raahe	Ta 2017 Raahe	Tp 2017 Raahe	Tot % Ta 2017	Tp 2016 Siikajoki	Ta 2017 Siikajoki	Tp 2017 Siikajoki	Tot % Ta 2017
Vastaanottopalvelut yhteensä																
Tuotot	-1 115 856	-938 969	-1 198 520	127,64	-102 224	-80 973	-94 735	117,00	-598 508	-518 341	-630 673	121,67	-111 993	-96 116	-128 825	134,03
Toimintakulut	10 894 658	10 977 166	11 152 036	101,59	1 046 754	1 086 394	1 071 440	98,62	7 702 155	7 854 863	7 994 902	101,78	1 684 572	1 675 543	1 585 979	94,65
Poistot	31 347	31 132	33 705	108,27	310	278	544	195,68	24 764	24 489	26 486	108,15	5 847	5 870	6 235	106,22
Netto	9 810 149	10 069 329	9 987 221	99,18	944 840	1 005 699	977 248	97,17	7 128 411	7 361 012	7 390 714	100,40	1 578 426	1 585 297	1 463 390	92,31
Ulkokuntien osuus	1	0	0	0,00	15 857	11 974	10 164	84,89	117 016	86 820	129 857	149,57	25 600	18 527	15 847	85,54
Ulkokuntien osuuden jälkeen	9 810 150	10 069 329	9 987 221	99,18	960 697	1 017 673	987 413	97,03	7 245 427	7 447 832	7 520 572	100,98	1 604 026	1 603 824	1 479 237	92,23
Toimintakulut+poistot / asukas	326	328	333	101,61	328	341	336	98,65	309	315	321	101,80	315	313	297	94,70
Terveyskeskuslääkäri- ja hoitajapalvelut																
Tuotot	-1 096 399	-931 589	-1 142 395	122,63	-99 660	-80 223	-93 401	116,43	-587 305	-513 362	-604 126	117,68	-110 454	-94 635	-126 473	133,64
Toimintakulut	8 885 620	8 820 660	9 148 877	103,72	828 448	897 774	868 822	96,78	6 283 664	6 331 445	6 578 878	103,91	1 358 505	1 279 385	1 250 611	97,75
Poistot	3 632	3 417	5 990	175,30	3	0	20		244	61	2 487	4 090,62	3 294	3 269	3 361	102,81
Netto	7 792 853	7 892 488	8 012 472	101,52	728 791	817 551	775 440	94,85	5 696 603	5 818 144	5 977 239	102,73	1 251 346	1 188 020	1 127 499	94,91
Asiakkaat, summatason hetu	22 455	22 170	22 204	100,15	2 297	2 300	2 219	96,48	15 266	14 900	15 088	101,26	3 315	3 370	3 242	96,20
Kulut / summatason asiakas	396	398	412	103,59	361	390	392	100,31	412	425	436	102,65	411	381	387	101,62
Käynnit kaikki	81 717	79 250	75 679	95,49	8 746	8 785	7 859	89,46	58 515	56 620	54 215	95,75	11 990	11 520	11 290	98,00
Kulut / käynti	109	111	121	108,64	95	102	111	108,18	107	112	121	108,56	114	111	111	99,76
Terveysneuvonta																
Tuotot	-19 458	-7 380	-56 124	760,49	-2 565	-750	-1 334	177,91	-11 204	-4 979	-26 547	533,23	-1 539	-1 481	-2 352	158,76
Toimintakulut	2 009 038	2 156 506	2 003 159	92,89	218 306	188 619	202 618	107,42	1 418 491	1 523 418	1 416 024	92,95	326 067	396 158	335 368	84,66
Poistot	27 715	27 715	27 715	100,00	307	278	524	188,55	24 520	24 429	23 999	98,24	2 553	2 601	2 874	110,51
Netto	2 017 296	2 176 841	1 974 750	90,72	216 048	188 148	201 808	107,26	1 431 808	1 542 868	1 413 476	91,61	327 081	397 277	335 890	84,55
Toimintakulut+poistot / asukas	61	65	61	92,98	69	59	64	107,54	58	62	58	93,03	61	74	63	84,82
Asiakkaat	15 922	15 792	15 902	100,70	1 299	1 246	1 354	108,67	11 323	11 520	11 347	98,50	2 931	2 746	2 799	101,93
Kulut / asiakas	128	138	128	92,34	168	152	150	98,96	127	134	127	94,45	112	145	121	83,22
Käynnit kaikki	31 405	31 329	32 101	102,46	2 476	2 418	2 696	111,50	23 079	23 415	22 801	97,38	5 238	5 019	5 722	114,01
Kulut / käynti	65	70	63	90,74	88	78	75	96,45	63	66	63	95,54	63	79	59	74,40

Projektit

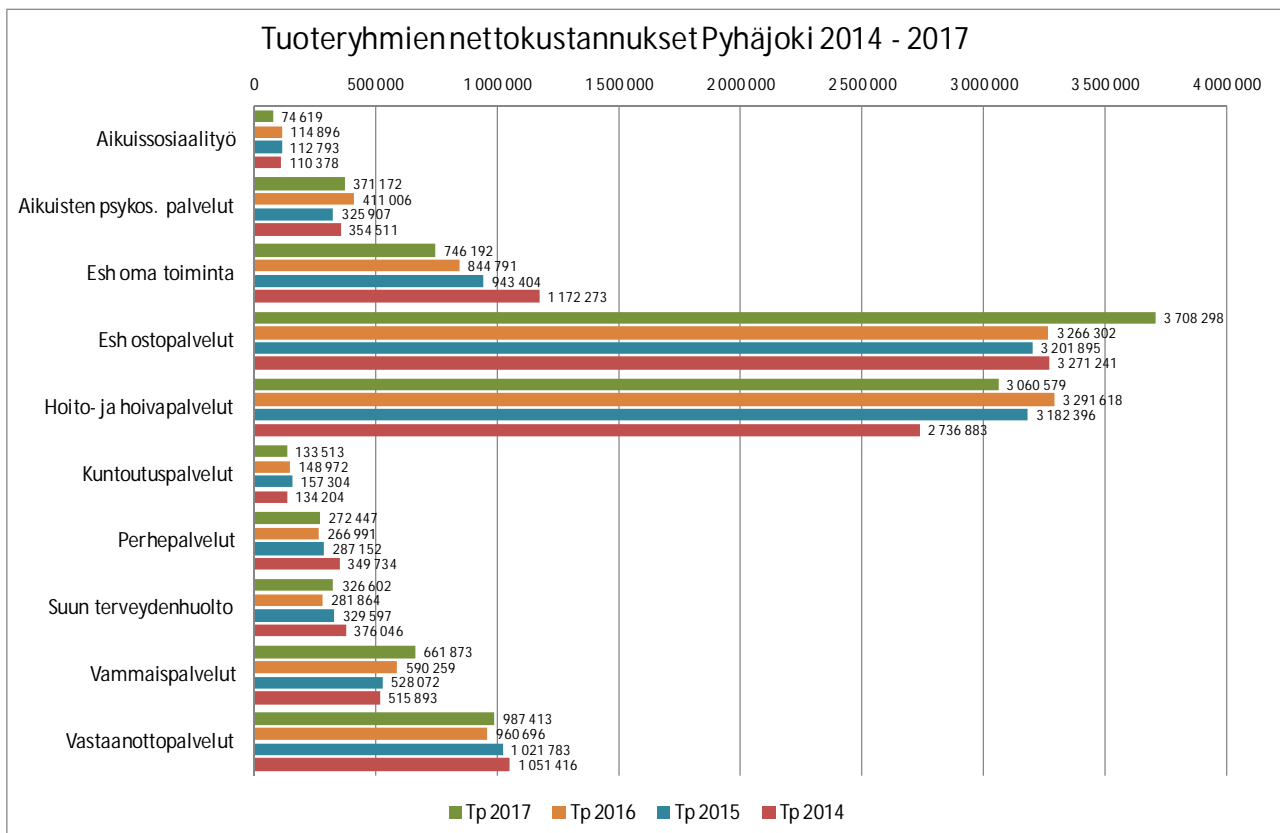
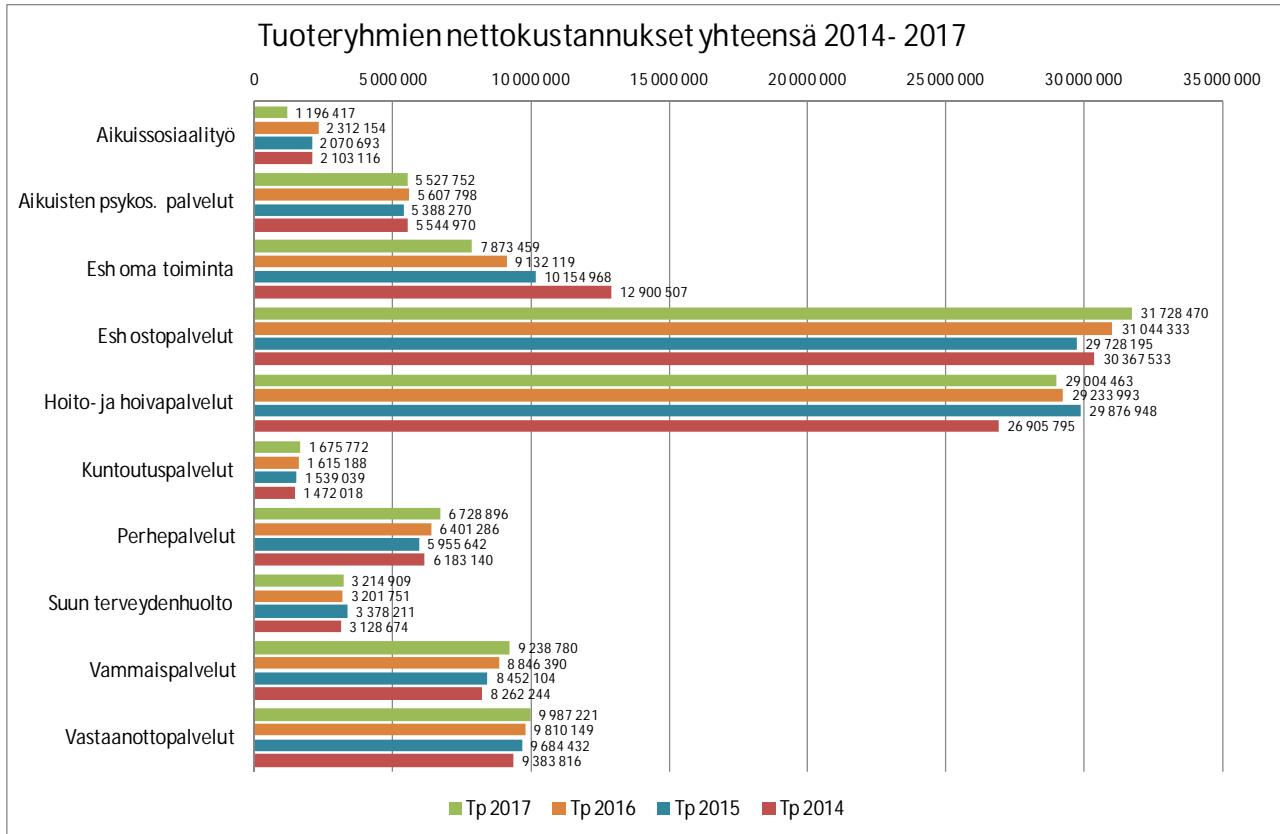
	Yhteensä				Pyhäjoki				Raahe				Siikajoki			
	Tp 2016	Ta 2017	Tp 2017	Tot % Ta 2017	Tp 2016 Pyhäjoki	Ta 2017 Pyhäjoki	Tp 2017 Pyhäjoki	Tot % Ta 2017	Tp 2016 Raahe	Ta 2017 Raahe	Tp 2017 Raahe	Tot % Ta 2017	Tp 2016 Siikajoki	Ta 2017 Siikajoki	Tp 2017 Siikajoki	Tot % Ta 2017
Projektit netto yhteensä																
Kuntakokeilu	4 873				463				3 630				780			
Virta II	24 254				2 304				18 070				3 881			
Lasten kaste	2 702				257				2 013				432			
Metro		16 921				1 606				12 582				2 733		
Lape		16 921	12 496	73,85		1 606	1 187	73,90		12 582	9 311	74,00		2 733	1 998	73,10
Palvelutietovaranto			2 871				273				2 139				459	
Yhteensä	31 829	33 842	15 366	45,41	3 024	3 212	1 460	45,44	23 712	25 164	11 450	45,50	5 093	5 466	2 457	44,94

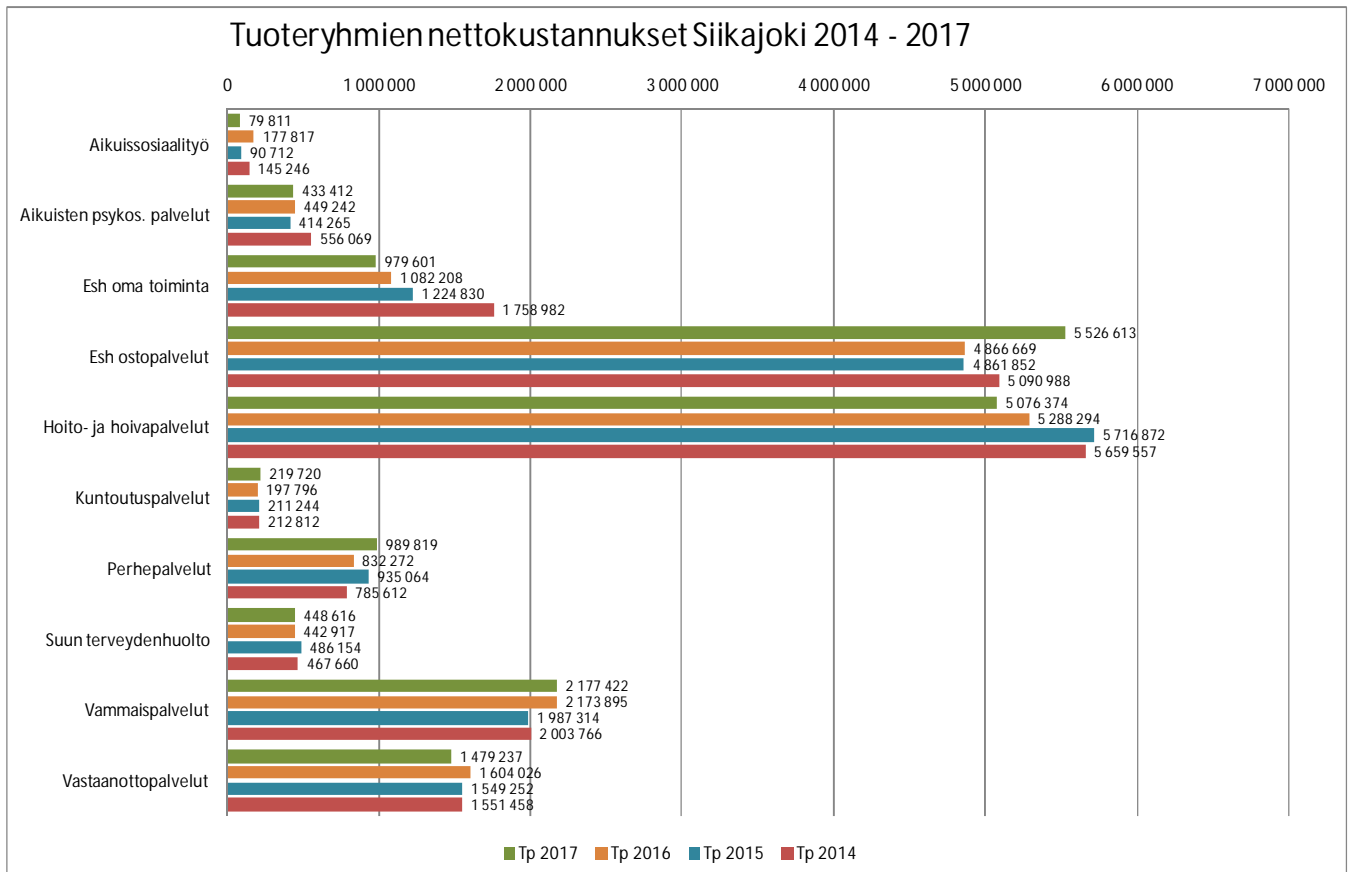
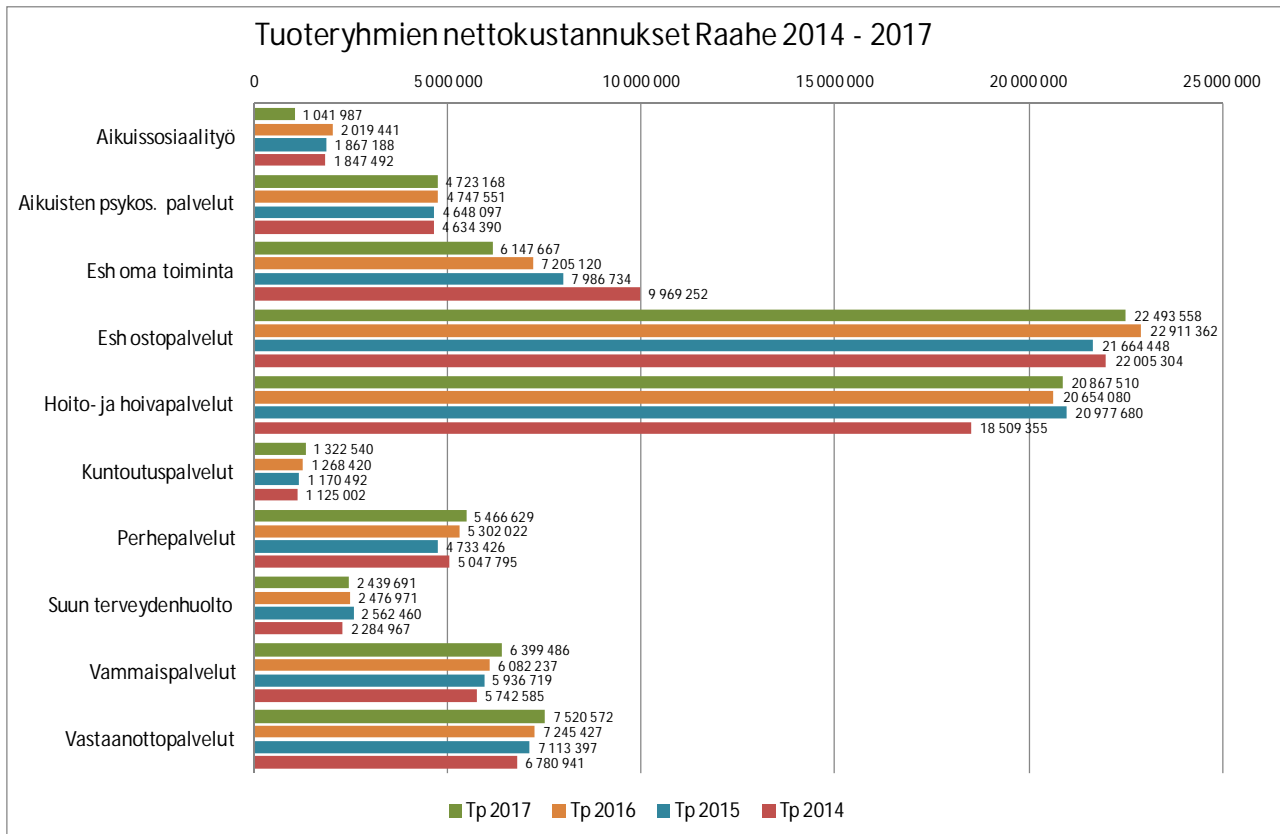


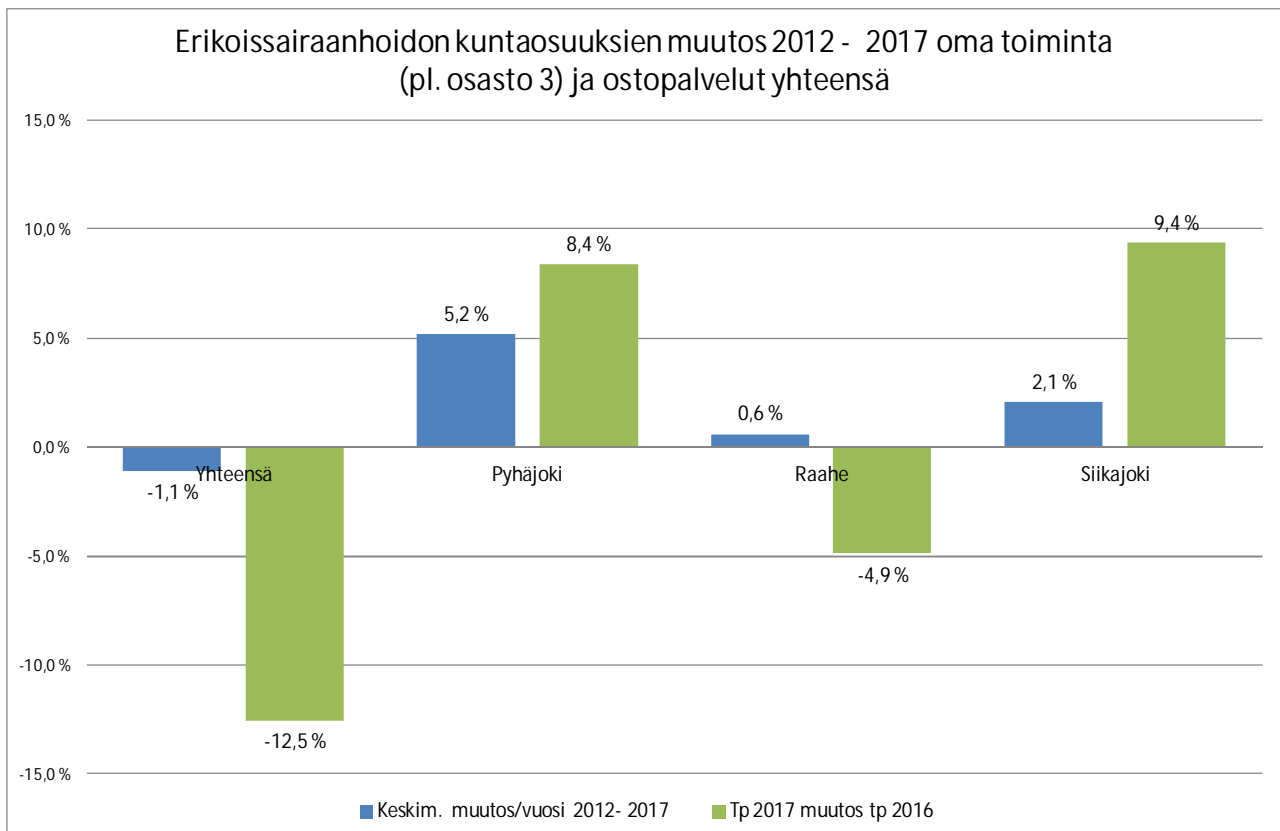
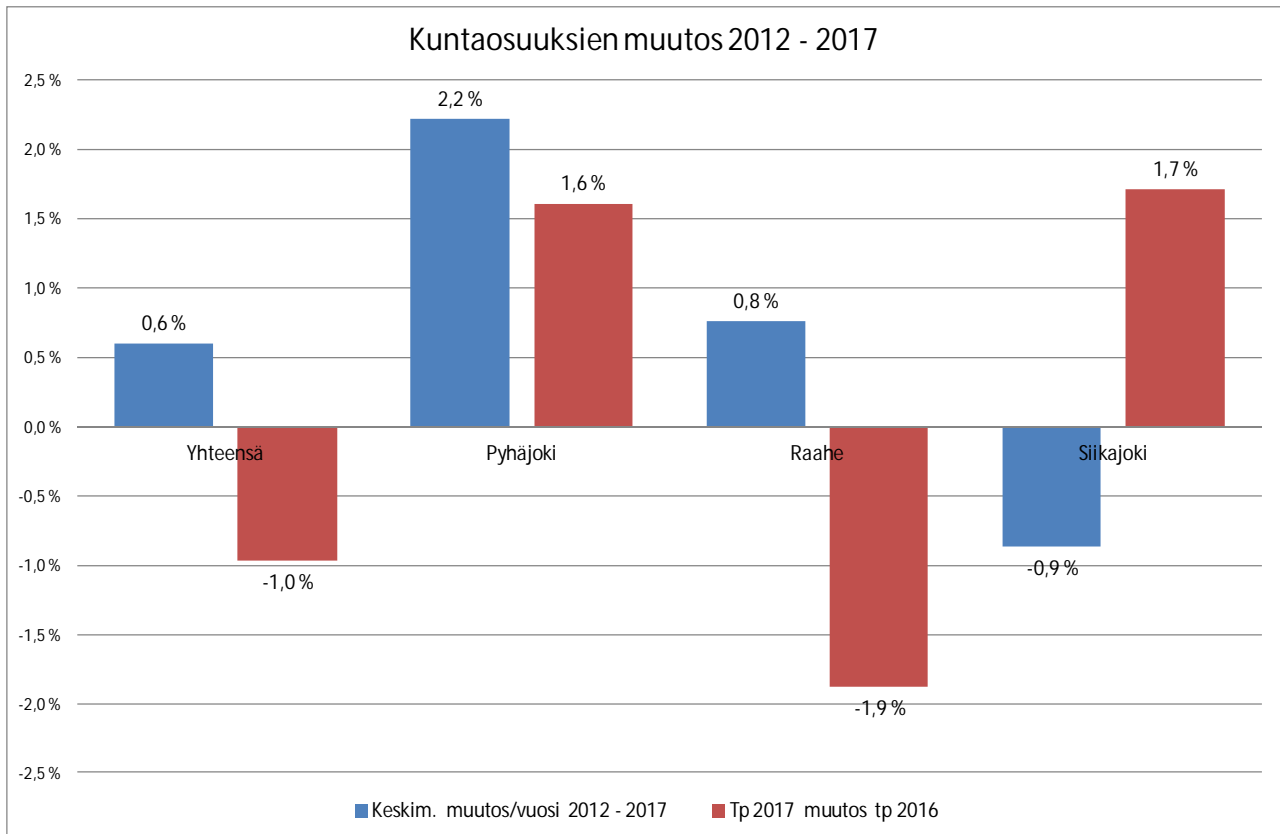
KUNTALASKUTUS TP 2017

	RAAHE			SIKAJOKI		
	LASKUTUS	TOTEUMA	VELOITUS(-) /HYVITYS	LASKUTUS	TOTEUMA	VELOITUS(-) /HYVITYS
Aikuissosiaalityö	1 096 023,00	1 041 986,87	54 036,13	141 429,96	79 811,42	61 618,54
Aikuispsykosos.	4 709 325,96	4 723 168,27	-13 842,31	474 630,96	433 412,12	41 218,84
Hoito- ja hoiva	20 896 200,00	20 867 510,38	28 689,62	5 455 161,96	5 076 374,37	378 787,59
Kuntoutuspalvelut	1 265 063,04	1 322 539,72	-57 476,68	251 184,00	219 719,84	31 464,16
Perhepalvelut	5 015 789,04	5 466 629,27	-450 840,23	934 148,04	989 819,23	-55 671,19
Suun terv.huolto	2 610 030,00	2 439 690,61	170 339,39	449 655,96	448 615,75	1 040,21
Vammaispalvelut	6 214 853,04	6 399 485,92	-184 632,88	2 265 887,04	2 177 421,79	88 465,25
Vastaanottopalv.	7 447 830,00	7 520 571,75	-72 741,75	1 603 826,04	1 479 237,10	124 588,94
	49 255 114,08	49 781 582,79	-526 468,71	11 575 923,96	10 904 411,62	671 512,34
Projektit		11 449,93	-11 449,93		2 456,63	-2 456,63
Esh oma toiminta	8 073 250,38	6 147 666,73	1 925 583,65	1 279 418,01	979 600,86	299 817,15
Esh ostopalvelut	22 493 558,17	22 493 558,17	0,00	5 526 613,49	5 526 613,49	0,00
Yhteensä	79 821 922,63	78 434 257,62	1 387 665,01	18 381 955,46	17 413 082,60	968 872,86

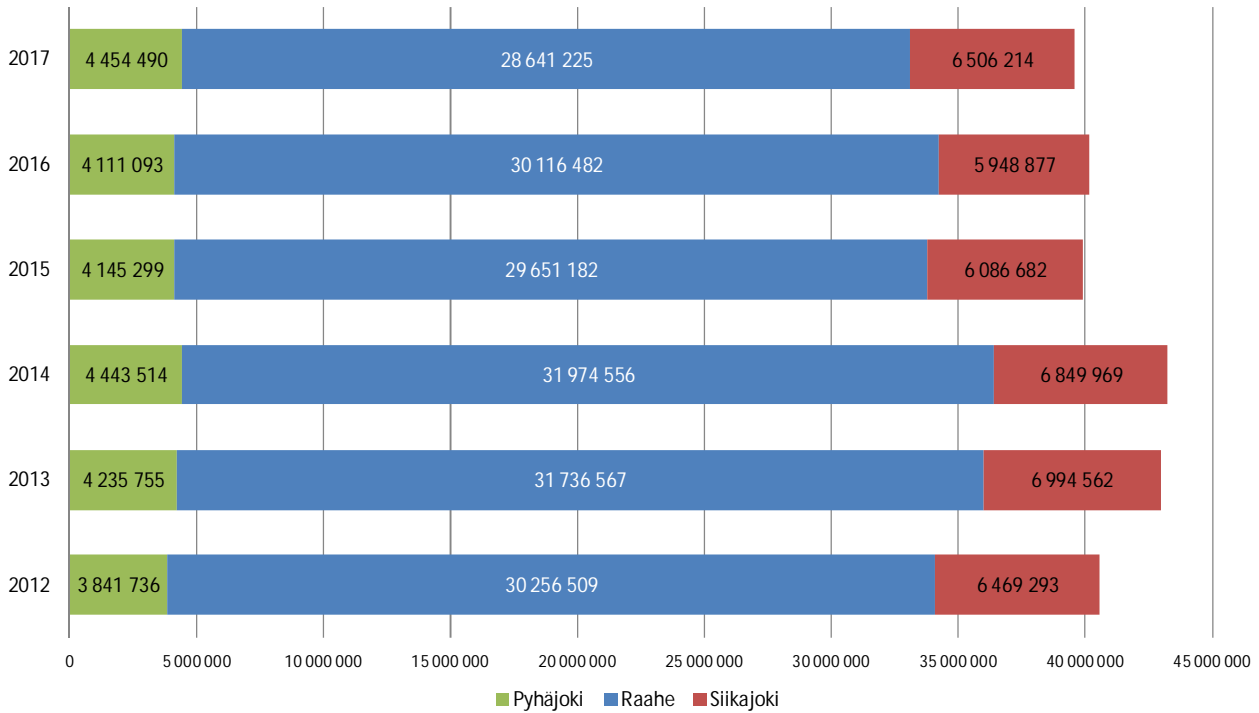
	PYHÄJOKI			YHTEENSÄ		
	LASKUTUS	TOTEUMA	VELOITUS(-) /HYVITYS	LASKUTUS	TOTEUMA	VELOITUS(-) /HYVITYS
Aikuissosiaalityö	102 189,00	74 618,76	27 570,24	1 339 641,96	1 196 417,05	143 224,91
Aikuispsykosos.	405 524,04	371 171,96	34 352,08	5 589 480,96	5 527 752,35	61 728,61
Hoito- ja hoiva	3 429 705,00	3 060 578,58	369 126,42	29 781 066,96	29 004 463,33	776 603,63
Kuntoutuspalvelut	134 361,00	133 512,66	848,34	1 650 608,04	1 675 772,22	-25 164,18
Perhepalvelut	295 551,96	272 447,27	23 104,69	6 245 489,04	6 728 895,77	-483 406,73
Suun terv.huolto	281 472,96	326 602,40	-45 129,44	3 341 158,92	3 214 908,76	126 250,16
Vammaispalvelut	651 908,04	661 872,59	-9 964,55	9 132 648,12	9 238 780,30	-106 132,18
Vastaanottopalv.	1 017 672,96	987 412,58	30 260,38	10 069 329,00	9 987 221,43	82 107,57
	6 318 384,96	5 888 216,80	430 168,16	67 149 423,00	66 574 211,21	575 211,79
Projektit		1 459,52	-1 459,52		15 366,08	-15 366,08
Esh oma toiminta	1 017 790,90	746 191,70	271 599,20	10 370 459,29	7 873 459,29	2 497 000,00
Esh ostopalvelut	3 708 298,22	3 708 298,22	0,00	31 728 469,88	31 728 469,88	0,00
Yhteensä	11 044 474,08	10 344 166,24	700 307,84	109 248 352,17	106 191 506,46	3 056 845,71





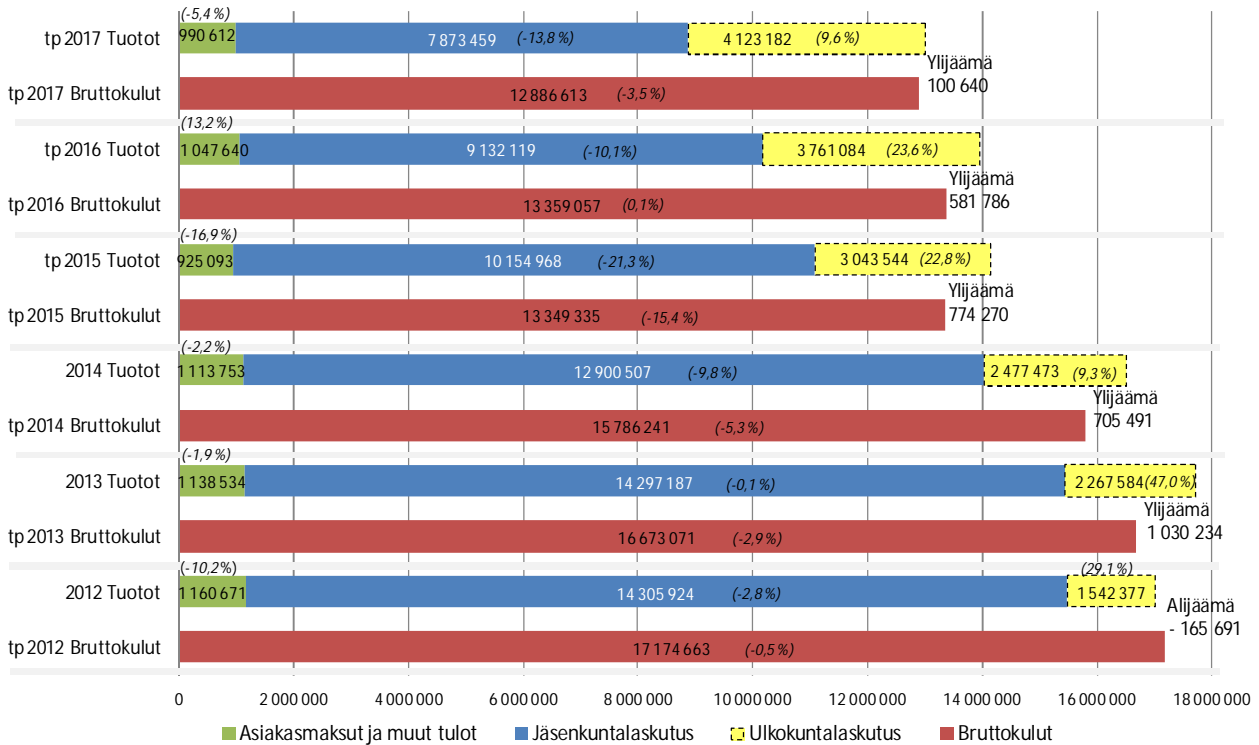


Erikoissairaanhoidon kuntaosuudet oma toiminta ja ostopalvelut yhteensä
2012 - 2017 (v.2012- 2014 sis. osasto 3)

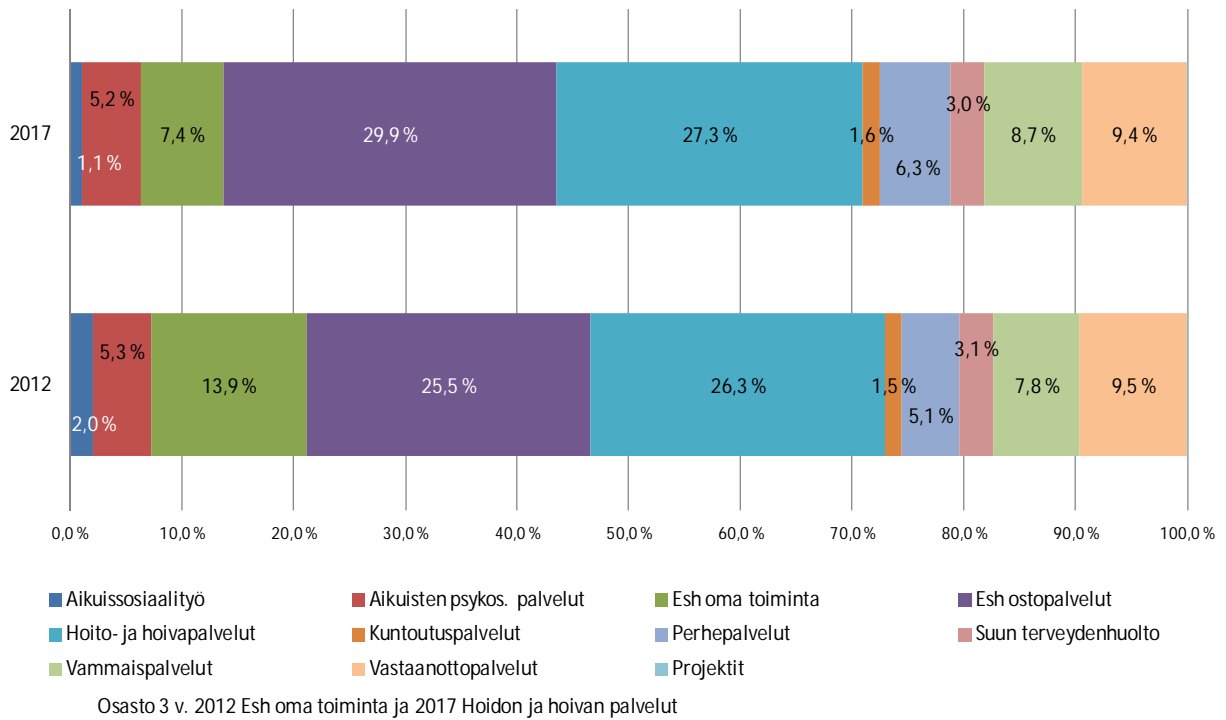


Oma erikoissairaanhoido tp 2012 - 2017

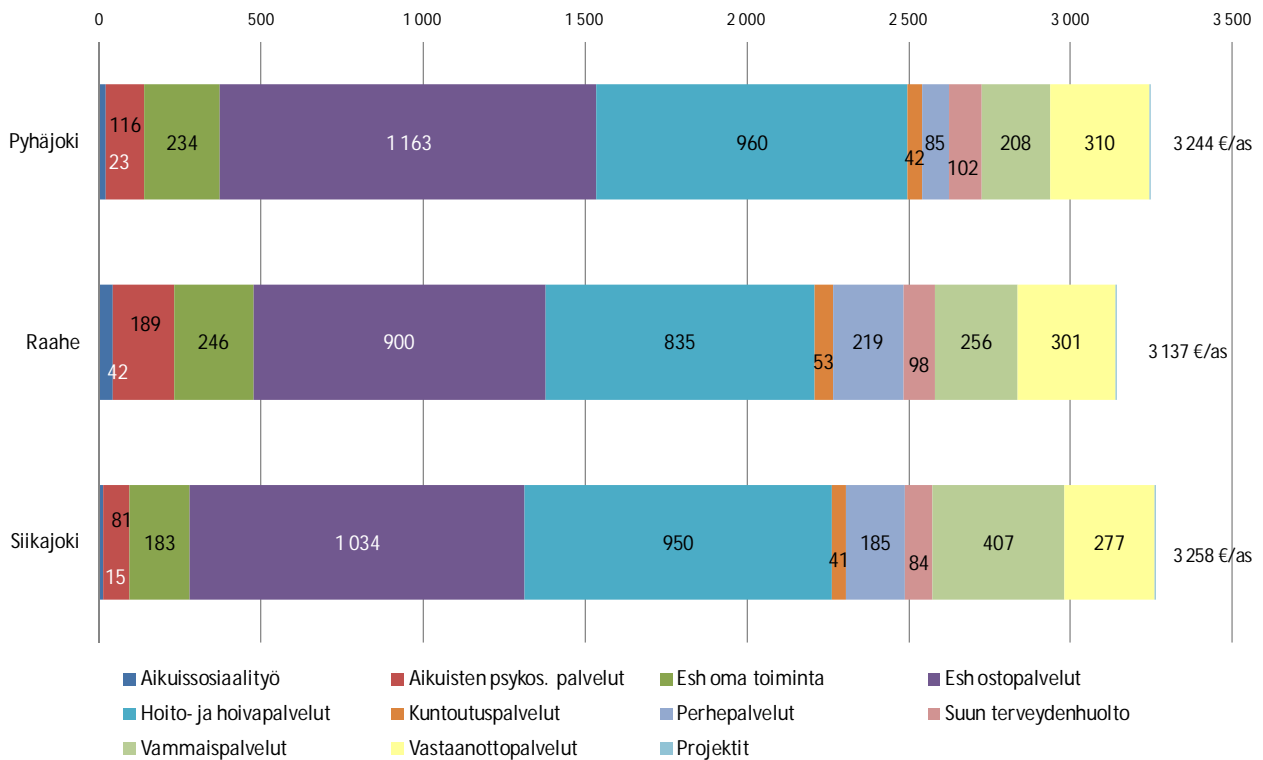
(v. 2012 - 2014 sis. osasto 3)

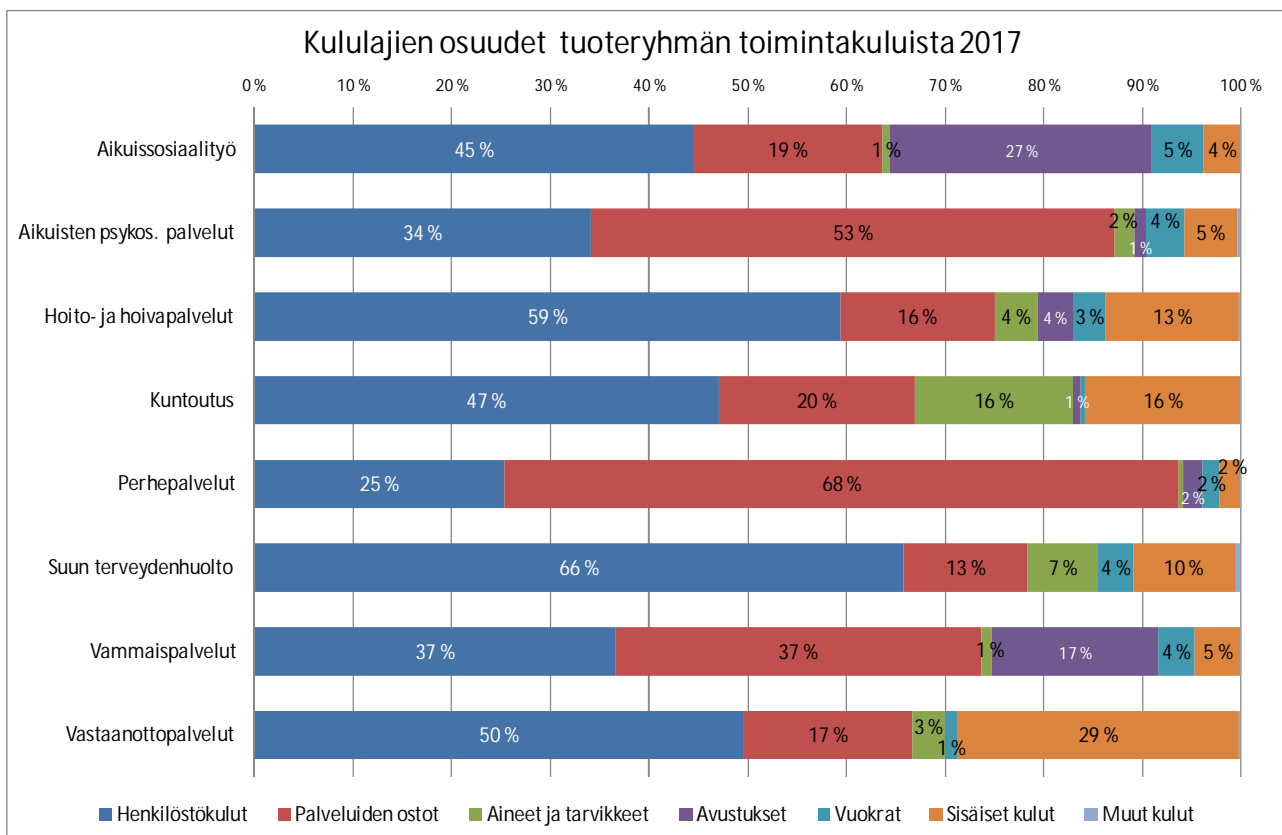
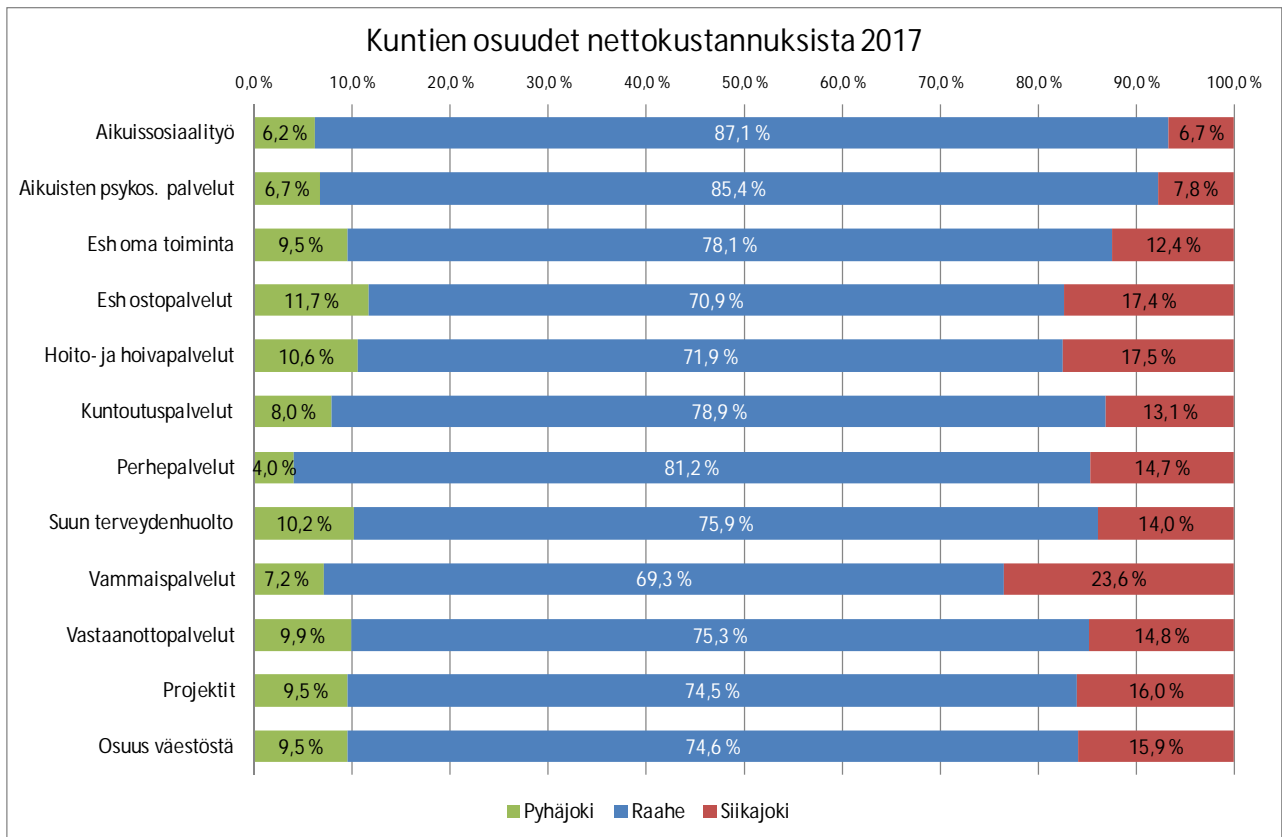


Tuoteryhmien osuudet nettokustannuksista 2012 ja 2017



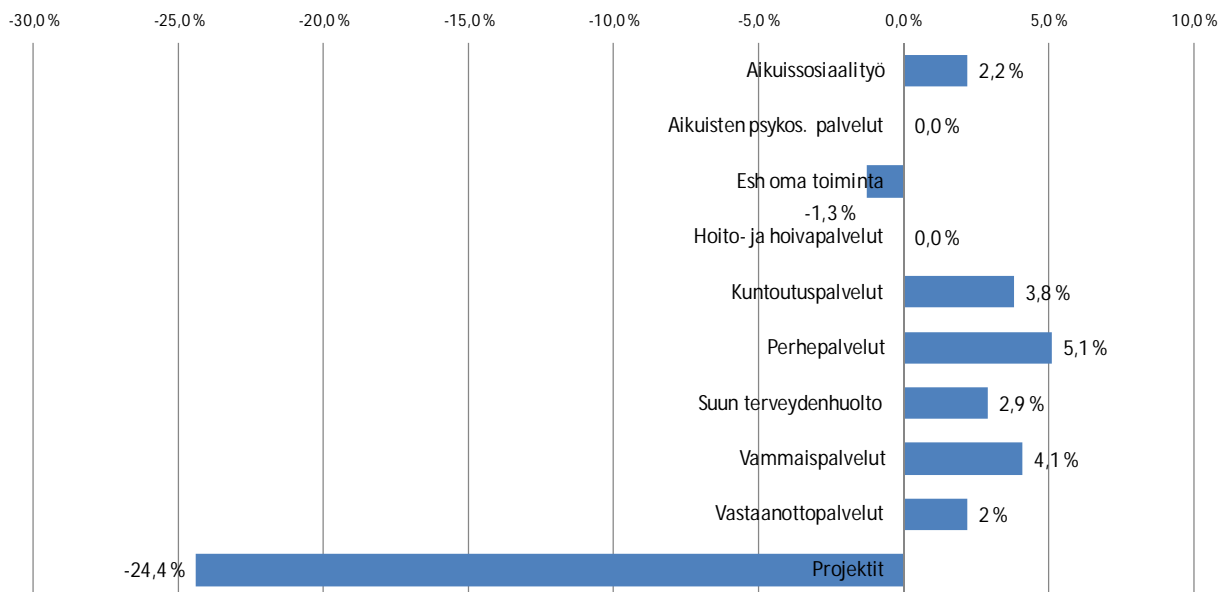
Nettokustannukset €/asukas 2017





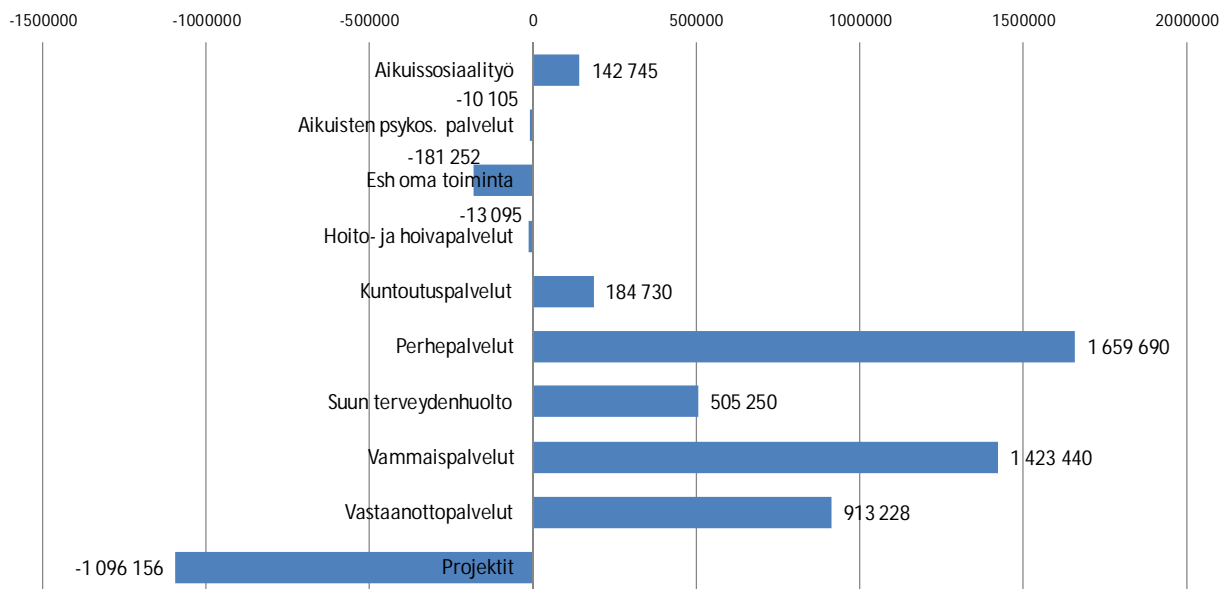


Bruttokulujen muutos keskimäärin/vuosi 2012 -2017 (Vastaanottopalvelut ja Projektit 2013 -2017)



Osasto 3 sisältyy Hoidon ja hoivan palvelujen kustannuksiin ja eliminoitu erikoissairaanhoidosta v. 2012 - 2014.
Perustoimeentulotuki eliminoitu v. 2012 - 2017.

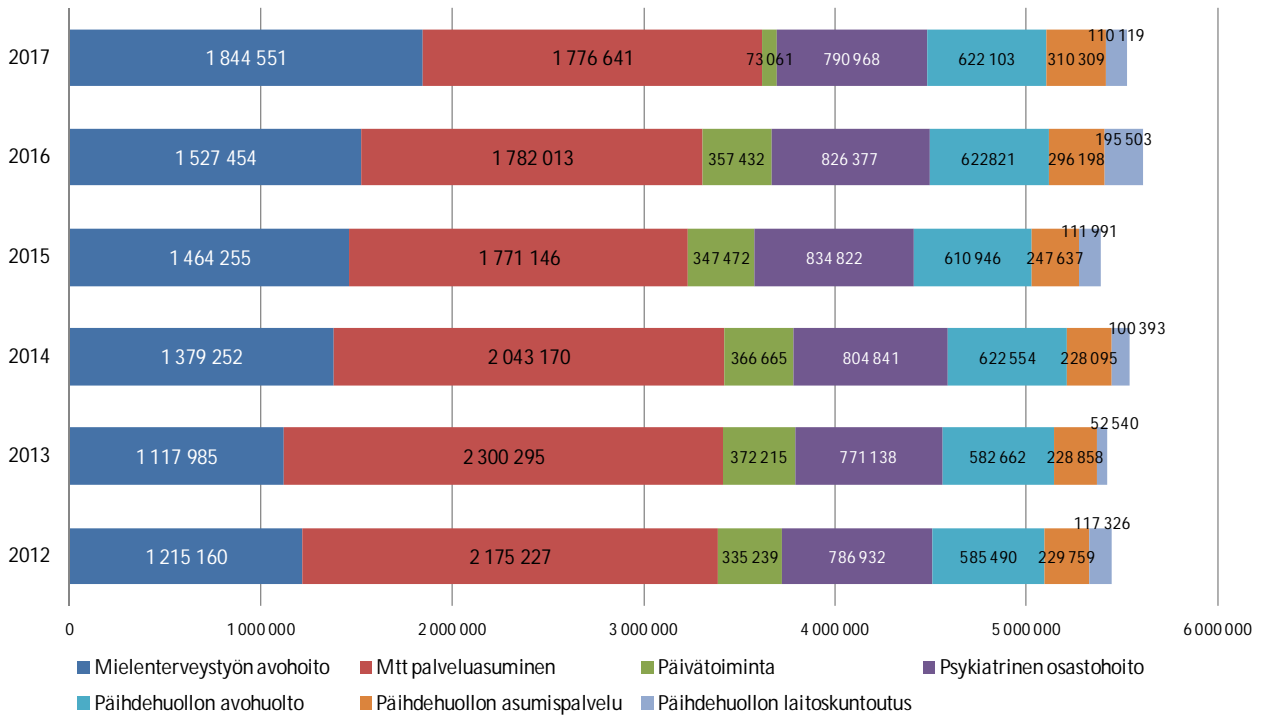
Bruttokulujen muutos yhteensä 2012 - 2017 (Vastaanottopalvelut ja projektit 2013 - 2017)



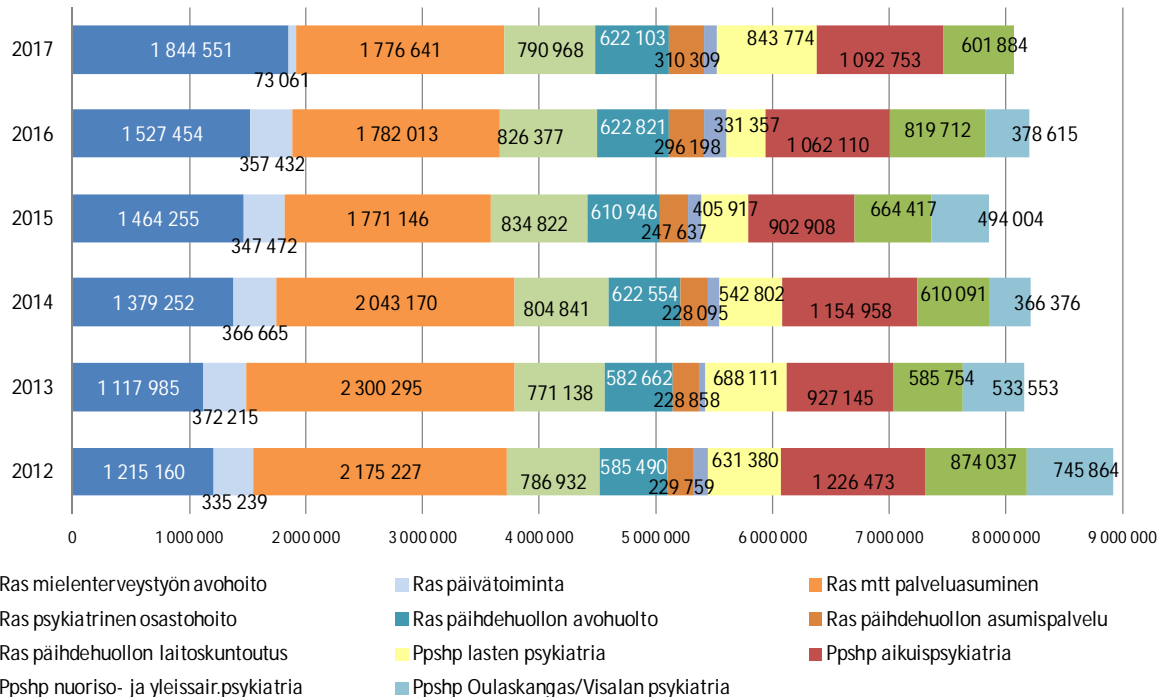
Osasto 3 sisältyy Hoidon ja hoivan palvelujen kustannuksiin ja eliminoitu erikoissairaanhoidosta v. 2012 - 2014.
Perustoimeentulotuki eliminoitu v. 2012 - 2017.



Aikuisten psykososiaalisten palvelujen tuotteiden nettokustannukset 2012- 2017

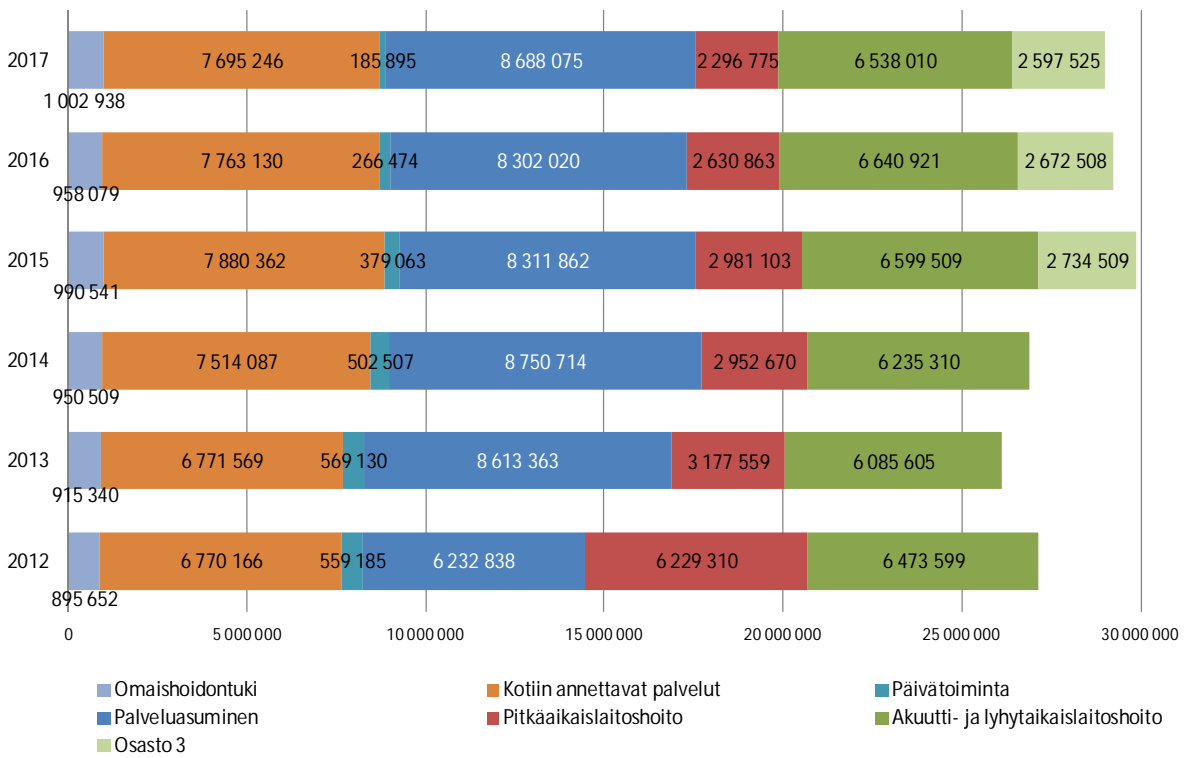


Aikuisten psykososiaalisten palvelujen ja P-P Shp:n psykiatrian nettokustannukset 2012 - 2017

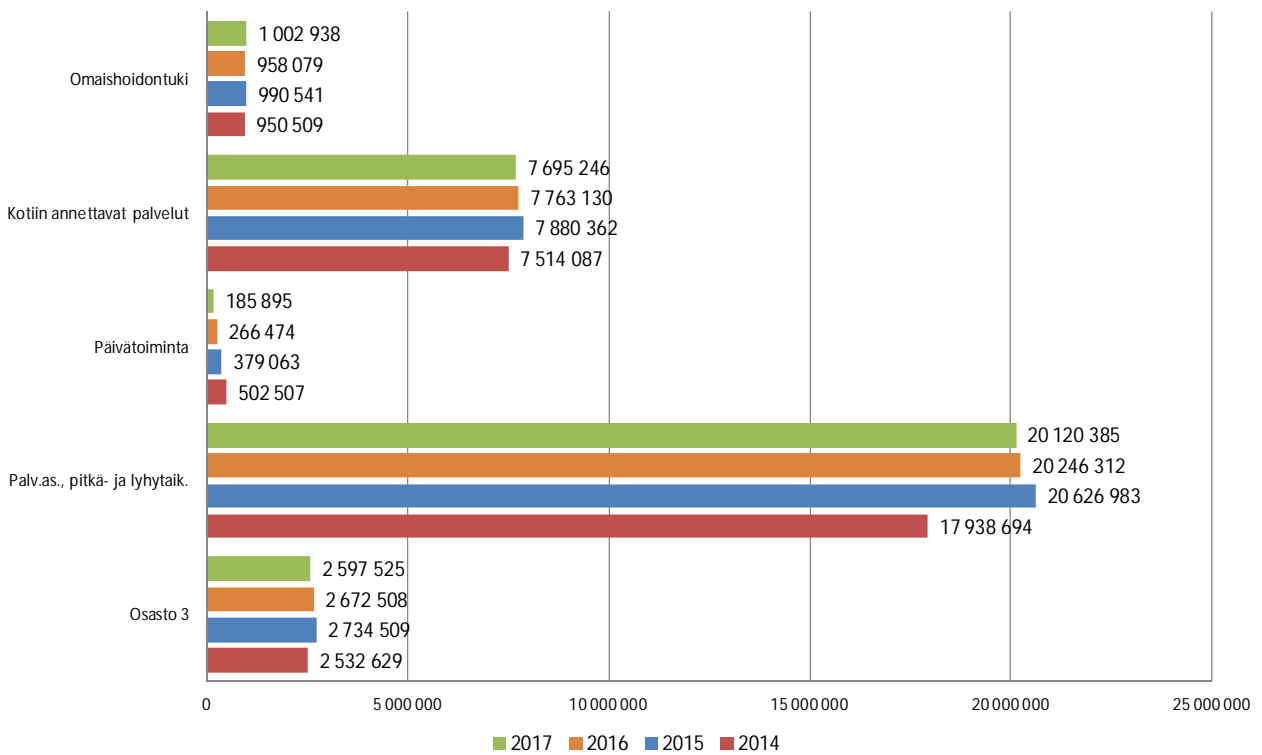


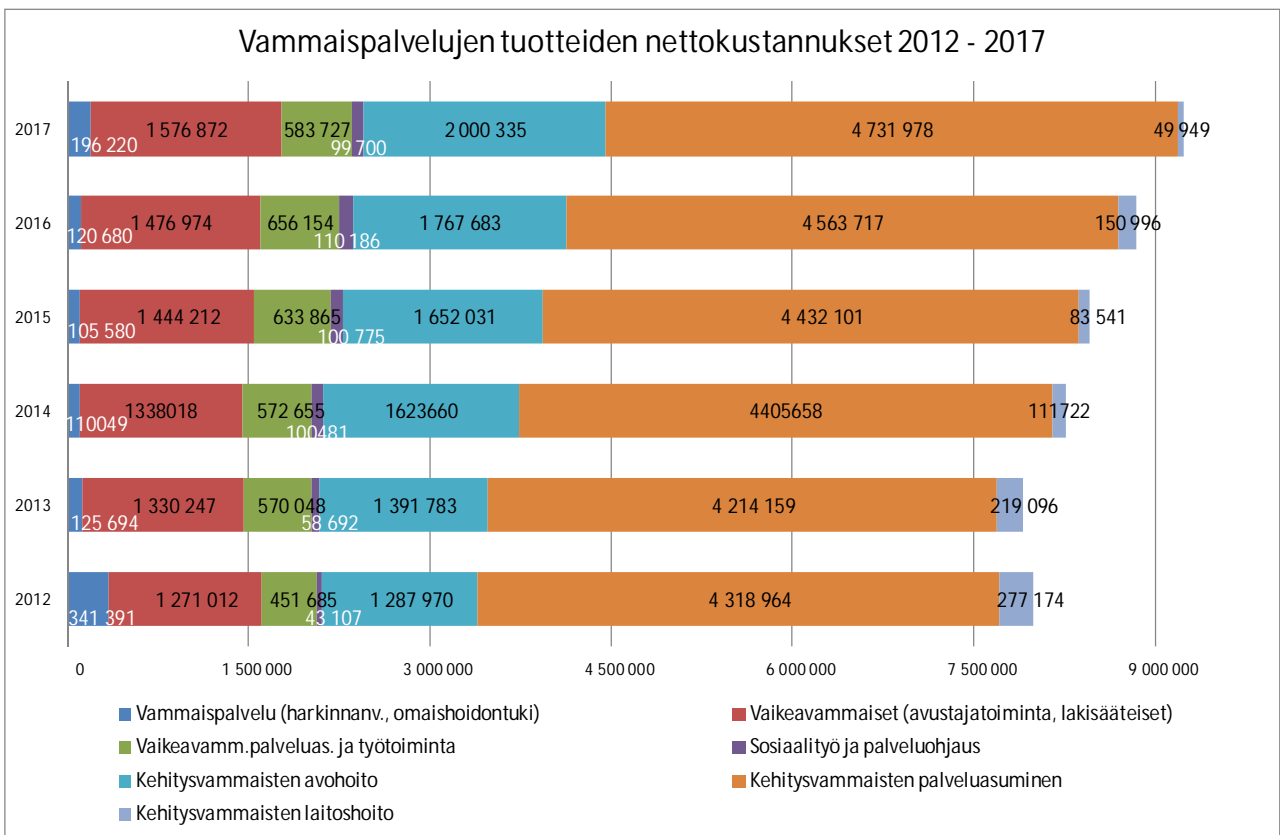
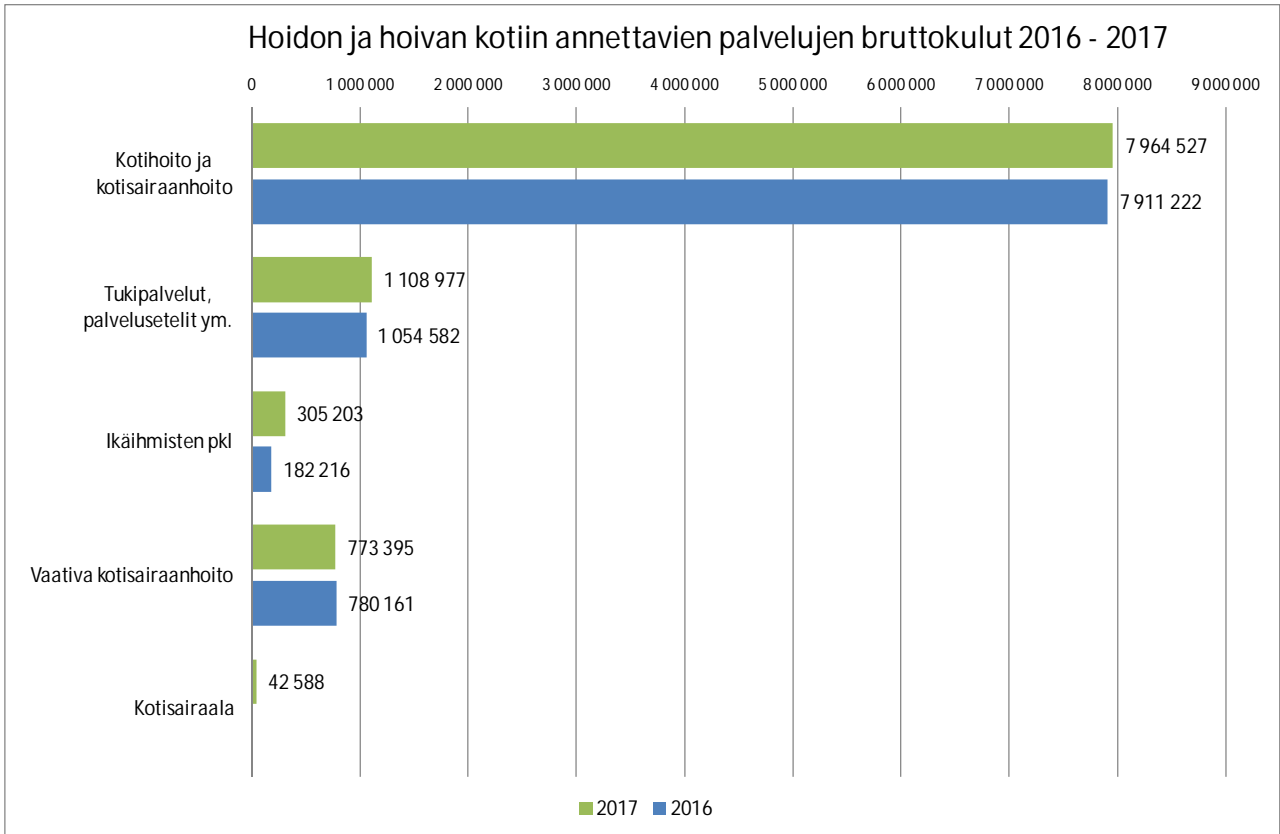


Hoidon ja hoivan tuotteiden nettokustannukset 2012 - 2017



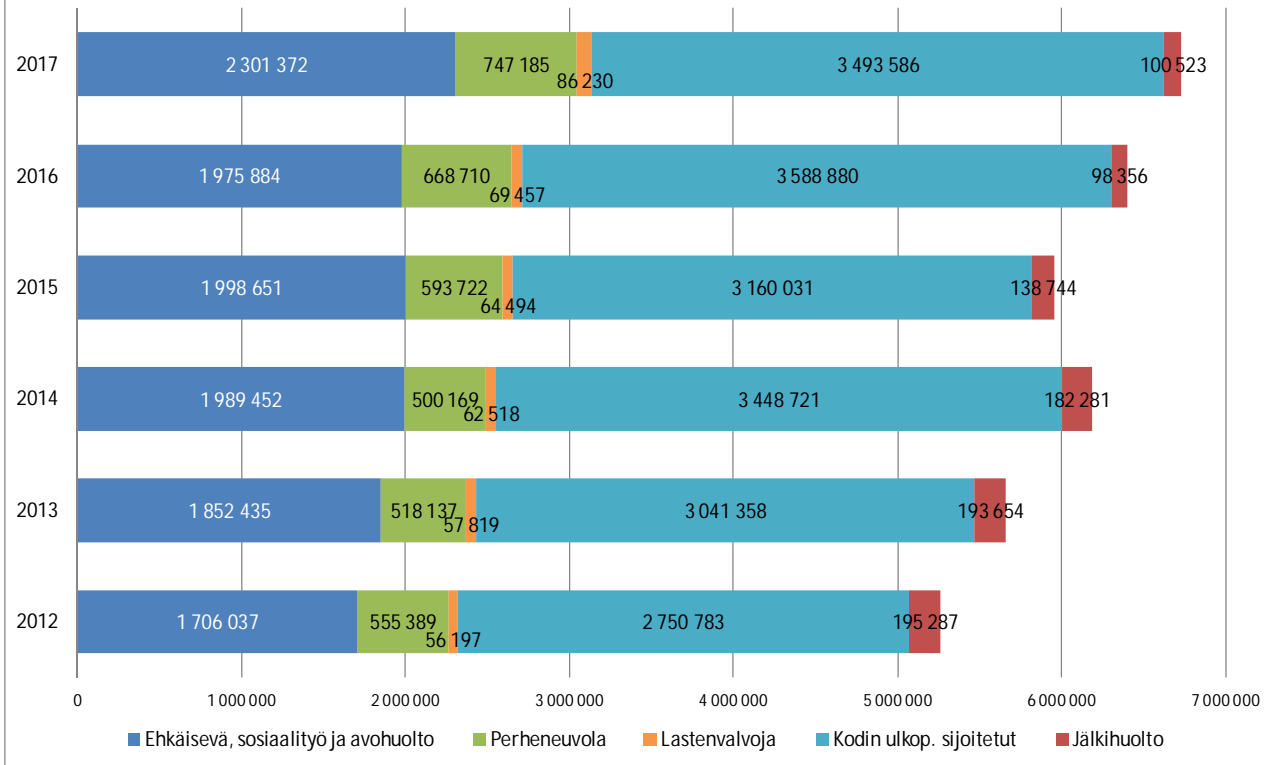
Hoidon ja hoivan tuotteiden nettokustannukset 2014 - 2017



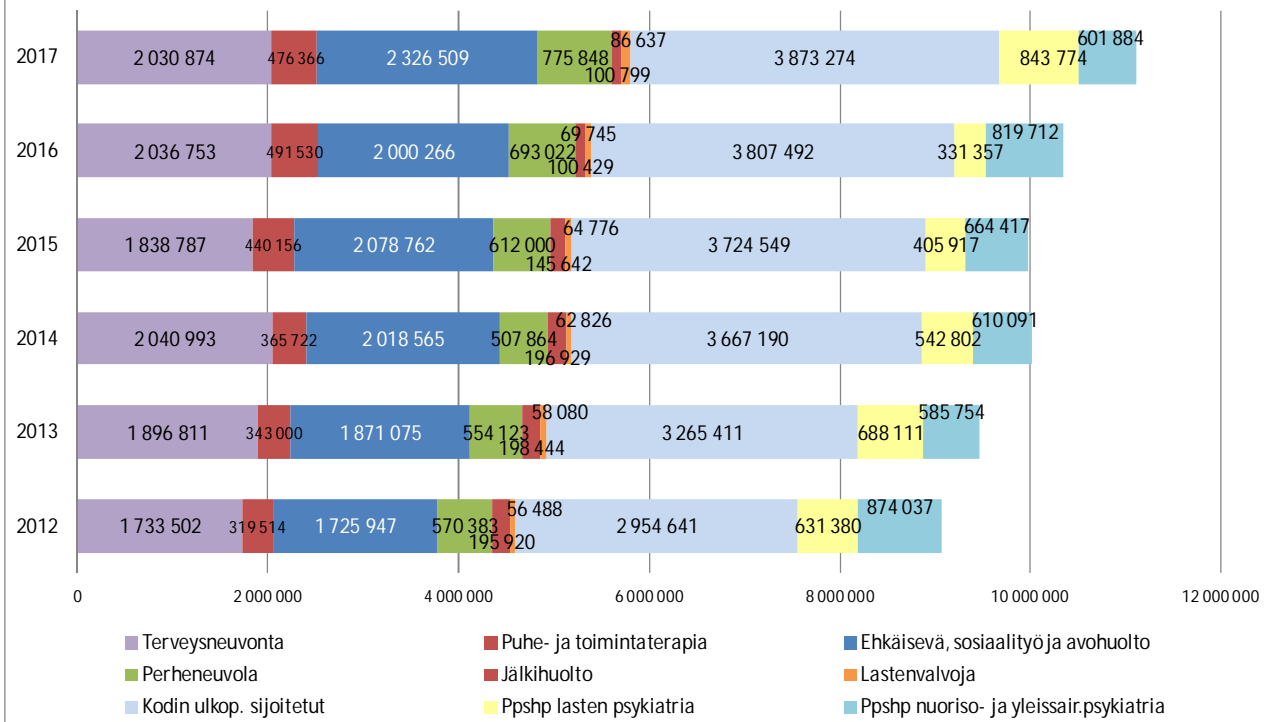


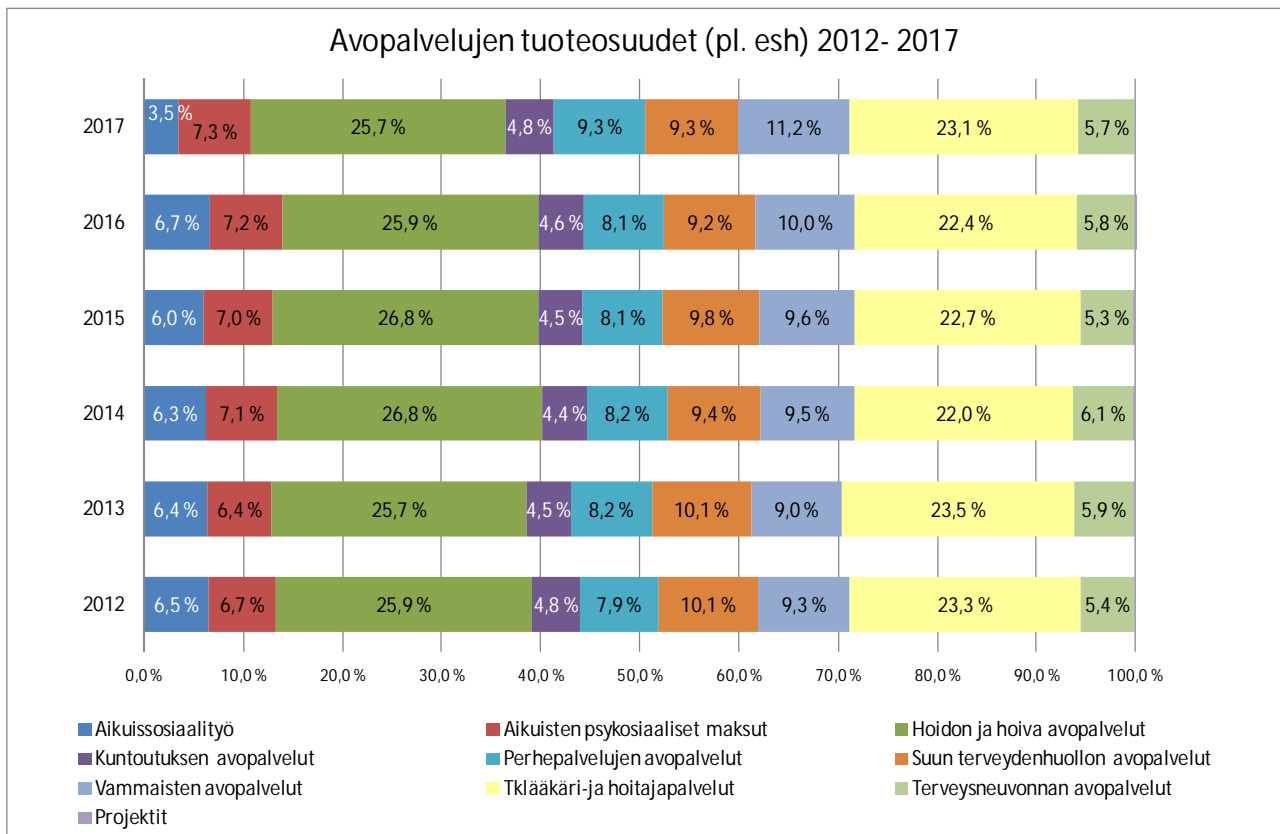
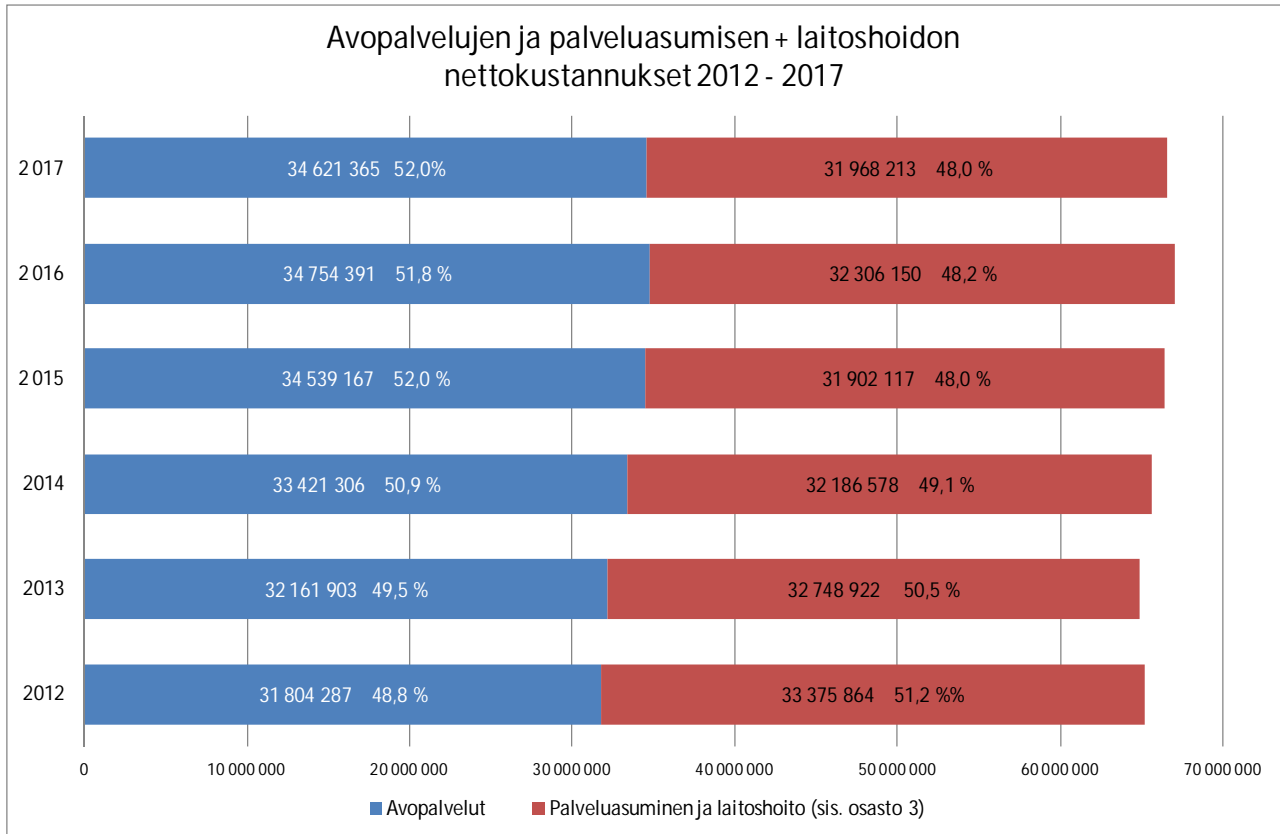


Perhepalvelujen tuotteiden nettokustannukset 2012 - 2017

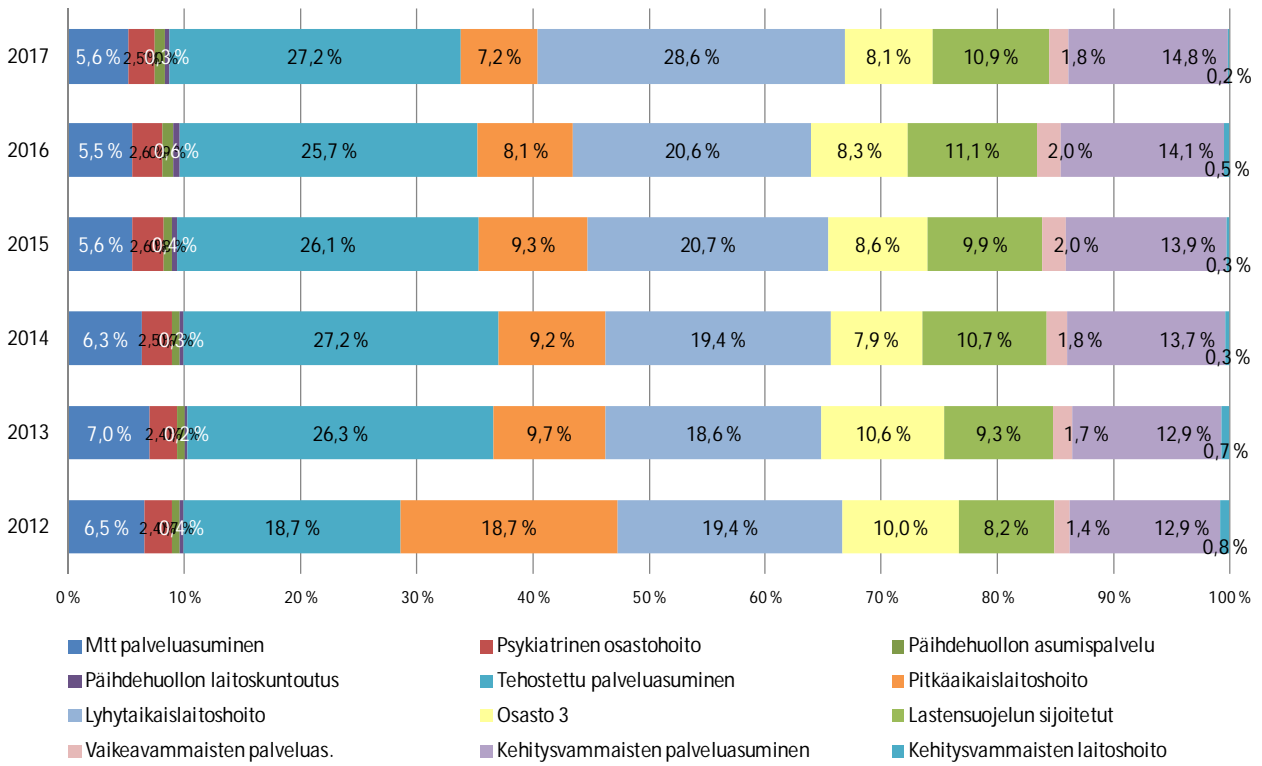


Terveysneuvonnan, terapian, perhepalvelujen bruttokustannukset sekä P-P Shp:n lasten ja nuoriso- ja yleispsykiatria 2012 - 2017

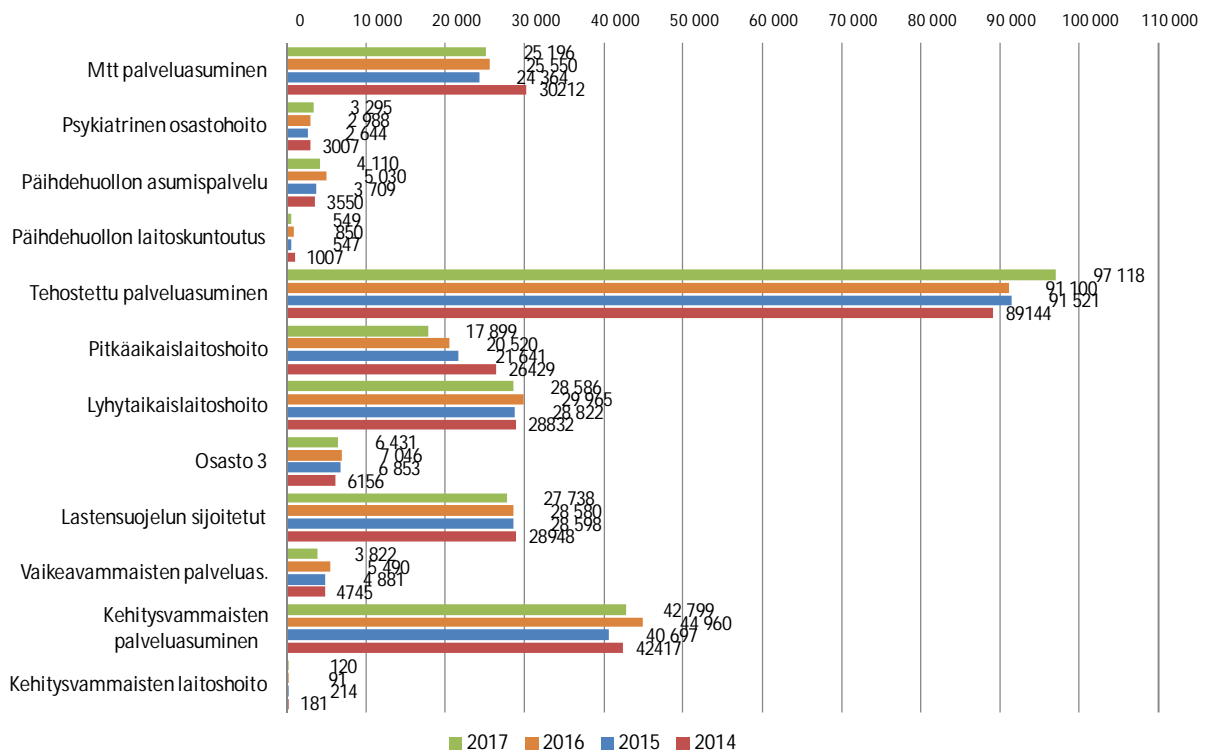




Palveluasumisen ja laitoshoidon tuoteosuudet 2012 - 2017



Palveluasumisen ja laitoshoidon hoitopäivät 2012 - 2017





4. Tilinpäätöslaskelmat

4.1 Tuloslaskelma

	1.1.-31.12.2017	1.1.-31.12.2016
<i>Toimintatuotot</i>	126 819 189,16	128 418 949,24
Myyntituotot	115 760 277,10	115 950 162,06
Maksutuotot	8 204 018,46	8 497 571,88
Tuet ja avustukset	414 565,17	1 486 041,52
Muut toimintatuotot	2 440 328,43	2 485 173,78
<i>Toimintakulut</i>	-125 181 527,91	-126 309 682,62
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-43 192 840,08	-43 217 339,07
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-8 479 792,85	-8 593 922,55
Muut henkilösivukulut	-2 032 380,95	-2 767 090,93
Palvelujen ostot	-57 627 490,90	-56 558 393,44
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-6 831 632,93	-6 536 357,93
Avustukset	-3 730 946,97	-5 305 891,16
Muut toimintakulut	-3 286 443,23	-3 330 687,54
<i>Toimintakate</i>	1 637 661,25	2 109 266,62
<i>Rahoitustuotot ja -kulut</i>	7 265,56	-2 594,49
Korkotuotot	118,96	126,40
Muut rahoitustuotot	12 495,06	12 509,37
Korkokulut	-4 994,02	-14 457,06
Muut rahoituskulut	-354,44	-773,20
<i>Vuosikate</i>	1 644 926,81	2 106 672,13
<i>Poistot ja arvonalentumiset</i>		
Suunnitelman mukaiset poistot	-1 561 335,75	-1 528 941,93
Arvonalentumiset	0,00	-539 731,50
<i>Tilikauden tulos</i>	83 591,06	37 998,70
Poistoeron lisäys(-)/vähennys(+)	16 818,72	16 818,72
<i>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</i>	100 409,78	54 817,42

4.2 Rahoituslaskelma

	1.1.-31.12.2017		1.1.-31.12.2016	
<i>Varsinaisen toiminnan ja investointien kassavirta</i>				
<i>Tulorahoitus</i>				
Vuosikate	1 644 927		2 106 672	
Tulorahoituksen korjaukset	-6 049	1 638 877		2 106 672
<i>Investoinnit</i>				
Käyttöomaisuusinvestoinnit	-2 169 666		-2 142 834	
Rahoitusosuudet investointimenoihin	0		0	
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	6 049	-2 163 617	0	-2 142 834
Varsinaisen toiminnan ja investointien nettokassavirta		-524 739		-36 162
<i>Rahoitustoiminnan kassavirta</i>				
<i>Antolainauksen muutokset</i>				
Antolainasaamisten lisäykset	0	0	0	0
<i>Lainakannan muutokset</i>				
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-586 658		-814 658	
Lyhytaikaisten lainojen muutos	800 000	213 342	0	-814 658
Oman pääoman muutokset	0	0	0	0
<i>Muut maksuvalmiuden muutokset</i>				
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	20 012		10 459	
Vaihto-omaisuuden muutos	-35 998		8 989	
Lyhytaikaisten saamisten muutos	21 108		69 346	
Korottomien ja pitkä- ja lyhytaikaisten velkojen muutos	400 025	405 147	24 153	112 946
		618 489		-701 712
<i>Kassavarojen muutos</i>		93 749		-737 874
<i>Kassavarojen muutos</i>				
Kassavarat 31.12.	439 502		345 753	
Kassavarat 1.1.	345 753	93 749	1 083 626	-737 873

4.3 Tase

V A S T A A V A A	2017	2016
A PYSYVÄT VASTAAVAT		
I Aineettomat hyödykkeet		
1. Aineettomat oikeudet	39 070,25	113 672,87
2. Muut pitkävaikutteiset menot	665 080,22	767 532,72
	<u>704 150,47</u>	<u>881 205,59</u>
II Aineelliset hyödykkeet		
1. Maa- ja vesialueet	198 578,40	198 578,40
2. Rakennukset	16 756 405,69	16 940 333,86
3. Kiinteät rakenteet ja laitteet	404 357,07	357 617,03
4. Koneet ja kalusto	1 838 745,06	1 280 880,03
5. Muut aineelliset hyödykkeet	3 363,76	3 363,76
6. Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	668 086,45	303 377,76
	<u>19 869 536,43</u>	<u>19 084 150,84</u>
III Sijoitukset		
1. Osakkeet ja osuudet	333 073,85	333 073,85
4. Muut saamiset	5 016,73	5 016,73
	<u>338 090,58</u>	<u>338 090,58</u>
C VAIHTUVAT VASTAAVAT		
I Vaihto-omaisuus		
3. Valmiit tuotteet/Tavarat	397 903,46	361 321,71
4. Muu vaihto-omaisuus	4 938,94	5 522,27
	<u>402 842,40</u>	<u>366 843,98</u>
II Saamiset		
Lyhytaikaiset saamiset		
1. Myyntisaamiset	6 402 897,72	6 039 258,38
3. Muut saamiset	1 867 249,46	2 254 108,53
4. Siirtosaamiset	30 315,72	28 204,06
	<u>8 300 462,90</u>	<u>8 321 570,97</u>
IV Rahat ja pankkisaamiset	<u>439 502,41</u>	<u>345 752,99</u>
V A S T A A V A A Y H T E E N S Ä	<u><u>30 054 585,19</u></u>	<u><u>29 337 614,95</u></u>

VASTATTAVAA	2017	2016
A OMA PÄÄOMA		
I Peruspääoma	-4 329 643,82	-4 329 643,82
V Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	-2 853 415,83	-2 798 598,21
VI Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-100 409,78	-54 817,62
	<u>-7 283 469,43</u>	<u>-7 183 059,65</u>
B POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET		
1. Poistoero	-215 841,67	-232 660,39
	<u>-215 841,67</u>	<u>-232 660,39</u>
D TOIMEKSIANTOJEN VARAT		
1. Valtion toimeksiannot	-131 712,50	-111 639,90
3. Muut toimeksiantojen pääomat	-23 137,69	-23 197,80
	<u>-154 850,19</u>	<u>-134 837,70</u>
E VIERAS PÄÄOMA		
I Pitkäaikainen		
2. Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	-833 442,00	-1 420 100,00
	<u>-833 442,00</u>	<u>-1 420 100,00</u>
II Lyhytaikainen		
1. Joukkovelkakirjalainat	-800 000,00	0,00
2. Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	-586 658,00	-586 658,00
5. Saadut ennakot	-2 773,65	-1 589,15
6. Ostovelat	-6 009 585,24	-5 764 183,62
7. Muut velat	-1 697 746,76	-1 852 775,78
8. Siirtovelat	-12 470 218,25	-12 161 750,66
	<u>-21 566 981,90</u>	<u>-20 366 957,21</u>
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	<u><u>-30 054 585,19</u></u>	<u><u>-29 337 614,95</u></u>

5. Tilinpäätöksen liitetiedot

5.1 Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Arvostus- ja jaksotusperiaatteet sekä menetelmät

Jaksotusperiaatteet

Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoriteperusteen mukaisesti.

Pysyvien vastaavien arvostus

Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti. Poistosuunnitelman mukaiset suunnitelma-poistojen laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa suunnitelman mukaisten poistojen perusteet.

Sijoitusten arvostus

Pysyvien vastaavien sijoitukset on merkitty taseessa hankintamenoon tai sitä alempaan arvoon. Arvostuksen perusteena on ollut hyödykkeen todennäköisesti tulevaisuudessa kerjyttävä tulo tai sen arvo palvelutuotannossa.

Vaihto-omaisuuden arvostus

Taseen vaihto-omaisuuden arvostuksessa on käytetty keskihintamenetelmää, eli varastojärjestelmään hankintamenoiksi on merkitty toteutuneiden, hankintamäärillä painotettujen hankintamenojen keskiarvo.

Rahoitusomaisuuden arvostus

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon.

Tuloslaskelman esittämistavan muutos

Tuloslaskelman esittämistavassa ei muutoksia.

Oikaisut edellisen tilikauden tietoihin

Ei korjauksia edellisen tilikauden tietoihin.

Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus

Vuoden 2016 tilinpäätöksessä käyttämättä olevien osien rivitaloista C ja E jäljellä oleva tasearvon 340 tuhatta euroa poistaminen kirjattiin arvonalentumisiin. Vuonna 2017 arvonalentumisia ei ole kirjattu. Perustoimeentulotuki siirtyi 1.1.2017 alkaen Kelan hoidettavaksi, joten annetut avustukset pienenevät merkittävästi vuoteen 2016 verrattuna.

Valuuttamääräiset erät

Ei valuuttamääräisiä eriä.



5.2 Tuloslaskelman liitetiedot

5.2.1. Toimintatuotot

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Talous- ja hallintopalvelut	133 810,16	218 056,69
- käyttötalous projektien osuus	23 977,82	117 388,94
Huoltopalvelut	422 434,39	420 931,81
Perhe- ja psykososiaaliset palvelut	28 463 031,56	30 053 477,69
Hoidon ja hoivan palvelut	27 962 511,12	27 780 923,66
Terveyden- ja sairaanhoidonpalv.	38 108 932,05	38 901 226,12
Erikoissairanhoidon ostop.	31 728 469,88	31 044 333,27
Yhteensä	126 819 189,16	128 8 949,24

5.2.2. Palvelujen ostot

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Asiakaspalvelujen ostot	44 748 281,10	43 574 633,67
Muiden palvelujen ostot	12 879 209,80	12 983 759,77
Yhteensä	57 627 490,90	56 58 393,44

5.2.3. Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet

Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen perusteista

Kuluvan käyttöomaisuuden poistojen määrittämiseen on käytetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu käyttöomaisuuden hankintamenoista arvioidun taloudellisen käyttöiän mukaan.

Arvioidut poistoajat ja niitä vastaavat vuotuiset poistoprosentit sekä poistomenetelmät ovat:

Aineettomat hyödykkeet (tietokoneohjelmia)	5 vuotta	tasapoisto
Aineettomat hyödykkeet (muut pitkäv. menot)	10 vuotta	tasapoisto
Maa- ja vesialueet	ei poistoa	
Rakennukset	30-50 vuotta	tasapoisto
-asuinrakennukset	50 vuotta	
-hallinto- ja laitosrakennukset	30 vuotta	
Kiinteät rakenteet ja laitteet	5-8 vuotta	tasapoisto
Kuljetusvälineet	3-5 vuotta	tasapoisto
Koneet ja kalusto	3-8 vuotta	tasapoisto

Pienet käyttöomaisuushankinnat, joiden hankintameno on alle 10 000,00 €, on kirjattu vuosikuluksi.



5.2.4. Pakollisten varausten muutokset

Pakollisten varausten muutoksia ei ollut.

5.2.5. Pysyvien vastaavien hyödykkeiden myyntivoitot ja - tappiot

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Myyntivoitot	<u>6 049,39</u>	<u>0,00</u>
	<u>6 049,39</u>	<u>0,00</u>

Pysyvien vastaavien hyödykkeiden myyntivoitto vuonna 2017 Ruukin terveysaseman myynnistä 1,00 euroa ja Vaativan kotisairaanhoidon vanhan auton myynnistä 6 048,39 euroa.

Pysyvien vastaavien hyödykkeiden myyntitappiota vuonna 2017 ei ollut.

5.2.6 Satunnaiset tuotot ja kulut

Satunnaisia tuottoja ja kuluja ei ollut.



5.3. Taseen liitetiedot

5.3.1. Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

Kuluksi kirjaamattomat menot ja pääoma-alennukset

Arvonkorotukset

Aktivoidut korkomenot

Pysyvät vastaavat tase-erät

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet													
	Aineettomat hyödykkeet				Aineelliset hyödykkeet								
	Aineet- tomat oikeudet	Kesken- eräiset hank.	Muut pitkä- vaikutteis- et menot	Yhteensä	Maa- alueet	Raken- nukset	Kiinteät rakente- et ja laitteet	Kesken- eräiset hank.	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä	Kaikki yhteensä	
	Tuhat €	Tuhat €	Tuhat €	Tuhat €	Tuhat €	Tuhat €	Tuhat €	Tuhat €	Tuhat €	Tuhat €	Tuhat €	Tuhat €	
Poistamaton hankintameno 1.1.	114	0	767	881	198	16 941	358	304	1 280	3	19 084	19 965	
Lisäykset tilikauden aikana	0	0	0	0	0	494	93	590	992	0	2 169	2 169	
Rahoitusosuudet tilikaudella	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Vähennykset tilikauden aikana	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Siirrot erien välillä	0	0	0	0	0	152	40	-226	34	0	0	0	
Tilikauden poisto	-75	0	-102	-177	0	-830	-86	0	-468	0	-1 384	-1 561	
Arvonlenn. ja niiden palautukset	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Poistamaton hankintameno 31.12.	39	0	665	704	198	16 757	405	668	1 838	3	19 869	20 573	
Arvonkorotukset	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Kirjanpitoarvo 31.12.	39	0	665	704	198	16 757	405	668	1 838	3	19 869	20 573	
Sijoitukset													
	Osakkeet ja osuudet, Muut saamiset												
	Osakkeet tytär- yhteisöt	Kunta- yhtymä- osuudet	Osakkeet osakkuus- ja muut omist.yht	Muut osakkeet ja osuudet	Muut saamiset muilta	Yhteens ä							
	Tuhat €	Tuhat €	Tuhat €	Tuhat €	Tuhat €	Tuhat €							
Hankintameno 1.1.	0	0	0	333	5	338							
Lisäykset	0	0	0	0	0	0							
Vähennykset	0	0	0	0	0	0							
Hankintameno 31.12.	0	0	0	333	5	338							
Arvonlennukset ja niiden palautus	0	0	0	0	0	0							
Arvonkorotukset	0	0	0	0	0	0							
Kirjanpitoarvo 31.12.	0	0	0	333	5	338							



Lyhytaikaiset saamiset jäsenkunnilta

Sisältyvät tiliin 1742, 1749, 1810, 1811,1829	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Pyhäjoen kunta	479 630,32	573 827,42
Raahen kaupunki	2 535 941,58	2 856 935,85
Siikajoen kunta	672 498,07	463 386,26
Yhteensä	<u>3 688 069,97</u>	<u>3 894 149,53</u>

Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät

Siirtosaamisiin ei sisälly olennaisia eriä.

Rahoitusarvopaperit

Ei rahoitusarvopapereita.

5.3.2 Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

Oman pääoman erittely

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Peruspääoma 1.1.	4 329 643,82	4 329 643,82
Jäsenkuntien pääomasijoitukset		
Pääoma 31.12.	<u>4 329 643,82</u>	<u>4 329 643,82</u>
Edellisten tilikausien ylijäämä 1.1.	2 798 598,21	2 791 190,85
Siirto vahinkorahastoon tilikaudella		
Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12.	2 853 415,83	2 798 598,21
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	100 409,78	54 817,62
Oma pääoma yhteensä	<u>7 283 469,43</u>	<u>7 183 059,65</u>



Peruspääoman jakautuminen jäsenkunnittain

	Jäsenkunnan osuus perus- po:sta	Jäsenkunnan osuus sijoitus- rah.
Pyhäjoen kunta	390 116,84	0,00
Raahen kaupunki	3 175 336,22	0,00
Siikajoen kunta	<u>764 190,76</u>	<u>0,00</u>
Yhteensä	<u><u>4 329 643,82</u></u>	<u><u>0,00</u></u>

Pitkäaikaiset velat

Velat jotka erääntyvät 1.1.2023 tai sen jälkeen.

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	<u>0,00</u>	<u>130 028,00</u>
Yhteensä	<u><u>0,00</u></u>	<u><u>130 028,00</u></u>

Joukkovelkakirjalainat

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Alle vuoden kuluessa erääntyvät kuntatodis- tuslainat		
Korko -0,10 %	-66,67	0,00
Erääntyy 26.1.2018	<u>800 066,67</u>	<u>0,00</u>
Yhteensä	<u><u>800 000,00</u></u>	<u><u>0,00</u></u>

Pakolliset varaukset

Ei pakollisia varauksia.

Lyhytaikaiset velat jäsenkunnille

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Sisältyvät tiliin 2545, 2586, 2587		
Pyhäjoen kunta	758 658,68	322 822,04
Raahen kaupunki	1 835 786,94	2 018 668,74
Siikajoen kunta	<u>1 026 797,34</u>	<u>1 137 996,75</u>
Yhteensä	<u><u>3 621 242,96</u></u>	<u><u>3 479 487,53</u></u>



Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Lyhytaikaiset siirtovelat		
Menojäämät		
Palkkojen ja henkilösivukulujen jaksotukset	895 600,87	580 099,66
Lomapalkkavelka	7 679 040,84	7 738 475,49
Valtionosuusennakot	209 000,00	88 614,04
Siirtovelat jäsenkunnille	3 061 849,71	2 911 219,89
Muut siirtovelat	624 726,83	843 341,58
- Pohjois-Pohjanmaan sairaanhoitop.	281 647,96	56 515,98
- henkilökunnan palkitseminen tuloksesta	<u>200 000,00</u>	<u>250 000,00</u>
Yhteensä	<u>12 470 218,25</u>	<u>12 161 750,66</u>

6. Vakuuksia, vastuusitoumuksia ja taseen ulkopuolisia järjestelyjä koskevat liitetiedot

6.2. Taseeseen sisältyvät vastuusitoumukset ja vastuut

Vuokravastuut

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Vuokravastuu yhteensä, voimassa 31.3.2022 asti	489 021,24	537 963,93
-seuraavalla tilikaudella maksettava osuus	102 951,84	102 469,32
Vuokravastuu yhteensä, voimassa 31.12.2025 asti	1 043 741,25	1 170 071,75
-seuraavalla tilikaudella maksettava osuus	131 841,00	131 223,00
Leasingvastuu yhteensä	245 830,24	214 643,05
-seuraavalla tilikaudella maksettava osuus	<u>114 581,48</u>	<u>105 286,04</u>
Yhteensä	<u>1 778 592,73</u>	<u>1 922 678,73</u>



7. Henkilöstöä ja tilintarkastajan ja intressitahotapahtumia koskevat liitetiedot

7.1. Henkilöstön lukumäärä

Henkilöstön määrä tulosalueittain	31.12.2017	31.12.2016
TALOUS- JA HALLINTOPALVELUT	22	21
HUOLTOPALVELUT	89	89
PERHE- JA PSYKOSOSIAALISET PALVELUT	247	260
HOIDON JA HOIVAN PALVELUT	471	452
TERVEYDEN- JA SAIRAANHOIDONPALV.	478	456
Yhteensä	1307	1278

7.2. Luottamushenkilöiden palkkioista perityt ja puolueelle tai puolueyhdistykselle tilitetyt luottamushenkilömaksut

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Keskustan Raahen kunnallisjärj. ry	324,75	409,50
Raahen Demokraattinen kunn.järj. ry	79,00	48,00
Raahen Sosialidemokraatit ry	64,00	208,00
Yhteensä	<u><u>467,75</u></u>	<u><u>665,50</u></u>

7.3. Tilintarkastajien palkkiot

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Tarkastusyhteisö BDO Audiator Oy		
Tilintarkastuspalkkiot	8 216,50	9 557,80
Tilintarkastajan lausunnot	288,00	810,00
Tarkastuslautakunnan sihteerin tehtävät	2 806,56	2 484,00
Muut palkkiot	0,00	0,00
Palkkiot yhteensä	<u><u>11 311,06</u></u>	<u><u>12 851,80</u></u>



7.4. Kuntayhtymän ja sen intressitahoihin kuuluvien välinen liiketoiminta

Ostot jäsenkunnilta

	Pyhäjoen kunta osuus ky:n pääom. 9,01%		Raahen kaupunki osuus ku:n pääom. 73,34 %		Siikajoen kunta osuus ky:n pääom. 17,65 %	
	2 017,00	2 016,00	2 017,00	2 016,00	2 017,00	2 016,00
Palvelujen ostot	499 316,42	514 781,29	4 608 653,18	4 780 789,66	621 637,87	569 564,19
Aineet, tarv. ja tavarat	18 034,45	16 624,15	30 419,15	25 594,12	16 917,63	15 954,65
Vuokrat	254 652,08	252 570,67	986 076,29	1 039 765,08	432 731,65	431 282,72
Avustukset	0,00	0,00	1 204,80		13 413,75	11 350,49
Muut kulut	0,00	0,00	1 692,68	1 165,80	0,00	275,40
Henk.ateriamaksut	16 088,84	18 603,11	147 277,81	137 700,81	16 088,84	21 452,04
Yhteensä	788 091,79	802 579,22	5 775 323,91	5 985 015,47	1 100 789,74	1 049 879,49



LUETTELO KÄYTETYISTÄ KIRJANPITOKIRJOISTA V. 2017

Tasekirja
Päiväkirja
Pääkirja
Palkkakirjanpito
Ostoreskontra
Saatavareskontra
Yleislaskutus
Varastokirjanpito
 Ostojen varastotapahtumat
 Myyntien varastotapahtumat
Käyttöomaisuuskirjanpito
Tase-erittelyt
Toimintakertomus

TOSITENUMEROSARJAT:

Tositelaji	Nimi	Käytetyt tositenumerot
1	Tiliote	1-258
10	Muistiotositteet	1-540
16	Luottotappiokirjaukset	1-7
19	Myyntilaskujen mitätöinnit	16121400-17403721 (8 kpl)
20	Ostoreskontramaksut OR	1-263
21	WF laskut	1-222925
30	Suoritukset MR	1-2996
39	ProConsona sosiaalityö	1-272
40	Matkalaskut Populus	1-51
41	Palkat/Prima	1-27
	<i>Effica-laskutus</i>	16800001-17700530
42	<i>Effica/Vaativa kotisairaanhoido</i>	
45	<i>Effica/Hammashuolto</i>	
49	<i>Röntgen asiakaslaskutus</i>	
51	<i>Myynti.Effica/Asiakasmaksut</i>	
52	<i>Effica ESH</i>	
54	<i>Effica TK osastot ja pv sair</i>	
57	<i>Effica/LVO</i>	
59	<i>Effica/Fysioterapia</i>	
62	<i>Effica ESK Kuntalask.</i>	
63	<i>Effica MTK Kuntalask.</i>	
64	<i>Effica TK Kuntalask.</i>	
67	ProE-yleislaskutus	1-2156
70	Materiaalipalvelujen jakelukirjaukset	
	-ulkoiset	7001315-7001457
	-sisäiset	700029-700067
78	Hyvityslaskujen kohdistus	1-212



80 Lääkehuollon jakelukirjaukset	
-ulkoiset	17000004-17000045
-sisäiset	800001-800019
Sisäisen laskutuksen ja vyörytysten tositeryhmät	
90 Sis.laskutus/materiaalipalv.	1-24
92 Sis.lask./kihu, tilah., asuntohuolto	92000001-90000143
94 Sis.laskutus/sekalainen	1-302
97 Sis.laskutus/laboratorio	97000001-97000012
Liitetietotositteet	1-3



TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET JA TILINTARKASTAJAN MERKINTÄ

Raaha 21/3 2018

Aulakoski Antero
yhtymähallituksen puheenjohtaja

Flink Eija
yhtymähallituksen 1.varapuheenjohtaja

Lumiaho Kauko
yhtymähallituksen 2. varapuheenjohtaja

Ahokas-Tuohinto Pirkko
yhtymähallituksen jäsen

Honkala Virpi
yhtymähallituksen jäsen

Huhtamäki Mika
yhtymähallituksen jäsen

Mustonen Keijo
yhtymähallituksen jäsen

Pahkala Matti
yhtymähallituksen jäsen

Ranta Kaisa
yhtymähallituksen jäsen

Sarajärvi Anja
yhtymähallituksen jäsen

Savela Timo
yhtymähallituksen jäsen

Kallunki Hannu
kuntayhtymän johtaja

Olemme antaneet suoritetusta tarkastuksesta tänään kertomuksen.

Raahessa ___ pnä _____kuuta 2018

BDO Audiator Oy

Risto Hyvönen
Tilintarkastaja, HT, JHT